



Seminar on Tour 2022  
in 8 Städten | 3x Live Online

AUCH ALS  
**LIVE ONLINE  
TRAINING**



Controlling unterwegs

# Kostenrechnung für kleine und mittelständische Unternehmen

**CA controller akademie®**

Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.

# Kostenrechnung im Mittelstand: Für alle die sich an einem Tag und direkt vor Ort oder online effizient weiterbilden wollen.



In einem sich rasch verändernden Umfeld ist ein ganzheitliches Kostenrechnungssystem die Basis für eine schnelle und gute Entscheidungsfindung.

Dafür ist es wichtig, die Vor- und Nachteile der verschiedenen Ausprägungen zu kennen und die Kostenrechnung an die Größe des eigenen Unternehmens anzupassen.

In diesem Seminar bauen wir mit Ihnen gemeinsam eine Kostenrechnungssystematik anhand eines konkreten Beispiels auf und diskutieren mehrere Varianten für unterschiedliche Branchen.

## Seminarinhalt

### I. Bausteine zur Optimierung der Kostenrechnung

- Die Zusammenhänge von Kostenstellen, Projekten, Kalkulation und Ergebnisrechnung im Überblick
- Der „Kostenwürfel“ – ein Erklärungsmodell zum Kostenmanagement

### II. Tipps zur Gestaltung einer guten Kostenstellenrechnung

- Wie umgehen mit Umlagen/interner Leistungsverrechnung?
- Ermittlung von (Unter-)Auslastung und Kostensätzen; Konsequenzen für Bilanz und GuV
- Trennung von variablen und fixen Kosten

### III. Varianten der Kalkulation

- Pauschale und differenzierte Zuschlagssätze, Engpassorientierung, Prozesskosten „light“ für die Zuordnung von Gemeinkosten/Overheadkosten
- Vor- und Nachteile sowie Einsatzmöglichkeiten
- Praxisbeispiele

### IV. Verschiedene Dimensionen der Ergebnisrechnung

- Gegenüberstellung von Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren
- Vorteile der Deckungsbeitragsrechnung gegenüber der GuV
- Mehrdimensionale Steuerung: Produkt- und Kunden-DBs

## Für wen ist das Seminar geeignet?

Geschäftsführer:innen, Prokurist:innen, Buchhalter:innen, Controller:innen, Mitarbeiter:innen aus dem Rechnungswesen, Steuerberater, etc. Kurz für alle, die bessere, genauere und verlässlichere Kosteninformationen benötigen.

## Ihr Seminarnutzen

- Sie werden besser Ihre Preise kalkulieren können und damit auch die Marge Ihrer Produkte und Dienstleistungen optimieren
- Sie erlernen alle Instrumente der Kostenrechnung – mit dem Schwerpunkt auf praktisch, einfach und leicht umsetzbar
- Sie werden Schwachstellen und Optimierungspotenziale in der eigenen Kostenrechnung identifizieren und daraus Weiterentwicklungsansätze erstellen können
- durch den Austausch mit anderen Teilnehmenden erhalten Sie Einblick zum Stand der Kostenrechnung im Mittelstand
- Sie werden wichtige Zusammenhänge im Rechnungswesen in Zukunft besser verstehen können

## Zeitplan

Präsenz-Seminar: 9.00 Uhr bis 17.00 Uhr

Live Online Training: 9.00 Uhr bis 17.00 Uhr

AUCH ALS  
LIVE ONLINE  
TRAINING

Face to Face vermitteln Ihnen unsere Trainer den Seminarstoff im Live-Vortrag. Im Wechsel von Trainer-Input, Umsetzungs-Übung und interaktivem Austausch.



## Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.



Die CA controller akademie ist seit über 50 Jahren der Full-Service Anbieter für betriebswirtschaftliche Weiterbildung. Wir bieten Financials und Non-Financials eine 360° Wissensabdeckung zur modernen Unternehmenssteuerung in den fünf Themenwelten: Controlling, Accounting & Finance, Unternehmensführung, Information Management sowie soziale Kompetenzen.

Über 205.000 begeisterte Teilnehmer haben mittlerweile unsere Seminare und Workshops besucht, ihre Kompetenzen erweitert und ihre Karriere maßgeblich weiterentwickelt.

## Aus der Praxis. Für die Praxis.

Nachhaltiger Erfolg nach dem Seminar entsteht vor allem dann, wenn den Teilnehmenden der Transfer in ihre Praxis gelingt. Deshalb steht praktische Transfersicherung bei uns an oberster Stelle. Der Erfahrungsaustausch mit Teilnehmenden aus unterschiedlichsten Unternehmen wird von uns gefördert und ist zusätzlicher Gewinn in allen Seminaren und Live Online Trainings. Unser Team besteht aus Experten, die über umfassendes praktisches Know-how in Training und Beratung verfügen und langjährige Erfahrung in der Erwachsenenbildung haben. Die Begeisterung der Trainer für ihre Themen überträgt sich auch auf die Teilnehmenden und sorgt so immer für ein außergewöhnliches Trainingserlebnis.

»Herzlichen Dank nochmals für diesen gelungenen Tag, inhaltlich wie auch methodisch – Bravo! Ich nehme sehr viele Inputs aus diesem Tag mit.«

Michael Krieg über Controlling unterwegs zum Thema Moderne Businessplanung und agile Methoden

## Controlling unterwegs Termine Frühjahr 2022

28.04.	Live Online Training	
12.05.	Köln	Steigenberger Hotel Köln
16.05.	Live Online Training	
23.05.	Frankfurt	Metropolitan by Flemings Hotel Frankfurt
23.05.	Bern	Novotel Bern Expo
23.05.	Hamburg	Campus am Katharinenkai
24.05.	Hannover	Mercure Hotel Hannover City
14.06.	Live Online Training	
21.06.	Stuttgart	Mercure Hotel Bristol Sindelfingen
23.06.	Nürnberg	Novotel Nürnberg am Messezentrum
27.06.	Berlin	Mercure Hotel MOA Berlin

»Ein äußerst spannendes Full-Day-Seminar mit einem perfekten Themen-Mix und dank Live-Online sehr interaktiv.«

Natascha K. Pröschel,  
TSCNET Services GmbH



# CA controller akademie®

Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.

## Gleich anmelden und einen Platz sichern!

### Teilnahmegebühr:

Präsenz-Seminar: EUR 599,- (CHF 699,- in der Schweiz),

Live Online Training: EUR 569,- jeweils zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer bei Rechnungen innerhalb Deutschlands.

Die Teilnahmegebühr beinhaltet ausführliche Arbeitsunterlagen und bei den Präsenz-Seminaren sämtliche Getränke und das Mittagessen.

### Zeitplan:

Präsenz-Seminar: Beginn 9.00 Uhr mit dem Tagungsprogramm

12.30 Uhr gemeinsames Mittagessen

17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

Live Online Training: Es findet vormittags von 9.00 – 12.30 Uhr und nachmittags von 13.30 – 17.00 Uhr statt (insgesamt 4 Einheiten je 90 Minuten mit regelmäßigen Pausen).

### Anmeldung und Info:

Tina Eisele

Telefon +49(0)8153-88974-0, [t.eisele@ca-akademie.de](mailto:t.eisele@ca-akademie.de)

[www.controllingunterwegs.de](http://www.controllingunterwegs.de)

**Stornoregelung:** Die Stornogebühr beträgt ab drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn 30% und ab einer Woche vor Veranstaltungsbeginn 100% der Teilnahmegebühr (zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer). Bei Stellung eines Ersatzteilnehmers fallen keine Stornogebühren an.

## CA AKADEMIE

privates Institut für Controlling und  
Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8

D-82237 Wörthsee

Telefon +49(0)8153-88974-0

[kontakt@ca-akademie.de](mailto:kontakt@ca-akademie.de)

[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de) / [www.controllingunterwegs.de](http://www.controllingunterwegs.de)