



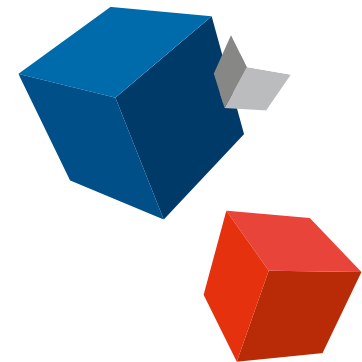
CA Consulting

Ihr Partner für eine starke
Unternehmenssteuerung



»Fokussiert auf unsere spezifischen Anforderungen haben wir in nur zwei Tagen mit der CA die grundlegende Struktur für eine professionelle Kostenstellenrechnung inkl. Berechnung von Tagessätzen und Deckungsbeitragsanalysen aufgesetzt. Wir planen bereits die weitere Zusammenarbeit. Vielen Dank!«

Nora Makosch
Sr. Manager FP&A,
Factworks GmbH



»Besonders hat uns der Ansatz der ganzheitlichen Unterstützung gefallen – von der Qualifizierung der Mitarbeiter über den Praxistransfer im eigenen Unternehmen bis hin zur Konzeption der weiteren Implementierungsschritte.«

Michael Egerer
Leiter Logistik/SCM,
Mitglied der Geschäftsleitung,
tegut... gute Lebensmittel
GmbH & Co. KG

Als Beratungsmanufaktur mit Fokus auf Unternehmenssteuerung und Controlling unterstützen wir Unternehmen und Organisationen dabei, ihre Transformation erfolgreich zu gestalten und wirksam umzusetzen.

Unsere besondere Stärke liegt in der Verbindung von Strategie, Steuerung und Transformation. Damit entwickeln wir Ihren Finanz- und Controllingbereich zu einem echten Business Partner, der steuerungsrelevante Informationen liefert, Veränderungen aktiv vorantreibt und als interner Berater des Managements einen echten Mehrwert schafft.

Was uns unterscheidet

Vom Wissen zum Können – Beratung und Training aus einer Hand

Bei uns erhalten Sie keine Konzepte von der Stange, sondern individuelle Lösungen, die sich auch wirklich umsetzen lassen. Wir verbinden Beratungsprojekte mit Trainings, um Ihre Mitarbeitenden zu qualifizieren und aktiv in den Veränderungsprozess einzubinden.

Mit über 50 Jahren Erfahrung aus unseren Seminaren und Beratungsprojekten bieten wir die Sicherheit, dass Konzepte nicht in der Schublade verschwinden, sondern echte Wirkung entfalten.

Je nach Bedarf begleiten wir Sie in unterschiedlichen Rollen

Als Moderatoren, die Workshops strukturiert und ergebnisorientiert leiten, als Impulsgeber, die neue Ideen und Perspektiven in Ihr Team bringen und als Experten, die mit fachlicher und methodischer Expertise Ihre Projekte voranbringen.

Unsere Kompetenzfelder

- Geschäftsmodell, Innoavtion & Strategie
- Planung & Risiko
- Steuerung, KPI & Reporting
- Organisation, Rollen & Zusammenarbeit
- Prozesse & Methoden
- Daten & Systeme
- Mensch & Veränderung

In diesen Themen bringen wir Sie weiter

Strategieentwicklung & Steuerungsmodell

Die erfolgreiche Entwicklung und Umsetzung von Strategien erfordert Erfahrung, eine klare Struktur und die richtigen Methoden. Unsere CA Consultants begleiten Sie von der Initialisierung bis zur Umsetzung – ob bei der Entwicklung einer ganzheitlichen Unternehmensstrategie, einer Bereichsstrategie, der Neu- oder Weiterentwicklung von Geschäftsmodellen oder beim Aufbau von Steuerungslogiken und Kennzahlensystemen.

Professionelles Controlling

Eine erfolgreiche Unternehmenssteuerung braucht ein zeitgemäßes und leistungsfähiges Controlling. Unsere CA Consultants unterstützen Sie bei der Einführung, Weiterentwicklung oder Neugestaltung Ihres Controlling-Systems – passgenau auf die Anforderungen Ihres Unternehmens zugeschnitten.

Dazu zählen zentrale Themen wie Kosten- und Leistungsrechnung, Planung, Reporting, Pricing, Deckungsbeitragsrechnung, Kalkulation und Verrechnungspreise. Mit modernen Ansätzen wie Treiberplanung, Rolling Forecast oder Monte-Carlo-Simulation schaffen wir die Grundlage für ein Controlling, das Transparenz gewährleistet und das Management wirksam unterstützt.

Effizienzsteigerung

Schlanke und wirksame Prozesse sind die Grundlage einer erfolgreichen Organisation. Dafür braucht es die richtige Kombination aus Fachexpertise, Prozessmanagement und Digitalisierung. Unsere CA Consultants analysieren mit Ihnen bestehende Abläufe, decken Optimierungspotenziale auf und gestalten Ihre Unternehmens- und Controlling-Prozesse effizienter. Mit Lean Thinking und gezielter Prozessautomatisierung sparen Sie Zeit, steigern die Produktivität und reduzieren Kosten.

Wertstiftende Datennutzung

Eine moderne Unternehmenssteuerung lebt von Daten – entscheidend ist jedoch, diese zielgerichtet und wertstiftend einzusetzen. Unsere CA Consultants unterstützen Sie beim Aufbau eines professionellen Data Managements mit klaren Governance-Strukturen, bei der Entwicklung einer passenden BI-Strategie und -Architektur sowie bei der neutralen Auswahl geeigneter Softwarelösungen.

Darüber hinaus begleiten wir Sie beim Einsatz von Künstlicher Intelligenz: von Advanced Analytics zur Erstellung automatisierter Forecasts bis hin zur Integration von KI-Lösungen, die Ihre Mitarbeitenden im Arbeitsalltag entlasten.

Rollen- & Zusammenarbeitsmodell

Eine wirksame Unternehmenssteuerung braucht mehr als Systeme und Methoden – sie lebt von einer starken Controllingkultur und klar definierten Rollen. Unsere CA Consultants unterstützen Sie beim Aufbau eines Rollen- und Zusammenarbeitsmodells, das sowohl innerhalb der Controllingabteilung als auch in der Zusammenarbeit mit den Fachbereichen funktioniert.

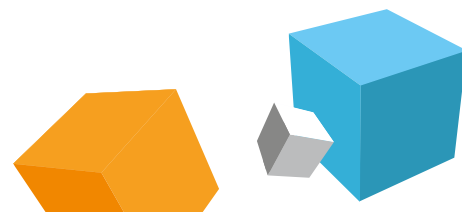
Dabei begleiten wir Sie bei der optimalen Zusammensetzung Ihres Controlling-Teams mit unterschiedlichen Rollen- und Kompetenzprofilen – damit Spezialisten, Generalisten und Business Partner wirkungsvoll zusammenarbeiten und echten Mehrwert schaffen.

Gerne beraten wir Sie individuell bei Ihrer konkreten Problem- oder Fragestellung.

Danny Szajnowicz,
Vorstand, Partner und Trainer
+49 (0)170- 742 01 60
d.szajnowicz@ca-akademie.de



Helene Eder,
Managerin und Coach
+49 (0)175- 641 32 68
h.eder@ca-akademie.de





... zukunftsfähig bleiben

... neue Impulse ins Unternehmen holen

... die Nachhaltigkeit des Unternehmens sichern

... datengestützt entscheiden

... Prozesse automatisieren

... Ziele und Ergebnisse sicherstellen

... Herausforderungen gewachsen sein

... besser mit Komplexität umgehen

... effizienter und effektiver arbeiten

... die Mitarbeiter-Loyalität steigern

... Veränderungsprozesse gestalten

... ein attraktiver Arbeitgeber sein

... ein ganzheitliches Steuerungsmodell haben

Für unser Unternehmen.

Wir wollen ...

Energize your Company!

Wie Sie den Bereich Finance und Controlling auf die zukünftigen Anforderungen ausrichten.

Unser geschäftliches Umfeld wird immer komplexer. Neue Technologien, künstliche Intelligenz, wirtschaftliche Krisen und politische Unsicherheiten disruptieren die Märkte. Eine kontinuierliche Transformation innerhalb der Organisation ist heute überlebensnotwendig und schließt auch die Finanz- und Controllingorganisation ein.

Doch welcher Weg passt für Ihr Unternehmen und Ihren Bereich? Es fällt schwer hierbei mitzuhalten, neue Methoden einzuordnen oder den Vorteil ständig neuer Systeme und Technologien zu erkennen. Eine einheitliche Schablone, die für jedes Unternehmen passt, gibt es nicht. Die Agenda zur Ausrichtung Ihres Finance und Controlling Bereichs muss deshalb individuell entwickelt werden.

Dabei bildet Ihr Leitbild für Finance und Controlling die Basis. Wie sieht die Ausgangssituation in Ihrem Unternehmen aus mit Blick auf Ihr Zielbild? Und wie wollen Sie daraufhin die Zukunft gestalten? Einfach nur Best Practice Lösungen zu adaptieren wird nicht helfen.

Entwickeln Sie besser Ihre Transformation auf Basis einer fundierten Analyse, die genau zu Ihrer Organisation, der Unternehmenskultur und den Mitarbeitenden passt.

Mit dem CA Finance & Controlling Operating Model (CA-FICOM) haben wir eine effektive Methode entwickelt, die Sie dabei unterstützt, Ihre spezifische CFO/Controlling Agenda zu erarbeiten. Unsere Herangehensweise berücksichtigt dabei nicht nur Ihre Ausgangssituation und Zielsetzungen, sondern bezieht auch die Menschen und die erforderlichen Kompetenzen ganzheitlich mit ein.

Sie haben aktuell kein gültiges Leitbild? Dann sind Sie damit nicht allein, denn nur ein Teil unserer Gesprächspartner hat eines und nur wenige haben dazu eine Agenda und Roadmap. Ein Grund mehr, jetzt damit zu starten!

Profitieren Sie hier von unserem praktischen Know-how. Wir helfen Ihnen gerne weiter.

Sie wollen unser CA Finance & Controlling Operating Model für sich nutzen?

IM ORIENTIERUNGSWORKSHOP:

- Geht es nur um Sie und Ihr Unternehmen
- Nehmen Sie mit bis zu 2 Kollegen am Workshop teil
- Lernen Sie unser CA Finance und Controlling Operating Model für sich nutzen
- Führen wir Sie anhand von Leitfragen durch 7 Handlungsfelder
- Erhalten Sie ein ganzheitliches und transparentes Bild Ihrer Ist-Situation

NACH DEM ORIENTIERUNGSWORKSHOP:

- Besitzen Sie eine detaillierte Zusammenfassung der Ergebnisse
- Kennen Sie die relevanten Handlungsfelder für Ihr Unternehmen
- Wissen Sie, wie Sie mit Ihren Mitarbeitenden die Transformation vorantreiben können
- Besitzen Sie eine Checkliste mit weiteren Schritten mit der Sie sofort in die Umsetzung gehen
- Wissen Sie, auf welche Weise die CA Sie und Ihre Organisation effektiv unterstützen kann



Reservieren Sie gleich einen Termin bei Jens Ropers!



In einem kostenfreien 2-stündigen Orientierungsworkshop erhalten Sie anhand unserer CA-FICOM Methode Ideen für Ihre Vorgehensweise.

Jens Ropers, Partner
+49 (0)170 - 742 06 73
j.ropers@ca-akademie.de



Finance & Controlling Transformation in drei Schritten.

Den eigenen Bereich kontinuierlich weiterentwickeln.

Mit einer CFO/Controlling Agenda und unserer Expertise helfen wir Ihnen, diese stetige Transformation erfolgreich umzusetzen. Ihre Agenda beginnt dabei mit dem Leitbild für Ihren Bereich, konkretisiert sich dann mit dem Operating Model und führt schließlich in die Roadmap zur Umsetzung. Dabei nutzen wir das, was bei Ihnen bereits vorhanden ist und unterstützen Sie bei dem, was noch fehlt.

1 CFO/Controlling Leitbild

- **Wo wollen wir hin?**
Sie erarbeiten mit uns Ihr Leitbild für Finance und Controlling. Dabei betrachten wir diesen Prozess ganzheitlich unter Berücksichtigung der Unternehmensstrategie.
- **Wer wollen wir sein?**
Sie definieren, wie die Rolle von Finance und Controlling im Unternehmen zukünftig aussehen soll, an welchen Werten Sie sich orientieren und wie beides zur bestehenden Unternehmenskultur passt.

2 Finance & Controlling Operating Model

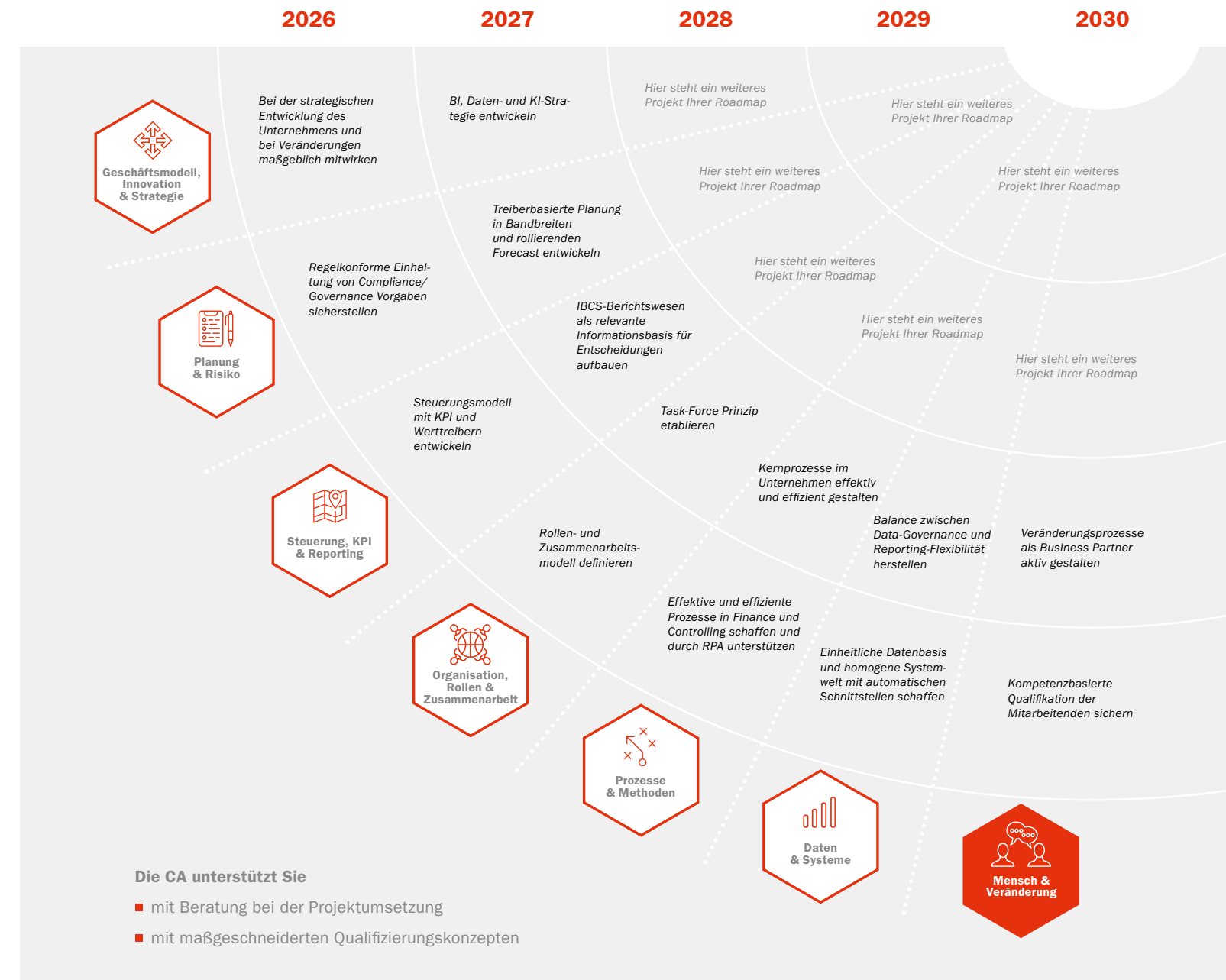
- **Was ist wo zu tun?**
Für die Ableitung der Umsetzungsstrategie Ihres Leitbildes verwenden wir das Finance & Controlling Operating Model, das 7 wesentliche Handlungsfelder beinhaltet. Im Rahmen eines Workshops wird für jedes Handlungsfeld eine Analyse erstellt und den im Leitbild erarbeiteten Zielsetzungen gegenübergestellt.
- **Wie ist was umzusetzen?**
Das Analyseergebnis wird priorisiert und anschließend mit konkreten Maßnahmen in eine Roadmap überführt.



3 CFO/Controlling Roadmap

- **Wie priorisieren?**
Für die im Workshop erarbeiteten Maßnahmen der einzelnen Handlungsfelder entwickeln wir eine Roadmap, die alle Aktivitäten in eine sinnvolle Reihenfolge bringt und sowohl Abhängigkeiten untereinander als auch bereits bestehende Projekte berücksichtigt.
- **Welche Menschen mit welchen Ressourcen einsetzen?**
Die Ziele der Roadmap können nur erreicht werden, wenn Sie die Menschen bei dieser Transformation mitnehmen. Dazu werden finanzielle Ressourcen, verfügbare Mitarbeiterkapazitäten und die Veränderungsbereitschaft im Team analysiert und der Qualifizierungsbedarf anhand fehlender Kompetenzen definiert.

So könnte die Roadmap eines mittelständischen Unternehmens aussehen, die wir zusammen mit Ihnen erarbeiten. Dieses Beispiel ist exemplarisch und dient der besseren Verständlichkeit.



Wir setzen genau dort an, wo Sie aktuell stehen, entwickeln gemeinsam mit Ihnen Ihre individuelle CFO/Controlling-Agenda und helfen Ihnen bei der Planung Ihrer Roadmap.

Für eine erfolgreiche, effektive Umsetzung unterstützen wir Sie bei der gezielten Qualifikation der Mitarbeitenden und beraten Sie darüber hinaus bei der Umsetzung einzelner Projekte.

Das klingt interessant? Dann vereinbaren Sie einen kostenfreien 2-stündigen Orientierungsworkshop, und nehmen Sie klare Handlungsempfehlungen mit.

Jens Ropers, Partner
+49 (0)170 - 742 06 73
j.ropers@ca-akademie.de

