

Stufe IV

Integrierte Planung & Performance Management

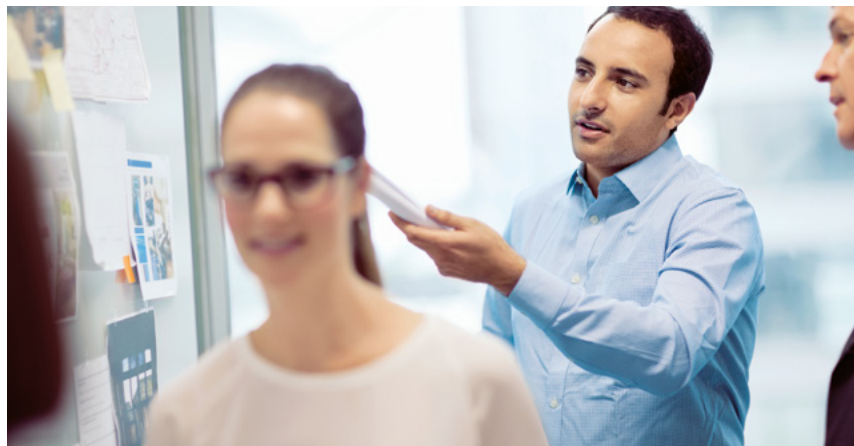
EN

Controllers Training
Program also
available in English

Moderne Planung gestalten, KI einsetzen, Business Cases erstellen und Performance wirksam steuern.

Die Controlling-Weiterbildung Stufe IV richtet sich an Controllerinnen und Controller, die die Planung aktiv gestalten und als zentrale Treiber:innen einer modernen Unternehmenssteuerung wirken möchten. Im Mittelpunkt steht die Entwicklung integrierter Planungsmodelle, die Strategie, Ergebnis-, Bilanz- und Finanzplanung zu einem konsistenten Gesamtbild verbinden. Sie lernen, Treiberlogiken zu entwickeln, Risiken (Chancen und Gefahren) systematisch in die Planung einzubeziehen und fundierte Forecasts als Grundlage für bessere Entscheidungen zu erstellen.

Darüber hinaus beschäftigen Sie sich mit modernen Ansätzen der Unternehmensplanung – von Working Capital Kennzahlen über Business Cases bis hin zu Predictive Planning und KI-gestützten Prognosen. Eine praxisnahe Fallstudie inklusive einer Planungskonferenz vermittelt Ihnen das notwendige Handwerkszeug, um Planungsprozesse effizient zu gestalten, Transparenz zu schaffen und Managemententscheidungen wirksam zu unterstützen. Ziel ist es, Planung nicht als Pflichtübung zu verstehen, sondern als zentrales Instrument erfolgreicher Unternehmenssteuerung.



Diese Inhalte erwarten Sie in Stufe IV

Integrierte Unternehmensplanung entwickeln

- Moderne Planungsansätze einordnen
- Planung als Steuerungsinstrument im Unternehmen
- Verzahnung von Strategie, Maßnahmen und Planung
- Aufbau einer integrierten Ergebnis-, Bilanz- und Finanzplanung
- Praxis-Case zur Entwicklung eines integrierten Planungsmodells

Treiberbasierte Planung und Predictive Analytics

- Wert- und Leistungstreiber identifizieren
- Treibermodelle entwickeln und anwenden
- Planung vereinfachen und gleichzeitig präzisieren
- Szenarioanalysen und Simulationen nutzen

Finanzplanung und Working Capital Management

- Liquiditätsplanung und Cashflow-Prognosen erstellen
- Working Capital als Steuerungsgröße nutzen
- Auswirkungen operativer Entscheidungen auf Liquidität bewerten
- Finanzielle Stabilität und Finanzierungsspielräume analysieren

Business Cases und Investitionsentscheidungen

- Business Cases strukturiert aufbauen
- Wirtschaftliche Auswirkungen von Entscheidungen bewerten
- Investitionen fundiert analysieren und priorisieren
- Handlungsempfehlungen für Managemententscheidungen ableiten

Risikomanagement in der Unternehmensplanung

- Risiken systematisch identifizieren und bewerten
- Chancen und Risiken in Planungsprozesse integrieren
- Risikoorientierte Forecasts entwickeln
- Auswirkungen von Unsicherheiten auf die Unternehmenssteuerung analysieren

Planungskonferenz und Managementdialog

- Planungsgespräche professionell vorbereiten
- Zielkonflikte zwischen Bereichen moderieren
- Planungsannahmen kritisch hinterfragen
- Kognitive Verzerrungen (Bias) erkennen und vermindern
- Planungsergebnisse überzeugend präsentieren
- Performance Management für den Controller-Bereich

Das erwartet Sie in der Follow-up Session nach dem Seminar

Integration von Controlling und Risikomanagement – Bandbreitenplanung

Austausch und Reflexion zu Ihren Anwendungserfahrungen

Nach dem Seminar können Sie:

- Treibermodelle entwickeln und zur Verbesserung von Planung und Forecast einsetzen
- Planungsprozesse strukturieren, moderieren und effizient steuern
- Risiken systematisch identifizieren, bewerten und in Planungs- und Forecastprozesse einbeziehen
- moderne Planungsansätze wie Predictive Planning und KI-gestützte Forecasts anwenden
- die Qualität von Entscheidungen durch belastbare Planungs- und Prognosemodelle nachhaltig verbessern

25.–29. Januar, Online
15.–19. Februar, München
15.–19. März, München
12.–16. April, Hamburg
10.–14. Mai, Online
21.–25. Juni, Köln
19.–23. Juli, München
20.–24. September, Hamburg (english)
18.–22. Oktober, Hamburg
15.–19. November, Online
06.–10. Dezember, Starnberg

EUR 2.650,-

English: **EUR 2.370,-**

(Without digital learning content and follow-up)

Trainer: Seite 96 ff.

Präsenz-Seminar-Nr. **4.00***

Präsenz-Seminar-Nr. (engl.) **9.4***

Online Seminar-Nr. **4.2***

**»Sehr guter Überblick,
welche Planungsbestandteile angewendet werden
und wie sie zusammenhängen.**

**Die Praxisbeispiele sind interessant und lehrreich!
Sympathischer Trainer.«**

Hoai Nam Pham, PricewaterhouseCoopers GmbH WPG



Jedes Seminar beinhaltet:

- Präsenz-Seminar (5 Tage) oder Live Online Training (5 Tage)
- 2 Stunden Live Online Follow-up Session
- E-Learning Paket mit Video-Nuggets und Übungen (1 Jahr Laufzeit)*
- Schulungsunterlagen

*Mehr Details zum E-Learning Paket finden Sie auf Seite 31.