



Step by step zu
Controlling Excellence.



PROGRAMM
2025

**Controllers Trainingsprogramm
in fünf Stufen.**

CA controller akademie®

Energize yourself!

Lernen Sie heute, was Sie morgen im Controlling brauchen.

»Die Inhalte sind super, man bekommt ein gutes übergeordnetes Bild und versteht die Zusammenhänge. Trainer ist top, sehr authentisch, offen für alle Fragen. Sehr nah an der Praxis und top Orga. Ein rundum Sorglos-Paket!«

*Sebastian Marks,
Vetter Pharma-Fertigung GmbH & Co. KG
über die Stufe I*



Seit über 50 Jahren sind
Controllers Certificate CA und
Controllers Diplom CA in der
Wirtschaft anerkannte und hoch
geschätzte Abschlüsse.

Das Must-have für alle Controller.
Zukunftsorientiert mit anerkanntem Abschluss.

Egal ob Sie frisch aus dem Studium kommen oder ein "alter Hase" sind. Dieses permanent weiterentwickelte Seminarprogramm in 5 Stufen macht Sie fit als Controller und Businesspartner. Damit Sie optimal auf die kommenden Herausforderungen vorbereitet sind, passen wir die Inhalte konsequent an die neuesten Entwicklungen der Controlling-Praxis an. Dabei bieten wir Ihnen durch unterschiedliche Lern-Pakete und den beiden Formaten Präsenz- und Live Online Seminar maximale Lernflexibilität.

*»Wertvollste Praxistipps für
Hard & Soft Skills.
Trainer hat höchste
Professionalität und Expertise.
Viele Beispiele und wertvolle
Inhalte, die direkt in der Praxis
umsetzbar sind!«*

*Johannes Mevenkamp,
SEVERIN Elektrogeräte GmbH
über die Stufe III*



Damit Wissen etwas bewirkt!



In einer VUCA* Welt geprägt von Wandel:

- ist lebenslanges Lernen für alle Menschen essentiell.
- müssen Organisationen sich permanent weiterentwickeln und neu erfinden.

Beides sollte Hand in Hand gehen.

Denn eine Organisation entwickelt sich vor allem dann erfolgreich weiter, wenn auch die dazugehörigen Menschen kontinuierlich dazulernen.

Und Menschen, die sich zukunftsorientiert weiterentwickeln wollen, bleiben lieber in einer Organisation, die sich selbst weiterentwickelt und in der sie sich entfalten können.

Unser Konzept wandelt Wissen in Können und unterstützt Menschen und Organisationen nachhaltig und effektiv auf ihrem Weg.

- 1 | Im ersten Lernschritt gilt es, Methodenwissen zu verstehen.**
Wir vermitteln Ihnen einen Gesamtüberblick und priorisieren, welche Methoden für Ihren Bereich wichtig sind, warum sie es sind und wie wichtig sie sind.
- 2 | Im zweiten Lernschritt festigen wir über Fall- und Rollenspiele Methoden und Verhalten in ihrer Anwendung.** Dabei üben Sie in Gruppenarbeiten mit vereinfachten Praxisbeispielen.
- 3 | Im nächsten Lernschritt befassen Sie sich mit Ihrer eigenen Unternehmenswirklichkeit.** Durch branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch generieren wir Vielfalt. Wir nehmen uns Zeit und Raum für Transferübungen und (Selbst)Reflexions-Einheiten.
- 4 | Nach dem Training erfolgt Ihr Abgleich mit der Ist-Situation in der eigenen Organisation** und den Menschen (Chef:in oder Kolleg:innen), die nicht an der Weiterbildung teilgenommen haben. Jetzt ist es Ihre Aufgabe, Handlungssicherheit aufzubauen und die gewonnenen Erkenntnisse auch anderen nahezubringen, um in der Organisation einen Mehrwert des Gelernten zu schaffen. Die CA controller akademie unterstützt Sie hierbei in Form von nachgelagerten Follow-ups und 1:1 Personal Business-Coachings.
- 5 | Ein echter Mehrwert für Ihre Organisation wird dann generiert, wenn durch Sie Veränderung stattfindet.** Dazu passen Sie die gelernten Methoden auf Ihr Unternehmen an. Im 1:1 Coaching begleiten wir Sie bei diesem Schritt und unterstützen Sie dabei, Ihr Können nachhaltig weiter auszubauen.
- 6 | In einem dynamischen Umfeld hängt langfristiger Erfolg vom kontinuierlichen Hinterfragen, Adaptieren und Vernetzen der Methoden und des Verhaltens** ab. Dabei unterstützen wir Ihre Organisation mit Beratung und firmeninternen Workshops. Einzelpersonen bieten wir dazu Coaching und Austausch im Rahmen unserer Communities. Wir verstehen uns als Begleiter Ihrer „Reise“ der kontinuierlichen Weiterentwicklung vom Wissen zum Können.

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung für beste Performance im Controlling der Zukunft.

Zukunftsorientiert und mit anerkanntem Abschluss

Controllers Trainingsprogramm wird seit über 50 Jahren konsequent an die **neuesten Entwicklungen der Controlling-Praxis** angepasst. Hier werden Sie fit als Controller und Business Partner und bereiten sich optimal auf die Herausforderungen der Digitalisierung und Globalisierung vor. Zahlreiche Absolventen von Controllers Trainingsprogramm haben mit ihren neu erworbenen Kompetenzen später das Controlling in ihren Unternehmen erfolgreich geprägt und weiterentwickelt.

Sie erweitern Ihren Handlungsspielraum

Mit Controllers Trainingsprogramm in 5 Stufen erhalten Sie eine methodensichere Controlling-Expertise. Sie erweitern Ihren Handlungsspielraum, indem Sie sich in vielen Themen weiterbilden, die heute zu einem modernen Controllingsystem gehören: Unternehmerisches Verständnis, Datenverarbeitung und -analyse sowie psychologisches Gespür. Denn die besten Tools, Ergebnisse oder Berichte sind nur so gut wie Ihre Überzeugungskraft und Argumentationsstärke.

Sie erhalten Umsetzungskompetenz

Dank zahlreicher Transfer- und Feedbackeinheiten während der Seminare können Sie Ihr neues Wissen direkt in Ihrer Unternehmenspraxis anwenden. Mit den Lern-Paketen Professional und Professional Plus sichern Sie sich zusätzliche Handlungssicherheit dank vertiefender Übungseinheiten und Coachings nach dem Seminar (siehe Seite 10).

Flexibel wählen: Präsenz oder Live Online Training

Beide Formate vermitteln den gleichen Stoff und haben die praktische Anwendung mit Übungen sowie die Interaktion zwischen Referenten und Seminarteilnehmenden im Fokus.

Sie können beide Formate je nach Bedarf kombinieren.



Anerkannte Abschlüsse



Controllers Certificate CA

setzt die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraus. Sie erlangen ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für alle, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

Controllers Diplom CA



beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controller-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch Trainer und Teilnehmende evaluiert.

„Step by step“ zu Controlling Excellence.

Stufe V



Präsentation & Moderation für Controller



Controllers Diplom CA

Stufe IV



Planungsanwendungen & Umsetzung



Controllers Certificate CA

Stufe III



Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Stufe II



Financial & Management Accounting

Stufe I



Controllers Best Practice

Maximale Lernflexibilität im Online-Format

Der gleiche Seminarstoff wie im Präsenzseminar in unterschiedlicher Didaktik.

Unser Online-Format kombiniert Live Online Training und individuelles Coaching durch einen Trainer. Alle Live Online Sessions beinhalten organisierten Erfahrungsaustausch und Networking im virtuellen Raum. Ergänzend dazu können Sie sich im Selbststudium (e-Learning) Inhalte anhand lebendiger Videos und interaktiver Übungen aneignen oder zur Vertiefung wiederholen.

Live Online Training

Im Live Online Training vermitteln Ihnen unsere Trainer face to face und live die praktische Anwendung der Werkzeuge anhand von Flipcharts und virtuellen Moderations-Tools. Zudem üben und diskutieren Sie im Austausch mit Teilnehmenden und Trainern die Praxis-Anwendung und die konkrete Umsetzung Ihrer Lernziele. Dabei bearbeiten Sie den Seminarstoff auch in Fallstudien, virtuellen Rollenspielen und Gruppenarbeiten.

Unser Live Online Training-Konzept sichert nachhaltigen Lern-erfolg durch Interaktion, Diskussion und individuelle Fragen.

Virtuelles CA Café

Ab dem 2. Tag treffen wir uns um 8.30 Uhr in unserem virtuellen CA Café zum Erfahrungsaustausch bei einem gemeinsamen Getränk.

Online Selbststudium

■ Stufe I, II, III ca. 12 Stunden | ■ Stufe IV und V ca. 7 Stunden

Auf unserer CAonAir Trainingsplattform erarbeiten Sie Seminarinhalte anhand von lebendigen Videos und Übungen entsprechend Ihrer persönlichen Zeiteinteilung vor oder auch nach dem Live Online Training. Rechenaufgaben und Testfragen helfen Ihnen, Ihren Wissensstand selbst zu prüfen. Die Inhalte stehen Ihnen ein bis drei Jahre auf der CAonAir Trainingsplattform zur Verfügung.



Online Fragen Support

Wir bieten Ihnen zwischen den Live Online Trainings und während des Selbststudiums fachliche Hilfestellung an, um den Transfer in Ihre Praxis zu unterstützen.



Überblick unseres Online Trainingskonzepts:



Videotrainings zum Selbststudium

Auf unserer CAonAir Trainingsplattform arbeiten Sie mit lebendigen Videotrainings und individueller Zeiteinteilung.



Live Online Training

Hier vermitteln wir live Face to Face die Fachinhalte in interaktiven Trainingseinheiten unter Einsatz erprobter virtueller Moderations-Tools oder auch am Flipchart.



1:1 Personal Business Coaching

Ein Trainer steht Ihnen als Coach zur Seite, beantwortet Ihre Fragen und erklärt Sachverhalte für Ihre Umsetzung.



Online Fragen Support

Wir geben individuell Hilfestellung bei Fragen und konkreten Praxisanwendungen zum Seminarstoff.

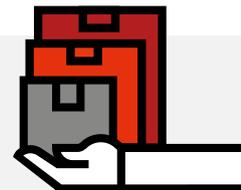


Virtuelles CA Café

Virtuelles CA Café zum lockeren Erfahrungsaustausch bei einem gemeinsamen Getränk.

Controllers Trainingsprogramm in drei Lern-Paketen

Damit Sie mehr Handlungssicherheit aufbauen können und Ihnen die Umsetzung in Ihre Unternehmenspraxis noch besser gelingt, wählen Sie Ihr Lern-Paket mit verschiedenen Zusatzkomponenten.



► FORMAT PRÄSENZ

→ Präsenz Lern-Pakete	Standard	Professional	Professional Plus
Anzahl Seminartage	5	5	5
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Arbeitsunterlage in Papierform	✓	✓	✓
Buch oder E-Book	–	✓	✓
CAonAir Retraining-Paket*	–	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 3 Jahre
Follow-up Live Online Session	–	Follow-up Live Online Session** (2 Std.)	Follow-up Live Online Session** (2 Std.)
1:1 Personal Business Coaching	–	–	Thema frei wählbar (2.5 Std.)
Paketpreis (zzgl. Umsatzsteuer)	EUR 2.300,-	EUR 2.600,-	EUR 3.000,-

* CAonAir Retraining-Paket:

- 7 - 14 Themen in Form von lebendigen Videotrainings
- Multiple Choice Training zur Festigung der Inhalte
- Die Trainingsplattform ist 1 Jahr oder 3 Jahre verfügbar

► FORMAT ONLINE

→ Online Lern-Pakete	Standard	Professional	Professional Plus
Anzahl Seminartage	4 + 1	4 + 1	4 + 1
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Arbeitsunterlage in Papierform	–	–	–
Buch oder E-Book	–	✓	✓
CAonAir Retraining-Paket*	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 3 Jahre
Follow-up Live Online Session	–	Follow-up Live Online Session** (2 Std.)	Follow-up Live Online Session** (2 Std.)
1:1 Personal Business Coaching	–	–	Thema frei wählbar (2.5 Std.)
Paketpreis (zzgl. Umsatzsteuer)	EUR 2.200,-	EUR 2.350,-	EUR 2.750,-

** Follow-up Live Online Session: Ein paar Wochen nach dem Seminar treffen wir uns im Rahmen einer Live Online Session, um ein Kernthema des Seminars nochmals vertieft zu behandeln sowie zum Austausch der ersten Anwendungserfahrungen.

Stufe I

Controllers Best Practice



Erhalten Sie kompaktes Wissen für effizienteres Rechnungs-, Berichts- und Planungswesen.

Die zunehmende Volatilität und Dynamik der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine agile und zielorientierte Unternehmenssteuerung. Gleichzeitig verändert die zunehmende Digitalisierung das Controlling sowie die Rolle und notwendigen Fähigkeiten der Controller. Die Stufe I vermittelt fachliche, methodische und soziale Kompetenzen, um die Rolle als Business Partner erfolgreich wahrzunehmen und die Controllingprozesse effektiv und effizient zu gestalten.

Nach dem Seminar können Sie:

- die Rolle als Business Partner noch kompetenter ausfüllen
- wesentliche Controlling-Instrumente und deren Zusammenhänge verstehen und anwenden
- in der Gesprächsführung und Moderation stärker überzeugen
- aktuelle Trends benennen und verstehen

Präsenz-Seminare 2025:

27.–31. Januar, Starnberg	21.–25. Juli, Starnberg
17.–21. Februar, Köln	18.–22. August, Starnberg
10.–14. März, Hamburg	22.–26. September, Frankfurt a.M.
24–28 March, Munich (english)	06.–10. Oktober, Starnberg
07.–11. April, Feldk.-Westerham	13.–17. Oktober, München
05.–09. Mai, Frankfurt a.M.	20–24 October, Hamburg (english)
19.–23. Mai, Hamburg	10.–14. Nov., Feldk.-Westerham
02.–06. Juni, Starnberg	17.–21. November, Hamburg
23.–27. Juni, Starnberg	08.–12. Dezember, Köln
07.–11. Juli, München	15.–19. Dez., Feldk.-Westerham

Stage I English: Further information on our website at Seminar-No. 9.1

Diese Inhalte erwarten Sie in Stufe I

- I. **Controlling zur erfolgreichen Unternehmenssteuerung**
 - Welche Kompetenzen Sie als Business Partner benötigen
 - Controlling als Managementprozess der Zielfestlegung, Planung und Steuerung
 - Objectives and Key Results (OKR)
 - Mit der Deckungsbeitragsrechnung zu richtigen Entscheidungen
 - Break Even-Chart, Preis-Mengen-Veränderungen, Abweichungsanalysen und Kostenstruktur
 - Erfolgreiches Führen von Abweichungsgesprächen inkl. Forecast & Maßnahmenableitung
- II. **Wichtige Zusammenhänge von Management Accounting und Financial Accounting**
 - Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung
 - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - Ganzheitliches Denken und Handeln im Controlling
 - ROI-Baum, Treiberplanung, Sensitivitätsanalyse & Simulation
 - Herleitung des Gewinnziels über die Kapitalkosten
 - Fallstudie zur Planung und Budgetierung
- III. **Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Integration von strategischer und operativer Planung
 - Moderne Budgetierung und rollierender Forecast
 - Anwendung strategischer Instrumente (SWOT, Five Forces, Produktportfolio, Potenzialanalyse)
 - Maschinellem Umsatzforecast mit der Regressionsanalyse
 - Kostenstellenplanung und Abweichungsanalyse
- IV. **Aufbau und Struktur des Controlling-Systems**
 - DB-Rechnung, Kalkulation und Kostenstellenrechnung
 - Kalkulation anhand verschiedener Praxisbeispiele
 - Fallstudie zur strategischen Planung
- V. **Trends und Entwicklungen im Controlling**
 - Überblick zu Trends im Controlling, Digitalisierung und Daten
 - Moderne Planung
 - Entwicklungspfade für Controller (neue Rollen)

Gleich anmelden unter: www.controllerakademie.de

Präsenz unter Seminar-Nr. 1.00, Online unter Seminar-Nr. 1.2

Online-Training 2025:

10.–13. Februar, Online	28.–31. Juli, Online
17.–20. März, Online	15.–18. September, Online
12.–15. Mai, Online	27.–30. Oktober, Online
16.–19. Juni, Online	24.–27. November, Online

Seminargebühren Präsenz-Seminar*:

Standard: EUR 2.300,-

Professional: EUR 2.600,-

Professional Plus: EUR 3.000,-

*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 2.200,-

Professional: EUR 2.350,-

Professional Plus: EUR 2.750,-

Stufe II

Financial & Management Accounting



Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in modernen Controlling-Methoden.

Der steigende Einfluss von Rechnungslegung und Transferpreisen auf Zahlen und Performancemessung zeigt, dass Accounting-Wissen im Controlling unverzichtbar ist. Controller müssen in der Lage sein, das geplante Budget inkl. Investitionen in seiner Wirkung darzustellen. In Stufe II bearbeiten Sie die integrierte Ergebnis- und Finanzplanung, betrachten die ganzheitliche Investitionsbewertung, erfahren, welches Potenzial moderne IT-Instrumente bieten und welche Auswirkungen interne Leistungsverrechnung und Transferpreise auf Kennzahlen haben.

Nach dem Seminar können Sie:

- *Strukturkosten und Vertriebsaktivitäten instrumentell voranbringen*
- *mit Bilanz, Cash-Flow-Rechnung und Finanzkennzahlen arbeiten*
- *Investitionen berechnen, mit Sensitivitäten versehen und nachvollziehbar aufbereiten*

Präsenz-Seminare 2025:

27.–31. Januar, Köln	14.–18 July, Starnberg (english)
24.–28. Februar, Starnberg	28. Juli–01. August, Starnberg
17.–21. März, Hamburg	25.–29. August, Starnberg
12.–16. Mai, München	22.–26. Sep., Frankfurt a.M.
19.–23. Mai, Starnberg	20.–24. Oktober, Starnberg
02.–06. Juni, Feldk.-Westerham	10.–14. Nov., Frankfurt a.M.
07.–11. Juli, München	15.–19. Dezember, Hamburg

Stage II English: Further information on our website at Seminar-No. 9.2

Diese Inhalte erwarten Sie in Stufe II

- I. **Controlling der Strukturkosten/ Fixkosten**
 - Mit Zero-Base-Budgeting Kosten planen und steuern
 - Prozesskostenrechnung "light": effizient einführen und nutzen
 - Process Mining und Robotic Process Automation (RPA)
- II. **Grundlagen des Financial Accounting**
 - Was sagen Bilanz und Cashflow-Rechnung aus? Unterschiede der DB-Rechnung im Vergleich zur GuV
 - Kapitalflussrechnung gemäß IAS 7 bzw. DRS 21
 - Aufbau der Planbilanz und des Plan-Cashflow Statements
- III. **Fallstudie zur mittelfristigen Finanzplanung**
 - Plausibilisierung des Business Plans im Rahmen der Finanzdiagnose: Kennzahlen zu Liquidität, Stabilität und Rentabilität
 - Finanzmanagement und Working Capital verbinden
- IV. **Wertorientiertes Controlling**
 - Ermittlung der gewichteten Kapitalkosten
 - Investitionsbeurteilung: Payback-Zeit, Kapitalwert, Nutzwert, Investitionsportfolio, Schwächen des Internen Zinsfußes (IRR)
 - Einstieg in die Unternehmensbewertung: "Shareholder Value" (Discounted Cashflow), Economic Value Added™, Multiplikatoren, Due Diligence
- V. **Grundelemente des Vertriebs- und Kunden-Controllings**
 - Tools im Überblick: Integration strategische und operative Sicht
 - Marketing mit Predictive Analytics und Dynamic Pricing
 - Kennzahlen für die digitale Vertriebswelt
 - Target Costing – „strategische Kalkulation“ und Steuerung des Kundennutzens
 - Workshop: Profit Center-Rechnung, Segmentergebnisrechnung, Kundenergebnisrechnung, Erlösschmälerungen, Außendienststeuerung und Kennzahlen-Cockpit
- VI. **Verrechnungspreise**
 - Zielkonflikte: Wo und wie beeinflusst das Steuerrecht („Transferpreise“) die Kennzahlen von Controllern?
 - Interne Leistungsverrechnung ILV – Instrument der effizienten Steuerung von Ressourcen

Gleich anmelden unter: www.controllerakademie.de

Präsenz unter Seminar-Nr. 2.00, Online unter Seminar-Nr. 2.02

Online-Training 2025:

17.–20. Februar, Online	08.–11. September, Online
07.–10. April, Online	27.–30. Oktober, Online
23.–26. Juni, Online	24.–27. November, Online

Seminargebühren Präsenz-Seminar*:	Seminargebühren Online Training:
Standard: EUR 2.300,-	Standard: EUR 2.200,-
Professional: EUR 2.600,-	Professional: EUR 2.350,-
Professional Plus: EUR 3.000,-	Professional Plus: EUR 2.750,-

*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

Stufe III

Berichtswesen & Kommunikation für Controller



Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

Die Digitalisierung bringt große Veränderungen für alle Unternehmen. Ein aussagekräftiges Berichtswesen entwickelt sich zum digitalen „Boardroom“ mit dynamischen Kennzahlen. Agiles Projektmanagement nimmt zu, Controller werden häufig zum Change Agent und benötigen gerade in volatilen Zeiten eine hohe professionelle soziale Kompetenz. In Stufe III komplettieren Sie Ihre Controlling-Instrumente mit spezifischen Methoden, die bei grundlegenden Veränderungen eines Unternehmens benötigt werden.

Nach dem Seminar können Sie:

- *Projekt-Controlling Methoden, Berichte und Charts anwenden*
- *attraktive Business-Charts und -Tabellen erstellen und mit aussagefähigen Berichten überzeugen*
- *relevante Controlling-Werkzeuge zur Standardisierung und Effizienzsteigerung von Prozessen einsetzen*
- *erfolgreicher, klarer und zielgerichteter kommunizieren*

Präsenz-Seminare 2025:

24.–28. Februar, Hamburg	23.–27. Juni, Feldk.-Westerham
17.–21. März, Starnberg	28. Juli – 01. August, Starnberg
07.–11. April, Frankfurt a.M.	22.–26. September, Köln
12.–16. Mai, München	20.–24. Oktober, Hamburg
19–23 May, Hamburg (english)	01.–05. Dezember, Frankfurt a.M.
02.–06. Juni, Frankfurt a.M.	15.–19. Dez., Feldk.-Westerham

Stage III English: Further information on our website at Seminar-No. 9.3

Diese Inhalte erwarten Sie in Stufe III

- I. **Projekt-Controlling**
 - Erfolgskriterien eines Projekts
 - Projektablauf und entscheidende Aufgaben in den Projektphasen
 - Integration der Projektplanung in die Unternehmensplanung
 - Projekt Reporting
 - SCRUM – Agiles Projektmanagement
- II. **Erfolgsfaktor Reporting**
 - BI und Big Data – von der Strategie bis zur Umsetzung
 - Predictive und Advanced Analytics – neues Tool-Set für Controller
 - Empfängerorientierte Business Charts und Tabellen sowie Excel-Tipps zur Umsetzung
 - Mit SUCCESS zu den International Business Communication Standards (IBCS®)
 - Integrated Reporting
- III. **Kennzahlenentwicklung in Zeiten der Veränderung**
 - Integration einer (z. B. digitalen) Strategie in das operative Geschäft
 - Entwickeln strategischer Kennzahlen mit dem Balanced Scorecard Ansatz
 - Übung zur Entwicklung von Nachhaltigkeitskennzahlen (SDG und ESG)
 - Visualisieren, optimieren und standardisieren von Prozessen
 - Entwickeln von Prozesskennzahlen
- IV. **Controller als Business Partner und Change Agent**
 - MOVE – etwas bewegen im Unternehmen
 - Zusammenarbeit und Beziehungsgestaltung
 - „Ko“-Funktionen im Controlling
 - Grundmodelle der Kommunikation
 - Muster und Verbesserung der Zusammenarbeit in Gruppen; Gruppenarten
 - Einflussgrößen auf das Führungsgeschehen und die Rolle der Führungskraft
 - Prinzipien der Transfersicherung

Gleich anmelden unter: www.controllerakademie.de

Präsenz unter Seminar-Nr. 3.00, Online unter Seminar-Nr. 3.02

Online-Training 2025:

27.–30. Januar, Online	08.–11. September, Online
07.–10. Juli, Online	10.–13. November, Online

Seminargebühren Präsenz-Seminar*: Standard: **EUR 2.300,-**
Professional: EUR 2.600,-
Professional Plus: EUR 3.000,-

Seminargebühren Online Training: Standard: **EUR 2.200,-**
Professional: EUR 2.350,-
Professional Plus: EUR 2.750,-

*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

Stufe IV

Planungsanwendungen & Umsetzung



Trainieren Sie praxisnah wichtigste Controlling- und Steuerungsmethoden im Team.

Viele Neuerungen bestimmen die Controlling-Praxis, z. B. die Digitalisierung, Controller in der neuen Rolle als Business Partner oder aktuelle Organisationsformen, wie etwa Shared Service Center. In diesem Workshop überwinden Sie die Hürden zwischen Wissen und angewandtem Können in der Praxis und lernen, die Controlling-Werkzeuge in einem Fallstudien-Unternehmen einzusetzen. Wir bringen Sie auf den aktuellsten Stand der Controlling-Entwicklungen und Sie bearbeiten Ihre eigenen Themen aus Ihrer Controller-Praxis mit Kollegen.

Nach dem Seminar können Sie:

- das Gesamtsystem einer integrierten Kostenrechnung bis hin zur Ergebnisrechnung durchblicken
- eine moderne Unternehmensplanung mit Risiko- und Chancenbewertung zur Entscheidungsfindung verstehen
- die Zusammenhänge von GuV, Bilanz, Cash-Flow, Finanzkennzahlen und Rating begreifen

Präsenz-Seminare 2025:

24.–28. Februar, Frankfurt am M.	15.–19. Sep., Feldk.-Westerham
24.–28. März, Starnberg	22.–26. September, Cologne (english)
07.–11. April, Hamburg	13.–17. Oktober, Hamburg
12.–16. Mai, Köln	10.–14. Nov., Frankfurt am M.
23.–27. Juni, Feldk.-Westerham	24.–28. November, Köln
14.–18. Juli, Feldk.-Westerham	08.–12. Dezember, Starnberg

Stage IV English: Further information on our website at Seminar-No. 9.4

Diese Inhalte erwarten Sie in Stufe IV

- I. **Konzeption eines Management-Accounting-Systems zur Planungsvorbereitung**
 - Analyse und Gestaltung produktiver und administrativer Leistungs- und Kostenstellen (inkl. Prozesskostenansatz)
 - Erfordernisse und Systematik der Kalkulation
 - Ziel- und entscheidungsgerechte Management-Erfolgsrechnung; Harmonisierung der Ergebnisrechnung (intern/extern) zum Jahresüberschuss der GuV
- II. **Entwicklung einer integrierten Planungskonzeption**
 - Kernelemente eines Businessplans unter Berücksichtigung externer Erfordernisse wie Business Judgement Rule, Risikomanagement oder Bankenrating nach Basel II/III
 - Gestaltung einer IT-gestützten Planungskonferenz
 - Predictive Analytics und Monte-Carlo-Simulation
- III. **Finanz-Controlling Teil 1**
 - Plan-GuV, Plan-Bilanz und Plan-Kapitalflussrechnung zur Steuerung der strukturellen und dispositiven Liquidität
 - Finanzdiagnose mithilfe von Kennzahlen
 - Planung und Steuerung des Working Capital über den Cash-to-Cash-Cycle (DSO, DPO, DIO)
- IV. **Finanz-Controlling Teil 2**
 - Hedging finanzwirtschaftlicher Risiken (z.B. Währungen, Rohstoffpreise, Zinsen) mithilfe von Finanzderivaten: Optionen, Swaps und Futures
 - Unternehmensfinanzierung (Gearing, Leverage-Effekt)
 - Aktuelle Highlights und Lowlights der Bilanzierung nach IFRS
- V. **Workshop zu aktuellen Entwicklungen der Controller-Praxis**
 - Problemlösungsarbeit im Team, Präsentation und Diskussion
 - Beispielhafte Themen: Outsourcing, Controlling und Nachhaltigkeit, E-Commerce-Controlling, Chancen und Risiken der Digitalisierung
- VI. **Controlling der Controller-Arbeit**
 - Performance Measurement und Management für Controller; Balanced Scorecard für den Controller Service

Gleich anmelden unter: www.controllerakademie.de

Präsenz unter Seminar-Nr. 4.00, Online unter Seminar-Nr. 4.2

Online-Training 2025:

27.–30. Januar, Online	18.–21. August, Online
02.–05. Juni, Online	27.–30. Oktober, Online

Seminargebühren Präsenz-Seminar*:

Standard: EUR 2.300,-

Professional: EUR 2.600,-

Professional Plus: EUR 3.000,-

*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

Seminargebühren Online Training:

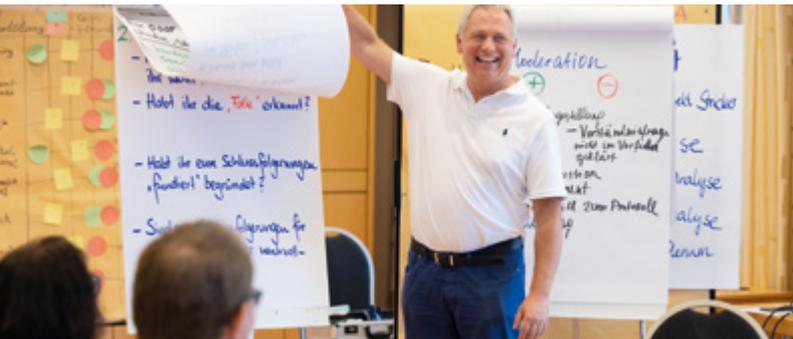
Standard: EUR 2.200,-

Professional: EUR 2.350,-

Professional Plus: EUR 2.750,-

Stufe V

Präsentation & Moderation für Controller



Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten und steigern Sie Ihr Wahrnehmungsvermögen in Gruppen.

Veränderungen begleiten uns mehr denn je. Personen in Leitungsgremien und Betroffene brauchen regelmäßige Informationen zu aktuellen Entwicklungen. Als Business Partner übernimmt der Controller sowohl die Informationsversorgung als auch die Aussprache über deren Wirkung. Wichtige Zusammenhänge sollen erkannt, visualisiert, präsentiert und ergebnisoffen diskutiert werden können.

Neben dem Betriebswirt Gesamtverständnis braucht es Kommunikationskenntnisse sowie die Fähigkeit, Diskussionen zielführend zu moderieren. Ein entsprechendes Verhaltenstraining ist deshalb fester Bestandteil dieser Ausbildung. Sie lernen Techniken und Erfolgsfaktoren für das Lösen komplexer Themen, erarbeiten Empfehlungen zur Präsentation, Sie optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen und trainieren anhand von Feedback, Videoauswertung und Umsetzungshilfen. Final halten Sie eine diplomwürdige Themenpräsentation und -moderation vor dem Teilnehmer-Plenum.

Präsenz-Seminare 2025:

27.–31. Januar, Köln	15.–19. Sep., Feldk.-Westerham
17.–21. März, Hamburg	10.–14. Nov., Feldk.-Westerham
19.–23. Mai, Frankfurt am Main	24.–28. November, Hamburg
23.–27. June, Starnberg (english)	01.–05. Dezember, Starnberg
21.–25. Juli, Starnberg	

Stage V English: Further information on our website at Seminar-No. 9.5

Nach dem Seminar können Sie:

- entscheidungsreife Vorschläge ausarbeiten und noch souveräner vor Ort und im virtuellen Raum präsentieren
- Diskussionen möglichst lange offen halten, Verhärtungen im Gesprächsverlauf auflösen und Alternativen anbieten
- Teams analysieren und umstrukturieren, Verhaltensmuster durchbrechen und wertschätzend Feedback geben

Diese Inhalte erwarten Sie in Stufe V

- I. **Methodentraining**
 - Strategische Analyse und strategisches Programm
 - Anwendung der strategischen Planungsmethode Canvas
 - Visualisierungs-, Präsentations- und Moderationstechniken
 - Fragetechniken gezielt anwenden, v.a. bei der Moderation
 - Protokolltechnik für „Probleme lösen im Team“
- II. **Verhaltenstraining**
 - Fördernde und störende Verhaltensmuster in Teams und vor Plenen
 - Moderation von Teams und Plenen
 - Präsentationsarbeit vor dem Plenum
 - Empfehlungen zum Verhalten in diesen Situationen
 - Videogestützte Analyse
- III. **Probleme lösen im Team**
 - Teamanalyse: Phasen der Teamarbeit
 - Teamzusammensetzung und Teameffizienz
 - Beobachten und Rückmelden von Verhalten
 - Strukturierung des Arbeitsprozesses
 - Visualisierung der Arbeitsergebnisse
- IV. **Transfersicherung**
 - Reflexion des eigenen Handelns und Wirkens
 - Als Teilnehmer: Was will ich wo, wie und wann umsetzen?
 - Erfolgsfaktoren für die Umsetzung

Stufe V Online behandelt verstärkt die Präsentation und Moderation sowie effektive und effiziente Teamarbeit im virtuellen Raum und eignet sich für alle, die ihre kommunikativen Fähigkeiten besonders für virtuelle Meetings ausbauen möchten.

Gleich anmelden unter: www.controllerakademie.de

Präsenz unter Seminar-Nr. 5.00, Online unter Seminar-Nr. 5.2

Online-Training 2025:

24.–27. Februar, Online	11.–14. August, Online
02.–05. Juni, Online	20.–23. Oktober, Online

Seminargebühren Präsenz-Seminar*:

Standard: **EUR 2.300,-**
Professional: EUR 2.600,-
Professional Plus: EUR 3.000,-

Seminargebühren Online Training:

Standard: **EUR 2.200,-**
Professional: EUR 2.350,-
Professional Plus: EUR 2.750,-

*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

Unser Trainerteam

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Unser Team besteht aus **didaktisch geschulten Experten**, die über umfassendes **praktisches Know-how** und über große Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Jährlich mehr als 100 Trainingstage pro Trainer stehen für unsere Kompetenz. Als Berater arbeiten wir in unterschiedlichsten Firmenprojekten an den **aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis** und stehen in Netzwerken im ständigen Austausch. Entsprechend werden die Seminarinhalte laufend weiterentwickelt.



1. Dr. Thomas Biasi
2. Florian Bliefert, MBA
3. Dipl.-Ing. Dr. Klaus Eiselmayer
4. Korbinian Hoffmann, B.Sc.
5. Dipl.-Oec. Guido Kleinhietspaß
6. Dipl.-Kfm. David Nerz

7. Dipl.-Ing. Dietmar Pascher
8. Dipl.-Kfm. Gerhard Radinger
9. Dipl.-Kfm. Jens Ropers
10. Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz
11. Dipl.-Kfm. Prof. Detlev R. Zillmer

»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter. Vielen Dank an alle Referenten.«

*Michael Renners, Bresser GmbH,
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*





Melden Sie sich jetzt hier gleich an
und boosten Sie Ihr Know-how!

Wir freuen uns auf Sie!



Kontakt und Anmeldung

CA AKADEMIE

privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8 | D-82237 Wörthsee

Phone +49(0)8153-88974-0

kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de

Alle angegebenen Preise verstehen sich zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer.
10.2024: Änderungen und Druckfehler vorbehalten.