

Stufe III

Kennzahlen, Analysen & Kommunikation

EN

Controllers Training
Program also
available in English

Steuerungslogiken entwickeln, aus Daten entscheidungsrelevante Informationen erzeugen und überzeugend kommunizieren.

Die Controlling-Weiterbildung Stufe III richtet sich an Controllerinnen und Controller, die ihre Rolle im Controlling aktiv weiterentwickeln und als Business Partner mehr Wirkung im Unternehmen entfalten wollen. Im Mittelpunkt stehen Kennzahlen, Analysen, Prozesse und Kommunikation als zentrale Bausteine einer modernen Steuerungslogik. Sie lernen, Strategien systematisch in steuerungsrelevante Kennzahlen und KPIs zu übersetzen, daraus konkrete Maßnahmen abzuleiten und diese in wirksame Projekte zu überführen. Gleichzeitig entwickeln Sie ein tiefes Verständnis für Prozesse, identifizieren Verbesserungspotenziale und machen operative Abläufe mess- und steuerbar.

Ein besonderer Fokus liegt darauf, datenbasierte Analysen – unterstützt durch KI – so aufzubereiten, dass daraus klare, fundierte Entscheidungsgrundlagen für Fachbereiche und Management entstehen. Sie lernen, komplexe Inhalte verständlich zu strukturieren, überzeugend zu kommunizieren und gezielt auf unterschiedliche Denk- und Entscheidungslogiken einzugehen. Durch praxisnahe Übungen und einen durchgängigen Case verbinden Sie Controlling, Umsetzung und Kommunikation zu einem konsistenten Gesamtbild.



Diese Inhalte erwarten Sie in Stufe III

Strategische Kennzahlen entwickeln

- Unternehmensziele analysieren, priorisieren und in Teilstrategien übersetzen
- Passende KPIs entwickeln, z. B. strategisch, wertorientiert oder nachhaltig
- Maßnahmen ableiten und zu umsetzbaren Projekten bündeln
- Durchgängiger Praxis-Case mit KI-Unterstützung

Projekte im Controlling erfolgreich umsetzen

- Projekte klar definieren und sauber abgrenzen
- Strukturierung von Projekten: Vorgehen, Planung & Steuerung, Rollen, Meilensteine
- Praxisübung zur Zielformulierung und Projektstrukturierung mit KI-Unterstützung

Prozesse verstehen, verbessern und messen

- Prozesse visualisieren und systematisch analysieren
- Verbesserungspotenziale identifizieren
- Prozesskennzahlen für das operative Controlling entwickeln

Über Kennzahlen zu klaren Botschaften

- Visualisierung, Dashboards und Storytelling für klare Botschaften
- BI- und Datenarchitekturen einordnen
- KI-gestützte Analyse und Visualisierung zur Erkennung entscheidungsrelevanter Muster
- Erkenntnisse und Handlungsempfehlungen ableiten sowie managementgerecht aufbereiten und präsentieren

Controller als Business Partner und interne Berater

- Zusammenarbeit und Beziehungsgestaltung auf Augenhöhe
- Kommunikationsmodelle für anspruchsvolle Gesprächs- und Sparringssituationen
- Moderation und konstruktives Feedback in Meetings und Projekten

Controller-Wirkung gezielt steigern

- Unterschiedliche Denk-, Entscheidungs- und Kommunikationsstile erkennen
- Eigene Präferenzen reflektieren und gezielt anpassen
- Inhalte und Empfehlungen empfängerorientiert aufbereiten
- Persönliche KI-Sparringspartner zur Gesprächsvorbereitung einsetzen

Das erwartet Sie in der Follow-up Session nach dem Seminar

Reporting/Berichtswesen

Austausch und Reflexion zu Ihren Anwendungserfahrungen

Nach dem Seminar können Sie:

- eine klare Steuerungslogik aus Zielen, Kennzahlen und Maßnahmen entwickeln statt isolierter KPI-Sammlungen
- Controlling-Projekte strukturiert aufsetzen, wirksam steuern und Prozesse gezielt messbar verbessern
- entscheidungsreife Analysen erstellen und fundierte Entscheidungsgrundlagen liefern
- als kompetente und verlässliche Sparringspartner:in wahrgenommen werden
- die Akzeptanz Ihrer Analysen steigern und mehr Wirkung erzielen

25.–29. Januar, Online
15.–19. Februar, Hamburg
15.–19. März, München
12.–16. April, Starnberg
10.–14. Mai, Munich (english)
14.–18. Juni, Online
19.–23. Juli, Feldkirchen-Westerham
20.–24. September, Hamburg
18.–22. Oktober, Hamburg
15.–19. November, Köln
06.–10. Dezember, Online

EUR 2.650,-

English: **EUR 2.370,-**

(Without digital learning content and follow-up)

Trainer: Seite 96 ff.

Präsenz-Seminar-Nr. **3.00***

Präsenz-Seminar-Nr. (engl.) **9.3***

Online Seminar-Nr. **3.02***

»Ich fühle mich in meinem Reporting gestärkt und bekomme durch gezielte Kommunikationsansätze eine bessere Wirksamkeit im Austausch mit Management und Fachbereichen. Ich kann das Seminar nur weiterempfehlen.«

Kristopher Scharf, HORSCH Maschinen SE & Co. KG



Jedes Seminar beinhaltet:

- Präsenz-Seminar (5 Tage) oder Live Online Training (5 Tage)
- 2 Stunden Live Online Follow-up Session
- E-Learning Paket mit Video-Nuggets und Übungen (1 Jahr Laufzeit)*
- Schulungsunterlagen
- Buch oder E-Book

*Mehr Details zum E-Learning Paket finden Sie auf Seite 31.