



KOMPLETT
ONLINE

Operatives Verrechnungspreismanagement

Best Practices für Unternehmenssteuerung,
Compliance und Automatisierung.

Live Online Fachtagung

20. November 2025

CA controller akademie®

Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.



Komprimiertes Wissen an einem Tag

Operative Umsetzung von VP-Prozessen
Praxisberichte

Compliance-Strategien & Tools
zur Vorbereitung auf Betriebsprüfungen

VP aus Sicht der Finanzverwaltung und Betriebsprüfung
Brennpunkte, Besonderheiten, Streitbeilegungsmaßnahmen

2-Konditionenmodell
optimale Steuerung bei gleichzeitiger Tax Compliance (Fallstudie)

Erfolgreiche Digitalisierung der VP-Prozesse
Herausforderungen und Lessons Learned

Umgang mit aktuellen Herausforderungen
z. B. Auswirkungen der veränderten Zollpolitik auf VP

Automatisierung von VP-Prozessen
Workshops mit Software Live Demos und AI Use Cases

Warum Sie von dieser Tagung profitieren

Sie erfahren, worauf es im Verrechnungspreismanagement aktuell ankommt. Von der Betriebsprüfung, über die Verständigungsverfahren bis zur Digitalisierung operativer Prozesse. Profitieren Sie von der langjährigen Praxiserfahrung und dem Austausch mit den Referierenden und Teilnehmenden. Nutzen Sie die Breakout-Sessions am Ende der Veranstaltung, um bewährte Softwarelösungen unverbindlich kennenzulernen.

Verrechnungspreismanagement ist und bleibt ein Top-Thema im Finanzbereich – und betrifft längst nicht nur Großunternehmen.

Auch der Mittelstand steht zunehmend im Fokus von Betriebs- und Zollprüfungen. Steigende Dokumentationspflichten, komplexe steuer- und zollrechtliche Vorgaben sowie das Risiko erheblicher Sanktionen treffen auf knappe operative Ressourcen – zusätzlich belastet durch eine erratische Zollpolitik und die schwächelnde Konjunktur.

Wie Sie hier am besten vorgehen, erfahren Sie auf der Live Online Fachtagung Operatives Verrechnungspreismanagement, **direkt aus der Unternehmenspraxis.**

20. November 2025 | Tagungsinhalt



- 09:00 | Begrüßung
- Moderation und Organisation
 - Kurzer Überblick über den Tag

Guido Kleinhietpaß, Partner und Trainer, CA Akademie AG



- 09:10 | Verrechnungspreise aus Sicht der Finanzverwaltung und Betriebsprüfung
- Praxisrelevante Änderungen in 2023-2025 im Bereich Streitbeilegung, Dokumentation, Funktionsverlagerungen, Finanzierungen, DEMPE
 - Kritische Betriebsprüfungsfälle und Prüfungsschwerpunkte

Ulrike Wolff-Seeger, LL.M., M.R.F. und Referatsleiterin
Auslandsfachprüfung, Bayerisches Landesamt für Steuern



- 09:55 | Fallstudie: Lösung von erheblichen Tax Compliance Problemen durch die Einführung eines 2-Konditionenmodells
- Herausforderung: Konzernweite Einheitsverrechnungspreislste, Unternehmenssteuerung anhand von Legal Entity EBIT, Betriebsprüfung akzeptiert Verrechnungspreise und Margenverteilung nicht
 - Lösung: Fachlichkeit vs. Emotion/Kultur, Einführung Nettomargensteuerung, 2-Konditionenmodell, Automatisierung

Jörg Hanken, StB und Transfer Pricing Partner, WTS

10:40 | KAFFEPAUSE



- 11:00 | Praxisbericht: Wie schafft man die Umstellung vom Ein-Kreis-System zur Entkoppelung der Vertriebssteuerung von Legal Entity EBIT's?
- Historisches Ein-Kreis-System und dessen steuerliche und controllerische Herausforderungen
 - Notwendigkeit der Veränderung vs. Kultur, Politik, Mindset
 - Trennung der Steuerungsprozesse als Voraussetzung für die Verbesserung der Tax Compliance
 - Entscheidung für das Zwei-Kreis-System und Ausgestaltung
 - Erfolgreiche Einführung einer Software für das TP-Management

Christian Höppner, Director Group Transfer Pricing, B.Braun SE



- 11:45 | Praxisbericht: Erfolgreiche Digitalisierung der Verrechnungspreisprozesse
- Strategieentwicklung & Business Case
 - Dokumentations- und Reporting-Anforderungen
 - TP Data Check: Transaktionsmatrix, segmentierte GuV (CO- vs. FI-Sicht), Local File
 - Praxiserfahrung: Herausforderungen und Lessons Learned

Jacek Przybylski, Steuerberater und Head of Global Transfer Pricing,
Vorwerk SE & Co. KG

12:30 | MITTAGSPAUSE



- 13:30 | Praxisbericht: TP-Empowerment – Organisation, Kommunikation und Change als Schlüssel zum Erfolg
- Grundlagen der Verrechnungspreisorganisation
 - Aufbau und Struktur
 - Kommunikations- und Change-Skills

Daniela Ettenhofer, Steuerberaterin



- 14:15 | Praxisbericht: TP-Setup eines international expandierenden Projektfertigers gepaart mit Funktionsverlagerungen
- Gewähltes TP Modell für die IC Preisfindung
 - Unternehmenssteuerung im Spannungsfeld zwischen Gruppensicht und Einzelunternehmung
 - Herausforderungen & Learnings bei der Umsetzung

Walter Inderbitzin, Senior Advisor und ehemaliger CFO,
Bucher Unipektin

15:00 | KAFFEPAUSE



- 15:15 | Praxisbericht: Verrechnungspreise aus SAP Sicht – make or buy?
- Herausforderungen: komplexe Produkte (Multi-level konfigurierbare BOM), Projektgeschäft, Landed costs / Zoll im TP Prozess
 - Ziele: Standardisierung, Automatisierung, Prioritäten
 - Entscheidung: „make or buy“ Analyse, Bedeutung von SAP clean core
 - Ausblick: TP in S/4HANA – Erwartung trifft Realität

Nadine Malik, Senior Product Costing Manager, Schindler Management Ltd.



- 16:00 | Praxisbericht: Geopolitische Entwicklungen und Auswirkungen auf Verrechnungspreise und Zölle
- Abwägung von (potenziellen Straf-) Zöllen und Verrechnungspreisen bei Handelskonflikten (insbesondere US-CN-EU)
 - Überlegungen zur Reduzierung der Zollrisiken
 - Automobilindustriespezifisch: TP-Steuerung (Abwägung zw. höheren Benchmark-Studien und einer verschlechterten Wirtschaftslage)

Mark Bentz, Global Head of Transfer Pricing, Customs & VAT,
Mercedes-Benz Group AG

16:45 | Zusammenfassung des Tages & Lessons Learned

Guido Kleinhietpaß und Jörg Hanken

17:00 | Networking in Breakout-Sessions

- Interaktive Transfer Pricing Q&A Session – Jörg Hanken
- Live Demo Optravis Service Charge Tool – André Jaekel
- Live Demo Optravis Transfer Pricing Management Tool – Denis Labs
- AI use cases für Verrechnungspreise: Dokumentation, Research, Checks – Miriam May, WTS

18:00 | ENDE

**Frühbucher-Rabatt
bis 23. September!
50,- EUR**

Das sollten Sie wissen:

Live Online Fachtagung

Operatives Verrechnungspreismanagement

Donnerstag, 20. November 2025 von 09:00 – 18:00 Uhr

Teilnahmegebühr: **EUR 625,- zzgl. Umsatzsteuer**
bei Rechnungen innerhalb Deutschlands.

Stornoregelung: Die Stornogebühr beträgt ab drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn 30 % und ab einer Woche vor Veranstaltungsbeginn 100 % der Teilnahmegebühr (zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer). Bei Stellung eines Ersatzteilnehmers fallen keine Stornogebühren an.

Wir beraten Sie gerne:

Karin Kuschel, +49(0)8153-88974-0

k.kuschel@ca-akademie.de oder unter:

www.controllerakademie.de/FT6/



**Gleich hier
bequem buchen!**

CA AKADEMIE

privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8

D-82237 Würthsee

Telefon +49(0)8153-88974-0

kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de