



Unsicherheit bewältigen.
Wie neue Methoden helfen.

Fachtagung Unternehmensplanung

15. Dezember 2020, Köln

CA controller akademie®

Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.

Fachtagung Unternehmensplanung Unsicherheit bewältigen. Wie neue Methoden helfen.

In einer Welt, die zunehmend volatil, unsicherer und komplexer wird, ist es keine Option, den Gedanken der Planung über Bord zu werfen, sich dem Chaos hinzugeben und diesem unter dem Deckmantel der Agilität einen positiven Anstrich zu geben. Was aber tun?

Auf unserer Fachtagung erfahren Sie, wie Sie eine moderne Unternehmensplanung aufbauen können – angepasst an den individuellen Reifegrad Ihres Unternehmens. Alle Vorträge sind fachlich aufeinander abgestimmt und erzeugen einen roten Faden, der Ihnen eine Bandbreite an Handlungsoptionen aufzeigt. In der abschließenden Podiumsdiskussion können Sie Ihre Fragen direkt an unsere Expertenrunde adressieren und Klarheit für Ihre individuelle Umsetzungsplanung gewinnen.

„Unternehmensplanung ist viel mehr als die Erstellung der Plan GuV und die bonusgetriebene Verhandlung von Budgets“

Die Freigabe der Unternehmensplanung durch die Geschäftsführung darf als wesentliche unternehmerische Entscheidung verstanden werden. Für diese trägt nach §93 Aktiengesetz der Vorstand die Verantwortung und haftet unter Umständen auch mit dem Privatvermögen. Für Geschäftsführer einer GmbH gilt dies gleichermaßen. Aus diesem Grund ist es unerlässlich, im Rahmen der Planung Risikoanalysen zu machen und diese in die Planung mit einzubeziehen. Controller, die im Rahmen der Planung Entscheidungen vorbereiten, sollten die dazu notwendigen Methoden und Vorgehensweisen ebenso kennen wie die Geschäftsführung selbst.

Lernen Sie aus den Sichtweisen und Erfahrungen der Fachexperten und Praktiker und profitieren Sie durch den Austausch mit Fachtagungsteilnehmern, Referenten und Ausstellern.

Komprimiertes Wissen an einem Tag

Bringen Sie sich auf den neuesten Wissensstand zu Methoden der Unternehmensplanung, die Ihnen helfen, in einer immer volatileren Welt einerseits Komplexität zu reduzieren und zu vereinfachen sowie andererseits Risiken und Chancen zu quantifizieren und in Ihre Entscheidungen mit einzubeziehen.

- **Graduelle Optimierungen als erster Schritt einer modernen Budgetierung**
- **Über Werttreiber die wesentlichen Stellhebel identifizieren und zur Komplexitätsreduzierung in der Planung einsetzen**
- **Bandbreitenplanung als Methode zur Berücksichtigung von Volatilität und Unsicherheit**
- **Einsatz von Machine Learning zur Erstellung von Predicts im Rahmen von Planung und Forecasting**
- **Nutzung der Monte Carlo Simulation zur Entscheidungsfindung unter Risiko**
- **Entscheidungsvorlagen für Planungsentscheidungen des Top-Managements erstellen**
- **Konkrete Umsetzungsbeispiele aus der Praxis**
- **Netzwerken mit Teilnehmern und Referenten**

MODERATION:
Guido Kleinhietpaß
und Jens Ropers
CA controller akademie



ZIELGRUPPEN:

- Entscheider
- Controller in Leitungsfunktionen
- Alle, die die Planungsprozesse gestalten wollen

Unsicherheit bewältigen. Wie neue Methoden helfen.



09:00 | Impulsdialog – Planung im Spannungsfeld zwischen Budgetgeschachere und Predictive Analytics

Guido Kleinhietpaß und Jens Ropers, CA controller akademie



09:30 | Budgetierung: Vom „Tal der Tränen“ zum „Make-it-happen“

- Das alljährliche, ungeliebte Planungsritual – ausführlich, unflexibel, schnell veraltet
- Fitness-Kur für den Planungsprozess – Kopfwäsche
- Das Controlling als Innovator – Moderne Budgetierung
- Volatilität managen bedeutet Unternehmenssteuerung auf Sicht

Siegfried Gänßlen, Vorstand Internationaler Controller Verein (ICV) und ehem. Vorstandsvorsitzender Hansgrohe SE



10:10 | Moderne Unternehmensplanung und Entscheidungsvorlagen

- Anforderungen an die Planung im Rahmen der Business Judgement Rule
- Risikoanalysen, treiberbasierte Planung und erwartungstreue Prognosen als Voraussetzungen moderner Planung

Professor Dr. Werner Gleißner, Vorstand FutureValue Group AG / Honorarprofessor TU Dresden



11:20 | Praxisbericht: Die Vorbereitung von Entscheidungen im Rahmen der Unternehmensplanung

- Projekttablauf in 4 Schritten
- Notwendige Methoden und Hilfsmittel
- Beispielhafte Entscheidungsvorlagen

Thomas Schreiner, CFO Zollner Elektronik AG



12:00 | Zusammenspiel von strategischer Planung und treiberbasierter Simulation

- Die Planungswelt von Mercedes-Benz Cars
- Mehrwert von treiberbasierten Simulationen in der strategischen Planung
- Implementierung von Valsight zur Abbildung komplexer Szenarien und „business unusual“

Michael Hanel, Manager Planung Controlling & Strategische Projekte
Janik Ganz, Planung Controlling & Strategische Projekte
Mercedes-Benz AG



12:40 – 14:00 MITTAGESSEN UND NETWORKING

Nach der Mittagspause geht die Veranstaltung in zwei parallelen Themenblöcken weiter.



„Themen-Tische“ während des Mittagessens

Nutzen Sie die Möglichkeit zum Netzwerken in der Mittagspause. An Themen-Tischen treffen Sie andere Teilnehmer, Referenten und Experten, die das gleiche Interessengebiet haben wie Sie! Die Themen orientieren sich dabei an den Vorträgen des Plenums:

- Fitness-Kur für Planung und Budgetierung
- Mit Monte Carlo Simulation zur Entscheidungsvorlage
- Treiberbasierte strategische Planung
- Anwendung von Predictive Analytics für die Planung

Ausstellerbühne vor dem Nachmittagsstart

Von 13:30 bis 13:50 Uhr haben Sie in den Räumen der Breakout Sessions die Gelegenheit, spannende Insights zu bekommen. Erfahren Sie in themenbezogenen Impulsveranstaltungen der Aussteller, wie Software den Planungsprozess unterstützen kann!

Breakout Sessions Praxisberichte mit Miniworkshop

14:00 | Die Planung als Steuerungsinstrument bei SICK

Moderation: Jens Ropers

- Rahmenbedingungen
- Regelkreis/Planungskalender
- Planungsbausteine: Strategie/Mittelfristplanung/Budget/Forecast

Helmut Willmann,
Head of CU
Controlling Services,
SICK AG



14:00 | Bandbreitenplanung mit Bordmitteln

Moderation: Guido Kleinhietpaß

- Voraussetzungen für die Bandbreitenplanung
- Monte Carlo Simulation einfach in Excel umgesetzt
- Erwartungswert statt Zielwert
- Abschätzung des Gesamtrisikoumfangs

Marco Wolfrum,
Vorstand Risk
Management
Association e. V.



15:00 – 15:30 KAFFEPAUSE UND NETWORKING

15:30 | Predictive Analytics – Anwendungsbeispiele für eine optimierte Planung

Von einfachen Zeitreihenmodellen zur Liefermengenprognose über Vorhersage von Kundenabwanderungen bis hin zu Aussteuerungen von Werbemaßnahmen: Was kann man vorhersagen? Welche Voraussetzungen müssen erfüllt werden? Wo gibt es Grenzen?

Dr. Franziska Deutschmann, Data Science Consultant, QUNIS GmbH



16:00 | Podiumsdiskussion: Quo Vadis Planung – finden Sie Ihren individuellen nächsten Schritt!

Moderne Budgetierung, Predict, Treiberbasierung, Simulation oder Entscheidungsunterstützung?

Teilnehmer: Siegfried Gänßlen (ICV), Werner Gleißner (FutureValue Group AG), Franziska Deutschmann (QUNIS GmbH), Martin Faust (Valsight GmbH)

Moderation: Guido Kleinhietpaß, CA controller akademie

16:45 | Schlussmoderation und Take-aways

Guido Kleinhietpaß und Jens Ropers, CA controller akademie

Das sollten Sie wissen:

Fachtagung Unternehmensplanung

15. Dezember 2020, Köln

Steigenberger Hotel Köln

Habsburgerring 9-13

50674 Köln

Tel: +49(0)221 228-0

www.steigenberger.com

Teilnahmegebühr EUR 695,- zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer bei Rechnungen innerhalb Deutschlands, einschließlich ausführlicher Arbeitsunterlagen, Mittagessen und Getränke.

Die Stornogebühr beträgt ab drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn 30% und ab einer Woche vor Veranstaltungsbeginn 100% der Teilnahmegebühr (zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer). Bei Stellung eines Ersatzteilnehmers fallen keine Stornogebühren an.

Am besten gleich anmelden!

Cornelia Beer, Tel. +49(0)8153-88974-0

c.beer@ca-akademie.de oder unter:

www.controllerakademie.de, Seminar-Nr. FT8

Aussteller:



CA AKADEMIE

privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8

D-82237 Wörthsee

Telefon +49(0)8153-88974-0

Telefax +49(0)8153-88974-25

kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de