

CA controller akademie®

Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.



Controlling

Accounting & Finance

Unternehmensführung

Information Management

Soziale Kompetenzen



NEUES WISSEN

**Für beste Performance.**

Termine Winter 2019 / Frühjahr 2020

In Führung  
seit 1971.

Praxisorientiert.  
Begeisternd.  
Erfahren.



## Eine Philosophie. 200.000 begeisterte Teilnehmer.

**Unsere Seminare richten sich an Financials und Non-Financials, an Profis und Einsteiger.**

### 48 Jahre am Puls der Praxis

Die CA controller akademie wurde 1971 vom Controlling-Pionier Dr. Dr. h. c. Albrecht Deyhle als privates Weiterbildungsinstitut gegründet und hat seither das Controlling maßgeblich geprägt. Fast 200.000 begeisterte Teilnehmer haben mittlerweile unsere Seminare und Workshops besucht und dadurch ihre Karriere maßgeblich weiterentwickelt. Heute bieten wir mit einem spezialisierten Themenangebot zahlreiche Weiterbildungslösungen in den Bereichen Controlling, Accounting & Finance, Unternehmensführung, Information Management sowie soziale Kompetenzentwicklung an.

Darüber hinaus beraten wir Unternehmen individuell – gern auch bei der betriebswirtschaftlichen Weiterentwicklung ihrer Mitarbeiter.

### Mehr als nur Frontalunterricht

Teilnehmerzentriertes Lernen hat für uns höchste Priorität. Durch die Interaktion mit allen Teilnehmern in Form von Fallstudien, Rollenspielen, Transfereinheiten und Workshops entsteht ein besonderes Seminarerlebnis. Spaß und Freude am Lernen sind für uns wichtige Leitlinien und persönliche Merkgeschichten verleihen unseren Seminaren eine eigene Dynamik.

### Praxisorientierung & Transfer

Nachhaltige Zufriedenheit nach dem Seminar entsteht nur dann, wenn den Teilnehmern der Transfer in ihre Praxis gelingt. Deshalb stehen Praxisorientierung und Transfersicherung bei uns an oberster Stelle. Wir arbeiten mit zahlreichen Fallstudien und Übungsaufgaben und betrachten umfangreiche Best-Practice-Beispiele, die sich in der betrieblichen Praxis konkret umsetzen lassen.

### Top ausgebildetes Trainer-Team

Unser Team besteht aus didaktisch geschulten Experten und ausgesuchten Fachleuten aus der Unternehmens-, Beratungs- und Prüfungs-Praxis, die über umfassendes praktisches Know-how und große Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Im Rahmen ihrer Inhouse-Tätigkeit in Form von Training, Coaching, Beratung und Prüfung sind unsere Referenten immer am Puls der aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis. Entsprechend werden die Seminarinhalte laufend weiterentwickelt. So profitieren Sie in jedem Seminar von Aktualität, Praxisnähe und einem breiten Branchenwissen. Die Begeisterung unserer Trainer für das Thema überträgt sich auch auf die Teilnehmer und sorgt für ein herausragendes Seminarerlebnis.



## Best in Class durch Methodenwissen und soziale Kompetenz.

### 1 | **Pionier**

Die von Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle gegründete CA controller akademie prägt seit über 48 Jahren maßgeblich die Controlling-Landschaft im deutschsprachigen Raum.

### 2 | **Praxis**

Langjährige Praxiserfahrung und permanente Inhouse-Tätigkeit in Form von Training und Beratung der CA-Trainer und -Berater garantieren einen steten Wissensaustausch mit der Unternehmenspraxis und sorgen dafür, dass aktuelle Entwicklungen aus der Wirtschaft laufend in die Seminare einfließen.

### 3 | **Leidenschaft**

Der Schlüssel zum Unternehmenserfolg ist die Motivation der Mitarbeiter. Die Leidenschaft unserer Trainer bei der Wissensvermittlung überträgt sich auf die Teilnehmer und wird in den Betriebsalltag transportiert.

### 4 | **Expertenwissen**

Das ausgesuchte Referententeam besteht aus erfolgreichen und erfahrenen Experten und Praktikern, die sich auf die Erwachsenenbildung spezialisiert haben.

### 5 | **Weltweit**

Die CA controller akademie führt weltweit Trainings, Workshops und Beratung firmenintern durch. Seit vielen Jahren gibt es Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen auch in englischer Sprache. Das bietet internationalen Konzernen die Möglichkeit, länderübergreifend ein einheitliches Controlling-Know-how zu verankern.

### 6 | **Zukunft**

Unsere Seminare sind am Puls des wirtschaftlichen Geschehens. Wir treiben die Entwicklung in der Unternehmenssteuerung voran, in Vorträgen und durch gemeinsame Projekte mit unseren Kunden und Partnern, z. B. Hochschulen, Softwarehäusern, dem Internationalen Controller Verein, der International Group of Controlling und der IMA®.

### 7 | **Community**

In über 48 Jahren ist eine große internationale Community gewachsen, die Ihnen auch außerhalb der Seminare zu allen relevanten Themen Wissens- und Erfahrungsaustausch bietet. Der von CA-Absolventen gegründete Internationale Controller Verein eV (ICV) mit über 6.000 Mitgliedern ist zusätzlich eine gute Austauschplattform.

**»Man lernt, solange man lebt – durch neue Erkenntnisse, frische Erfahrungen, unvermutete Einsichten oder Begegnungen – und: man lebt, solange man lernt.«**

*Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle,  
Gründer der  
CA controller akademie*

# So profitieren Unternehmen von unseren Leistungen.



## Individuelle Weiterbildungskonzepte und Zertifikatsprogramme mit Abschluss

Unternehmen profitieren von unserem großen Trainingsangebot in den Themenwelten **Controlling**, **Accounting & Finance**, **Unternehmensführung**, **Information Management** und **Soziale Kompetenzen** sowie von unserer Expertise in der berufsbegleitenden Weiterentwicklung und Qualifizierung von Menschen.

In unserem öffentlichen Trainingsprogramm stehen Ihren Mitarbeitern eine Vielzahl an Terminen und Seminarstandorten zur Verfügung. Alle Themen können wir Ihnen auch auf Ihre Bedürfnisse zugeschnitten als Inhouseveranstaltung anbieten.

Dabei stehen Ihnen für die Weiterbildung Ihrer Mitarbeiter je nach Bedarf unterschiedliche Trainingsformate zur Verfügung, die individuell kombiniert werden können.

Gern beraten und unterstützen wir Sie persönlich bei der Konzeption oder Umsetzung Ihrer Personalentwicklungsstrategie.



## Consulting – maßgeschneiderte Lösungen

Unternehmen profitieren über die Weiterbildungsmaßnahmen der CA controller akademie hinaus nun auch von der individuellen Beratung bei der Umsetzung firmeninterner Projekte.

Dabei erarbeiten wir mit Ihnen bedarfsgerechte Lösungen, unterstützen Sie fachlich sowie methodisch und helfen Ihnen, Potenziale zu heben. Mögliche Bereiche sind z. B. Geschäftsmodell & Innovation, Strategie, Organisation, Prozesse, Unternehmenskultur sowie Systeme und Instrumente. Branchenübergreifend haben wir Erfahrung in der Umsetzung verschiedenster Projekte, vom Start-up-Unternehmen bis zum DAX-Konzern und stellen anhand Ihrer Anforderungen ein Projektteam aus hochkarätigen Experten zusammen.

Gerne beraten wir Sie individuell zu konkreten Problemstellungen.

*Für alle Unternehmen und Konzerne, die an einer optimierten Personal- und Unternehmensentwicklung arbeiten und sich durch einen starken Partner die Arbeit im Weiterbildungsbereich erleichtern wollen.*

**Wir beraten Sie gerne.**



Gundula Artmann, MBA  
Key-Account-Management  
Inhouse Training, Consulting  
Tel.: +49 (0)8153 - 88 974 - 23  
g.artmann@ca-akademie.de



Michael Schubert  
Key-Account-Management  
Inhouse Training, Consulting  
Tel.: +49 (0)8153 88 974 - 41  
m.schubert@ca-akademie.de

# Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.



*Praxisorientierung und der Transfer in den Arbeitsalltag stehen an oberster Stelle.*

*Durch Interaktion mit allen Teilnehmern in Fallstudien, Rollenspielen und Themenworkshops entsteht ein besonderes Seminarerlebnis.*

## Fit in die Zukunft für Fach- und Führungskräfte.

### Kompetenzen entwickeln

Als Spezialist für ganzheitliche Unternehmenssteuerung bieten wir Fach- und Führungskräften mit und ohne BWL-Background ein umfassendes Fortbildungsangebot innerhalb unserer 5 Themenwelten mit Seminaren und Workshops, Lehrgängen, Virtual Classrooms, Online Trainings, Fachtagungen und Barcamps.

### Fit für die Zukunft

Der digitale Wandel erfordert neue Kompetenzen zu IT, Automatisierung, Datenmanagement und -analyse, zu Agilität, Innovation und New Work sowie zu Interaktion und Change. Dazu verändert er bestehende Methoden und Prozesse. Deshalb fließen Aspekte der Digitalisierung in die Inhalte aller Seminare und Ausbildungsprogramme ein.

### Gut für Ihre Karriere

Bei uns finden Sie in der Praxis geschätzte und anerkannte Zertifizierungen in den Bereichen Controlling, Accounting, Projekte, Information Management und Change.

Controlling

Accounting & Finance

Unternehmensführung

Information Management

Soziale Kompetenzen

### Rundum optimal vernetzt

Der Erfahrungsaustausch mit Kollegen aus den unterschiedlichsten Unternehmen und Branchen wird von uns systematisch geschaffen und ist zusätzlicher Gewinn in allen Seminaren. Auch nach dem Seminar fördern wir den Wissens- und Erfahrungstransfer, z. B. durch Barcamps, unser „Re-Training“ auf [www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de) oder durch Communities in sozialen Netzwerken.

# Hoch geschätzte Abschlüsse.

## **Controllers Certificate CA**

Mit den Seminarstufen I, II und IV aus dem Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer gedacht, die einen kürzeren Weg durch das Stufenprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

## **Controllers Diplom CA**

Es beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme am Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controller-Praxis aus.

## **Certified Management Accountant**

The CMA is a globally recognized certification for critical internal financial management responsibilities, including planning, budgeting, business reporting, decision analysis, and risk management.

## **Certificate of Business Excellence – CBE**

Mit dem CBE bauen Führungskräfte strukturiert fundiertes Wissen zur Unternehmenssteuerung auf. Zusätzlich erweitern sie ihre Kompetenzen in den Themen Digitalisierung, New Work, Geschäftsmodellentwicklung, Agilität und Change.

## **Certified Project Controller CA**

Interne und Kundenprojekte bilden einen wichtigen Ausschnitt moderner Unternehmenswirklichkeit. Professionelles Projekt-Controlling benötigt spezielle Kompetenzen, die Ihnen mit diesem Fachzertifikat bestätigt werden.

## **Certified Change Agent CA**

Das Zertifikat bestätigt, dass Sie Veränderungsbedarf erkennen können und über Methoden und Kompetenzen verfügen, eine aktive Rolle bei Veränderungsprozessen einzunehmen, diese zu initiieren oder mitzugestalten.

## **Change Agent Diplom CA**

Das Diplom erweitert den Certified Change Agent CA um folgende Qualifikationen: Sie können Change Prozesse auch in einer leitenden Rolle initiieren, gestalten und umsetzen. Sie haben gezeigt, dass Sie ein Change Projekt erfolgreich im Unternehmen durchgeführt haben.

## **Certified IFRS Specialist CA (CISCA)**

Mit Bestehen der Abschlussklausur zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA) sind Sie fit für den globalen Arbeitsmarkt. Sie verfügen über einen anerkannten Qualifikationsnachweis und können fundiertes Praxiswissen sowie Handlungskompetenz in IFRS und HGB gegenüber Arbeitgeber oder Mandanten dokumentieren.

## **Certified Information Manager CA**

Daten treiben unsere Geschäftsmodelle und sind Quelle unterschiedlichster Auswertungen. Mit diesem Fachzertifikat legen Sie den Grundstein, aus Big Data Smart Data zu generieren und den Nutzern im Unternehmen verfügbar zu machen.

 Die Bezeichnung CA am Ende unserer Abschlüsse steht für CA controller akademie. So ist z. B. Controllers Diplom CA die Kurzform von Controllers Diplom CA controller akademie. In unserer Broschüre sind sämtliche Abschlüsse in dieser Kurzform aufgeführt.

**»Die bei der CA erworbenen Hard Facts und Soft Skills haben meine Karriere im Unternehmen maßgeblich gefördert.«**

Dirk Radsziwill,  
Sanofi-Aventis Deutschland GmbH

Für Financial Professionals

# Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

DE

EN

CA seminars  
also in English language



## Termine – Stufe I

11.-15.11.2019, Starnberg (K)  
18.-22.11.2019, München (C)  
25.-29.11.2019, Köln (C)  
25.-29.11.2019, Hamburg (C)  
09.-13.12.2019, Starnberg (K)  
16.-20.12.2019, Berlin (C)  
27.-31.01.2020, Feldafing (K)  
10.-14.02.2020, Frankf./M. (C)  
17.-21.02.2020, Starnberg (K)  
24.-28.02.2020, Hamburg (C)  
09.-13.03.2020, München (C)  
16.-20.03.2020, Köln (C)  
**23.-27.03.2020, Feldafing (Eng.)**  
20.-24.04.2020, Berlin (C)  
04.-08.05.2020, Köln (C)  
11.-15.05.2020, Feldafing (K)  
25.-29.05.2020, Frankf./M. (C)  
08.-12.06.2020, Berlin (C)  
**16.-18.06.2020, Frankf./M. (Bended, City)**  
22.-26.06.2020, Starnberg (K)

## Termine – Stufe II

11.-15.11.2019, Feldafing (K)  
25.-29.11.2019, Feldafing (K)  
09.-13.12.2019, Hamburg (C)  
10.-14.02.2020, Feldafing (K)  
24.-28.02.2020, Berlin (C)  
09.-13.03.2020, Starnberg (K)  
23.-27.03.2020, Frankf./M. (C)  
20.-24.04.2020, Essen (C)  
**04.-06.05.2020, Hamburg (Blended, City)**  
11.-15.05.2020, München (C)  
25.-29.05.2020, Hamburg (C)  
22.-26.06.2020, Feldkirchen-Westerham (K)  
**20.-24.07.2020, Feldafing (Eng.)**

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen in deutscher oder englischer Sprache vermittelt Ihnen die gesamte Klaviatur der Controlling-Methoden. Sie erweitern Ihr Kommunikationsgeschick sowie Ihre Präsentations- und Moderationsfähigkeit, um Ihr Management von den richtigen Maßnahmen zu überzeugen. Mit Controllers Diplom CA sind Sie ausgewiesener Controlling-Experte 4.0 und als Business-Partner des Managements bestens gerüstet für alle Anforderungen rund um die ganzheitliche Unternehmenssteuerung in einer volatilen und digitalen Welt.

## Stufe I Controllers Best Practice

Erhalten Sie kompaktes Wissen für ein effizienteres Rechnungs-, Berichts- und Planungswesen.

- Positionieren Sie sich als kompetenter Business Partner
- Ganzheitliche Unternehmenssteuerung, vom Unternehmenszweck (Vision, Mission) zu Werttreibern und einzelnen Kennzahlen
- Vom integrierten Rechnungswesen-System zu Rolling Forecast & BI-Systemen

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.00  
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.1

## Stufe II Financial & Management Accounting

Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in modernen Controlling-Methoden.

- Finanztransparenz: Vom Finanzplan bis zum Unternehmenswert
- Controlling der Fix-/Strukturkosten
- Vertriebs-Controlling, Kundenwert und Kundenportfoliomanagement

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 2.00  
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.2

### Stufe I und II gibt es auch im Blended Learning Format.

Dieses Format kombiniert Präsenz und Online Training. Sie leisten vorab 16 Stunden im Online-Selbststudium und sind nur 3 Tage (Dienstag bis Donnerstag) im Seminar.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.1 und 2.01

## Stufe III

### Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

- Empfängerorientiertes Berichtswesen nach IBCS® Standards
- Erfolgreiches Management und Controlling von Projekten und Prozessen
- Gestalten Sie Kommunikation aktiv und erfolgreich

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 3.00  
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.3

## Stufe IV

### Planungsanwendungen & Umsetzung

Trainieren Sie praxisnah wichtigste Controlling- & Steuerungsmethoden im Team.

- Erfolgreiches Umsetzen eines Controlling-gerechten Rechnungswesens
- Moderne Planung und Budgetierung
- Treiben Sie Controlling-Entwicklung aktiv voran

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 4.00  
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.4

## Stufe V

### Präsentation & Moderation für Controller

Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten und steigern Sie Ihr Wahrnehmungsvermögen in Gruppen.

- Steigern Sie Ihre Präsentations- und Moderationskompetenz
- Organisieren Sie effektive und effiziente Teamarbeit
- Geben und erhalten Sie professionelles Feedback

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 5.00  
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.5

### Trainingsformate Klausur (K) und City (C)

Hier bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City.

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger (ländlicher) Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

 **Controllers Certificate CA**  
(Stufe I, II und IV)

 **Controllers Diplom CA**  
(Stufe I bis V)

»**Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen  
der CA controller akademie ist Voraussetzung für  
Controlling-Professionals in unserem Haus.**«

Marco Müller, Leiter Controlling, Transnet BW

#### Termine – Stufe III

04.–08.11.2019, Bernried (K)  
18.–22.11.2019, Frankf./M. (C)  
09.–13.12.2019, Bernried (K)  
27.–31.01.2020, Frankf./M. (C)  
17.–21.02.2020,  
Feldkirchen-Westerham (K)  
09.–13.03.2020, Feldafing (K)  
23.–27.03.2020, Hamburg (C)  
**20.–24.04.2020, Feldafing  
(Eng.)**  
11.–15.05.2020, Köln (C)  
25.–29.05.2020, Starnberg (K)  
15.–19.06.2020, Hamburg (C)

#### Termine – Stufe IV

04.–08.11.2019, Feldafing (K)  
25.–29.11.2019, Bernried (K)  
09.–13.12.2019, Bernried (K)  
27.–31.01.2020, Hamburg (C)  
17.–21.02.2020, Feldafing (K)  
23.–27.03.2020, Feldafing (K)  
20.–24.04.2020, Feldafing (K)  
25.–29.05.2020, Köln (C)  
22.–26.06.2020, Feldafing (K)

#### Termine – Stufe V

25.–29.11.2019, Bernried (K)  
09.–13.12.2019, Feldafing (K)  
17.–21.02.2020, Feldafing (K)  
09.–13.03.2020, Feldafing (K)  
23.–27.03.2020, Essen (C)  
20.–24.04.2020, Hamburg (C)  
25.–29.05.2020, Feldafing (K)  
15.–19.06.2020, Hamburg (C)  
**22.–26.06.2020, Feldafing  
(Eng.)**

Five Stage Diploma Program  
also completely in English.

#### Seminargebühr Stufe I – III

2019: EUR 1.840,-  
2020: EUR 1.880,-  
(inkl. Mittagessen, Snacks,  
Getränke)  
Blended 2019: EUR 1.750,-  
Blended 2020: EUR 1.770,-  
(inkl. Mittagessen, Snacks,  
Getränke)  
**2019: EUR 1,890,- English  
2020: EUR 1,910,- English  
(Lunch, snacks, beverages incl.)**

#### Seminargebühr Stufe IV – V

2019: EUR 1.890,-  
2020: EUR 1.930,-  
(inkl. Mittagessen, Snacks,  
Getränke)  
**2019: EUR 1,920,- English  
2020: EUR 1,960,- English  
(Lunch, snacks, beverages incl.)**

Für Führungskräfte und Non-Financial Professionals

# Controlling & Business Leadership

*Hier erweitern Sie Ihre Führungsqualitäten und bauen Ihre Controlling Kompetenz aus.*



**Für alle Führungskräfte, die ihr Business Know-how ausbauen und mit gutem Zahlenverständnis führen wollen.**



**Certificate of Business Excellence – CBE**  
(mind. 15 Seminartage)

## Termine

03. – 05.12.2019, München  
17. – 19.03.2020, Hamburg  
16. – 18.06.2020, Frankf./M.

## Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

## Seminargebühr

2019: EUR 1.950,-  
2020: EUR 2.050,-  
(inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

## Termine

15. – 17.10.2019, München  
24. – 26.03.2020, Hamburg

## Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

## Seminargebühr

2019: EUR 1.950,-  
2020: EUR 2.050,-  
(inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Als Spezialist für Unternehmenssteuerung, hat die CA controller akademie das Controlling & Business Leadership Programm speziell für Führungskräfte (Non-Financials) entwickelt und auf die Anforderungen der Zukunft ausgerichtet. Denn nicht jeder, der eine Führungsposition einnimmt, hat ein BWL- oder MBA-Studium absolviert. Schließlich liegen die Qualifikationen von Führungskräften zumeist in ganz anderen Fachbereichen, wie beispielsweise Vertrieb, Einkauf, Produktion oder Entwicklung.

Im Controlling & Business Leadership Programm bauen Sie in drei Modulen strukturiert fundiertes Wissen zur Unternehmenssteuerung auf. Darauf aufsetzend wählen Sie aus einer Vielzahl von Spezialthemen unserer fünf Themenwelten mindestens 2–3 Seminare, die für Ihre Führungstätigkeit besonders relevant sind und erweitern Ihre Kompetenzen z. B. in den Themen Digitalisierung, New Work, Agilität, Geschäftsmodellentwicklung oder Change.

## Modul 1 – Finanzen, Controlling, Reporting

Nutzen Sie Steuerungsinformationen professionell.

- Lernen Sie die relevanten finanzwirtschaftlichen Begriffe, Werkzeuge und Zusammenhänge kennen
- Durchdringen Sie die wesentlichen Kennzahlen und die dahinter liegenden Ursache-Wirkungs-Beziehungen
- Verstehen Sie die Bedeutung des internen Rechnungswesens (Controlling) und der externen Anforderungen (GuV, Bilanz, Cashflow Rechnung)

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK1

## Modul 2 – Strategie, Businessplanung, Projekte

Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens.

- Strategiearbeit auf allen Unternehmensebenen als Erfolgstreiber verstehen
- Den eigenen Beitrag zur erfolgreichen Entwicklung des Unternehmens und der eigenen Organisationseinheit erkennen
- Aus der Strategie entstehende Projekte und Investitionen professionell bewerten und organisieren

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK2

## Modul 3 – Kostenmanagement, Kunden, Pricing

Begreifen Sie Kundenorientierung und Steuerung der Kosten als Aufgabe aller Funktionsbereiche.

- Markterfolg und Kundenprofitabilität richtig verstehen und bewerten
- Interne Kosten und Leistungen identifizieren und optimieren
- Nötige Verkaufspreise aus Kosten ableiten aber auch Zielkosten vorgeben

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK3

### Termine

12. – 14.11.2019, Köln  
26. – 28.05.2020, München

### Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

### Seminargebühr

2019: EUR 1.950,-  
2020: EUR 2.050,-  
(inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

*»Die Module sind für mich sehr gewinnbringend.  
Ich komme aus dem Vertrieb und Kundenbereich.  
In meiner jetzigen Position war es notwendig,  
Controlling und Strategiethemata zu vertiefen.«*

*Adrian Weiß, Vorstand, VLH-Vereinigte Lohnsteuerhilfe e. V.*



Für Non-Financials

## Controlling für Nicht-Controller

Ihr Einstieg in die Welt des Controllings und ein Überblick über relevante Werkzeuge und Methoden.

Erkennen Sie als Abteilungs-Fachkraft, Führungskräfte-Assistenz, Buchhalter oder Mitarbeiter in der Verwaltung immer mehr den Nutzen von Controlling? Wünschen Sie sich ein besseres Verständnis, welche Controlling-Werkzeuge mit welchem Nutzen eingesetzt werden können? Und dazu Wissen zu steuerungsrelevanten Kennzahlen und Instrumenten sowie deren praktischer Umsetzung? Dieses Seminar vermittelt Ihnen den Überblick über das zur Abteilungs-/Kostenstellensteuerung nötige Wissen und die dazu erforderliche Methodenkompetenz. Sie verstehen, was einen Controller-Service ausmacht, welche Werkzeuge Controller nutzen und wie diese auch von Ihnen bzw. für Sie eingesetzt werden können.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. NIC

### Termine

26. – 27.11.2019, Hamburg  
17. – 18.12.2019, Köln  
04. – 05.02.2020, Köln  
31.03. – 01.04.2020,  
Frankf./M.  
05. – 06.05.2020, Hamburg  
16. – 17.06.2020, Stuttgart

### Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

### Seminargebühr

EUR 995,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

# Controlling

Sichern Sie sich umfassendes Wissen zu allen Spezialthemen des Controllings entlang der Unternehmensprozesse.



*Für alle Controller, Manager und Bereichsleiter, die sich umfassendes Praxiswissen zu relevanten Controlling-Spezialthemen sichern oder aber ihr Wissen effektiv auffrischen möchten.*

**Trainingskonzept**  
**(K) Klausur**-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend  
**(C) City**-Seminar ohne Abendarbeit

**Seminargebühren**  
verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

**Ausführliche Informationen**  
zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0) 8153 88974 -0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).  
[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)

## Controlling der Unternehmensprozesse

Erweitern Sie Ihr Know-how in den Bereichen Innovation und Vertrieb, Support und Management, Leistung und Wertschöpfung.

Bei allen Unternehmensprozessen steht man vor Herausforderungen, die nach spezifischen Controlling Instrumenten und Umsetzungen verlangen. Sich hier an der Best-in-Class Benchmark zu orientieren ist heute unerlässlich. Je nach eigenem Aufgabenschwerpunkt lohnt es, sich spezialisiert und gezielt Tiefenwissen in Themen anzueignen, wie Vertrieb, Pricing und F & E oder in Leistungsbereichen entlang der Wertschöpfungskette wie Produktion, Logistik, Investition, Einkauf und Working Capital Management. Wer mehr in Prozesse rund um Management und Support involviert ist, erhält fundierte Kenntnisse zu Gemein- und Prozesskosten sowie Methodenwissen zu Personal-, IT- und Finanz-Controlling. Alle Seminare sind in sich abgeschlossen und einzeln buchbar.

Innovation / Vertrieb	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Vertriebs-Controlling	6.11	18. - 20.11.2019, Köln (C) 11. - 13.05.2020, Hamburg (C)	1.750,- 1.790,-
Pricing für Controller	6.11.1	12. - 13.11.2019, Frankf./M. (C) 09. - 10.03.2020, Hamburg (C)	1.750,- 1.750,-
Forschungs- und Entwicklungs-Controlling	6.5	21. - 23.09.2020, Frankf./M. (C)	1.790,-

  

Leistung / Wertschöpfung	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Produktions-Controlling	6.37	16. - 18.03.2020, Starnberg (K)	1.790,-
Logistik- und Supply Chain Controlling	6.3	11. - 13.11.2019, Starnberg (K) 20. - 22.04.2020, Starnberg (K)	1.750,- 1.790,-
Einkaufs-Controlling	6.29	11. - 13.11.2019, Feldafing (K) 02. - 04.06.2020, Hamburg (C)	1.750,- 1.790,-
Investitions-Controlling	6.26	27. - 29.04.2020, Hamburg (C)	1.790,-
Working Capital Management	6.36	21. - 23.10.2019, Starnberg (K)	1.750,-

Support/ Management	S.-Nr.	Termine/ Orte	EUR
Finanz-Controlling	6.12	11. – 12.05.2020, Hamburg (C)	1.650,-
Personal-Controlling	6.13	11. – 13.11.2019, Stuttgart (C)	1.750,-
IT-Controlling	6.8	30.03. – 01.04.2020, Köln (C)	1.790,-
Prozess-Controlling und Prozesskostenrechnung	6.19	21. – 23.10.2019, Feldafing (K)	1.750,-

### ))) Unser Online Angebot (CAonAir)

Videotraining: Vertriebs-Controlling  
Seminar-Nr. COA.4.1 | Gebühr: EUR 89,-

Videotraining: Flexible Plankosten-  
rechnung  
Seminar-Nr. COA.4.4 | Gebühr: EUR 89,-

Videotraining: Kostenbegriffe – variable  
und fixe Kosten  
Seminar-Nr. COA.4.2 | Gebühr: EUR 49,-

Videotraining: Investitionsrechnung  
Seminar-Nr. COA.6 | Gebühr: EUR 49,-

Videotraining: Qualitative  
Investitionsentscheidung  
Seminar-Nr. COA.2 | Gebühr: EUR 49,-

Videotraining: *Investment Decisions (Eng.)*  
Seminar-Nr. 9.COA.2 | Gebühr: EUR 49,-

Videotraining: Finanzwerkzeuge  
Seminar-Nr. COA.4.3 | Gebühr: EUR 49,-



## CMA® Certification for Professionals

We are offering in cooperation with IMA® an exclusive CMA® package encompassing the complete CMA® Self Study Package as well as both live instructor led CMA® 3-Day-Tutorials for each part of the CMA® exams.

Seminars	S.-No.	Dates	EUR
CMA® All Inclusive Package	CMA		4,990,-
3-Day-Tutorial Part 1		04. – 06.05.2020, Frankf./ M. (C)	
3-Day-Tutorial Part 2		14. – 16.09.2020, Munich (C)	

*Designed for people who  
want to advance their  
professional accounting  
and finance skills.*

In cooperation with:



The Association of  
Accountants and  
Financial Professionals  
in Business

# Accounting & Finance

*Fundiertes Wissen zu Bilanzierung, Finanzen, Steuern, oder Unternehmensbewertung.*



*Für alle Fach- und Führungskräfte aus Rechnungswesen, Controlling, Bilanzbuchhaltung und Beratung, die sich in nur drei Monaten umfassende und praxisbezogene Kenntnisse der Rechnungslegung nach IFRS und HGB sichern wollen.*

## Termine

09. - 13.12.2019, Nürnberg  
17. - 21.02.2020, Hamburg  
04. - 08.05.2020, Starnberg

## Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

## Seminargebühr

2019: EUR 3.050,-  
2020: EUR 3.100,-  
(inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

## Certified IFRS Specialist CA (CISCA)

Mit diesem Lehrgang sichern Sie sich einen wichtigen Qualifikationsnachweis für Ihre Tätigkeit als Fach- und Führungskraft im Rechnungswesen, Controlling oder in der Wirtschaftsprüfung.

In vielen Unternehmen prägen inzwischen die Rechnungslegungsstandards der IFRS alle Bereiche des Finanz- und Rechnungswesens. Damit beeinflussen sie direkt das Tagesgeschäft aller Entscheidungsträger und Mitarbeiter in Accounting und Finance. Dies wiederum hat starke Auswirkungen auf das Controlling, sodass es auch für Controller mittlerweile essenziell ist, sich intensiv mit Bilanzierungsthemen und Rechnungslegungsstandards zu befassen. In der Unternehmenspraxis fließen heute die Festlegungen und Ergebnisse des externen Rechnungswesens auch in den Planungs-, Reporting- und Steuerungsprozess ein.

Im Rahmen dieses Lehrgangs zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA) erwerben Sie umfassende und praxisbezogene Kenntnisse der Rechnungslegung nach IFRS. Sie können fundiertes Praxiswissen sowie Handlungskompetenz in internationaler Rechnungslegung gegenüber Ihrem Arbeitgeber oder Ihren Mandanten dokumentieren und in der täglichen Praxis effizient und nachhaltig einsetzen.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. AC.2

### Lehrgang zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA)



#### 1. Phase: Selbststudium

Erarbeiten der Lehrinhalte anhand von 10 Lehrbriefen über einen Zeitraum von 10 Wochen



#### 2. Phase: Präsenzwoche

Intensives Repetitorium der Lehrinhalte mit Praxisbeispielen und Übungsaufgaben



#### 3. Phase: Abschlussklausur

Prüfung über den behandelten Lehrstoff  
Abschluss: Certified IFRS Specialist CA (CISCA)

## Seminare Accounting & Finance

Vertiefen Sie Ihr Wissen zu Bilanzierung, Finanzen, Steuern oder Unternehmensbewertung und erhalten Sie Anwendungssicherheit im Hinblick auf die aktuelle Gesetzgebung.

Unter das Themengebiet Accounting & Finance fallen nicht mehr nur Bilanzierungsthemen, wie Buchführung oder Rechnungslegung nach HGB und IFRS, Konsolidierung, Cashflow oder Rückstellungen. Auch das Wissen zur Analyse von Jahresabschlüssen sowie zu speziellen Finanz-, Steuer- und Bewertungsthemen, wie Transfer Pricing, Unternehmensbewertung, Impairment Test, Financial Due Diligence oder Financial Modelling sind heute zunehmend relevant. Deshalb vermitteln wir Ihnen in unserer Themenwelt Accounting & Finance spezialisiertes Fachwissen, das für Sie als Praktiker im Finanz- und Rechnungswesen und für Ihren beruflichen Alltag tatsächlich entscheidend ist.

Bilanzierung	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Rechnungslegung für Controller	AC.10	02. – 03.12.2019, München (C)	1.620,-
		23. – 24.03.2020, Köln (C)	1.650,-
		13. – 14.05.2020, Hamburg (C)	1.650,-
HGB Bilanzierung – Vertiefungsseminar	AC.4	25. – 26.11.2019, München (C)	1.620,-
		25. – 26.03.2020, Köln (C)	1.650,-
		17. – 18.06.2020, Hamburg (C)	1.650,-
<b>NEU</b> IFRS – aktuelle Entwicklungen und Praxisfragen	AC.1.1	26.05.2020, Nürnberg (C)	840,-
Rückstellungen	AC.5.1	20.11.2019, Hamburg (C)	825,-
		30.03.2020, München (C)	840,-
Cashflow Rechnung	AC.5	21.11.2019, Hamburg (C)	825,-
		31.03.2020, München (C)	840,-
Konzernrechnungslegung nach HGB und IFRS	AC.7	09. – 10.03.2020, Nürnberg (C)	1.650,-
Finanzen, Steuern, Unternehmensbewertung	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Jahresabschlussanalyse	AC.3	11. – 12.11.2019, Starnberg (C)	1.620,-
		11. – 12.03.2020, Hamburg (C)	1.650,-
Konzern- und Beteiligungs-Controlling	6.28	18. – 20.11.2019, Starnberg (K) 15. – 17.06.2020, Starnberg (K)	1.750,- 1.790,-
Unternehmensbewertung – Impairment Test	AC.8	13. – 14.11.2019, Starnberg (C)	1.620,-
		27. – 28.04.2020, Berlin (C)	1.650,-
Financial Due Diligence	AC.6	27. – 28.04.2020, München (C)	1.650,-
Financial Modelling mit Excel	AC.9	29.04.2020, Nürnberg (C)	840,-
<b>NEU</b> Treasury für Controller	AC.11	18. – 19.06.2020, Köln (C)	1.650,-
Verrechnungspreise	6.25	04. – 06.11.2019, Feldafing (K)	1.750,-
		09. – 11.03.2020, Starnberg (K)	1.790,-

»Top! Nichts zu verbessern. Super Flughöhe!«

Natalya Kalugina, META Finanz-Informationssysteme GmbH,  
über das Seminar HGB Bilanzierung

*Für alle, die sich fundiertes Wissen zu den relevanten Accounting & Finance-Themen sowie zu Unternehmensbewertung und Steuern sichern wollen.*

### Trainingskonzept

**(K)** Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend  
**(C)** City-Seminar ohne Abendarbeit

### Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

### Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.)  
[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)

# Unternehmensführung

Methoden Know-how zu Unternehmenssteuerung und Projektmanagement.



Für alle, die in den erfolgsentscheidenden Themengebieten der Unternehmenssteuerung ihr Wissen vertiefen und fundiertes Spezialwissen zu Digitalisierung, New Work, Agilität oder Geschäftsmodellentwicklung erwerben möchten.

## Trainingskonzept

**(K) Klausur**-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

**(C) City**-Seminar ohne Abendarbeit

## Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

## Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).  
www.controllerakademie.de

## Seminare zur modernen Unternehmenssteuerung

Führen Sie Ihr Unternehmen erfolgreich durch volatile Zeiten und verankern Sie Agilität und Innovation in Ihrer Organisation.

Hier finden Sie Relevantes zur Zukunftsgestaltung Ihres Unternehmens durch Strategie- und Geschäftsmodellentwicklung, zu Führung und Personal oder zu Risiko und Problemlösung. In dieser Themenwelt erfahren Sie, wie Sie Ihre Organisation auf Agilität umstellen, Innovationsmethoden verankern oder schlanke Prozesse durch Lean Management schaffen. Sie erhalten das Rüstzeug für eine weitsichtige Unternehmenssteuerung in Zeiten des digitalen Wandels und der Volatilität und lernen, wie Sie Ihre Projekte erfolgreich und agil managen.

Geschäftsmodell, Strategie, Risiko	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Strategieentwicklung	6.15	22. - 24.06.2020, Hamburg (C)	1.790,-
<b>NEU</b> Stakeholder erfolgreich mitnehmen	6.CA.1	25.05.2020, München (C)	840,-
Effektive Problemlösung	6.48	28. - 29.10.2019, Starnberg (C) 16. - 17.03.2020, Hamburg (C)	1.620,- 1.650,-
Führung und Personalentwicklung	7.5	16. - 18.03.2020, Feldkirchen-Westerham (K)	1.790,-
Risikomanagement	6.2	18. - 20.05.2020, Starnberg (K)	1.790,-

  

Agilität und Innovation	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Agile Unternehmensführung	6.1.1	02. - 04.12.2019, Feldafing (K)	1.750,-
Lean Management	6.44	25. - 27.11.2019, Starnberg (K) 16. - 18.03.2020, Feldafing (K)	1.750,- 1.790,-
Design Thinking	6.CA.3	19. - 20.11.2019 Köln (C) 27. - 28.04.2020, München (C)	1.620,- 1.650,-
Effectuation	6.43	14. - 16.10.2019, Bernried (K) 19. - 21.10.2020, Feldkirchen-Westerham (K)	1.750,- 1.790,-
Kreativ querdenken	7.CA.5	12. - 13.11.2019 Hamburg (C)	1.620,-

Digitalisierung und Volatilität	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
<b>NEU</b> Unternehmenssteuerung in Zeiten der digitalen Transformation	6.1.2	30.-31.03.2020, Köln (C)	1.650,-
Moderne Unternehmensplanung	6.32	29.06.-01.07.2020, Hamburg (C)	1.910,-
Robotic Process Automation (RPA)	6.94.1	09.12.2019 München (C) 30.03.2020, Berlin (C)	890,- 890,-

Projektmanagement	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Projektmanagement und -Controlling	6.7	09.-11.12.2019, Feldafing (K) 30.03.-01.04.2020, Feldafing (K)	1.750,- 1.790,-
Agiles Projektmanagement und -Controlling	6.39	21.-23.04.2020, Frankf./M. (C)	1.790,-

 **Certified Project Controller CA**  
(mind. 15 Seminartage)

**Tagesveranstaltungen**

„Fuckup-Night“  
Seminar-Nr. 7.CA.2 | 28.05.2020 (Abend), Hamburg | Gebühr: EUR 49,-

**NEU** Barcamp Digitale Transformation  
Seminar-Nr. 6.BC.1 | 05.12.2019, Hamburg; 07.05.2020, Hamburg |  
Gebühr: EUR 450,-

 **Unser Online Angebot (CAonAir)**

Videotrainings: Strategische Werkzeuge Seminar-Nr. COA.7 | Gebühr: EUR 115,-



# Information Management

Umfassendes Wissen zu BI, Analytics und Information Design.



Für alle, die BI und Analysemethoden erfolgreich einsetzen sowie Reports z. B. für Self-Service BI Plattformen empfängerorientiert gestalten wollen.

 **Certificate Information Manager CA**  
(mind. 15 Seminartage)

## Seminare zu BI, Analytics und Information Design

So nutzen Sie modernste Business Intelligence-Lösungen zur Datengewinnung, -analyse und zum Reporting effektiv und präsentieren Ihre Ergebnisse überzeugend.

Der Erfolg eines Unternehmens bemisst sich zunehmend an seinen clever und effizient genutzten Daten und Informationen – auch, um schnelle und richtige Entscheidungen zu treffen. Um aber Big Data für Executive Decisions zu nutzen, brauchen Controller IT-Systeme, Kenntnis der Managementziele und Notationsstandards.

Unsere Seminare beinhalten alle Aspekte der Bereiche Business Intelligence, Big Data und Advanced Analytics sowie Management Information Design: Vom Einstieg in BI sowie der ersten praktischen Anwendung und den richtigen Strategien oder der Frage, mit welchen KPI's sich Unternehmen sinnvoll steuern lassen. Weiterhin finden Sie spezielle Seminare zu Big Data und Datenanalyse sowie zu innovativen Reporting-Methoden bis hin zum Storytelling. Die jährliche Fachtagung dient darüber hinaus als aktuelles Informationsforum. Der Abschluss zum Certified Information Manager CA sichert Ihnen einen echten Vorsprung im Wettbewerb um erstklassige Funktions- und Führungs-Positionen und macht Sie zum gefragten Digitalisierungs-Spezialisten.

Business Intelligence	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Strategien für Business Intelligence und Big Data	6.34	19. - 21.11.2019, München (C) 16. - 18.03.2020, Köln (C)	1.890,- 1.910,-
<b>NEU</b> Data Governance für BI, Big Data und Analytics	6.9.1	05.03.2020, Hamburg (C)	890,-
Grundlagen und praktische Anwendung von Business Intelligence	6.9	25. - 27.11.2019, München (C) 10. - 12.02.2020, Hamburg (C) 22. - 24.06.2020, Frankf. a.M. (C)	1.890,- 1.910,- 1.910,-
Controlling mit Kennzahlen	6.6	16. - 18.03.2020, München (C)	1.790,-
Datenanalyse mit Excel	6.42	26. - 27.03.2020, Starnberg (C) 11. - 12.06.2020, Hamburg (C)	1.770,- 1.770,-

Big Data & Advanced Analytics	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Einstieg in Advanced Analytics für Controller	6.91	18.11.2019, München (C)	890,-
		04.03.2020, Hamburg (C)	890,-
		18.06.2020, München (C)	890,-
<b>NEU</b> Enabling the Citizen Data Scientist	6.47	30.03. – 01.04.2020, Hamburg (C)	1.910,-
Predictive und Advanced Analytics	6.92	02. – 04.12.2019, Hamburg (C)	1.890,-
		23. – 25.03.2020, Köln (C)	1.910,-
Deep Dive Advanced Analytics	6.92.1	09. – 11.12.2019, München (C)	1.890,-
		09. – 11.03.2020, München (C)	1.910,-
		22. – 24.06.2020, Starnberg (C)	1.910,-
Process Mining	6.94	25. – 27.11.2019, Stuttgart (C)	1.890,-
		27. – 29.04.2020, Hamburg (C)	1.910,-

  

Management Information Design	S.-Nr.	Termine / Orte	EUR
Storytelling mit dem Prinzip der Pyramide	6.93	14. – 15.11.2019, Berlin (C)	1.750,-
		27. – 28.05.2020, Hamburg (C)	1.770,-
Managementberichte – mit SUCCESS zu IBCS®	6.14	11. – 13.11.2019, Hamburg (C)	1.950,-
		02. – 04.03.2020, Köln (C)	1.970,-
		22. – 24.06.2020, München (C)	1.970,-
Interaktives Reporting mit Power BI	6.42.1	05. – 06.03.2020, Köln (C)	1.770,-
		25. – 26.06.2020, München (C)	1.770,-
Business Charts und Dashboards mit Excel	6.41	23. – 25.03.2020, Starnberg (C)	1.910,-
		08. – 10.06.2020, Hamburg (C)	1.910,-

### Tagesveranstaltung

#### Fachtagung Information Management

Seminar-Nr. FT4 | 17.10.2019, München | Gebühr: EUR 695,-

#### ))) Unser Online Angebot (CAonAir)

Live-Webinar: Controlling mit Kennzahlen  
Seminar-Nr. COA.5 | 26.11.2019 |  
Gebühr: EUR 99,-

CAonAir Managementberichte – mit  
SUCCESS zu IBCS® im Online Training  
Seminar-Nr. COA.1 | Gebühr: EUR 599,-

#### Trainingskonzept

**(C) City-Seminar** ohne  
Abendarbeit

#### Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

#### Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).  
[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)



# Soziale Kompetenzen

Methodenwissen zu Change, Interaktion, Kommunikation und Präsentation.



Für alle, die vorhaben ihre Social Skills auszubauen oder den Wandel zu gestalten und als Business Partner auch menschlich geschätzt werden möchten.

 **Certified Change Agent CA**  
(mind. 15 Seminartage)

 **Change Agent Diplom CA**  
(mind. 25 Seminartage)

## Seminare zur Entwicklung von Organisation und Persönlichkeit

Holen Sie sich konkrete Hilfestellungen für Ihre Zusammenarbeit im Team, in Ihrer Organisation sowie für Ihre persönliche Weiterentwicklung.

Von Fach- und Führungskräften wird mehr erwartet als fachliches Spezialisten-Know-how. Als Menschen und Kollegen sollen Sie auch interdisziplinär und interkulturell erfolgreich zusammenarbeiten. Häufig sind Probleme im Unternehmen nicht allein fachlicher Natur, sondern hängen davon ab, wie die Menschen miteinander umgehen und welche Spielräume die Unternehmenskultur bietet.

Immer wichtiger wird es daher, das bestehende Fachwissen um „Soft Skills“ zu ergänzen, also um soziale Kompetenzen und emotionale Intelligenz als zunehmend essenzielle Bereiche der persönlichen „Performance“. Denn nur wer sich selbst über das eigene Agieren und Reagieren im Klaren ist, erkennt, was sein Verhalten beim Gegenüber auslöst oder verhindert. Reflexionsarbeit, dieses wichtige Nachdenken über sich selbst sowie Feedbacks zum eigenen Verhalten sind deshalb wichtiger und integrativer Bestandteil unserer Seminare. Besonders bei Veränderungsprozessen und Digitalisierungsprojekten ist fundiertes Methodenwissen, wie man eine Unternehmenskultur innovativ weiterentwickelt und die Kollegen dabei erfolgreich mitnimmt, essenziell.

Diese Seminare zu den Themenbereichen Business Transformation, Team und Organisation und persönliche Kompetenzen unterstützen Sie dabei, sich mit fachlicher Kompetenz, umfangreichem Methodenwissen sowie kommunikativen und menschlichen Qualitäten als respektierter und gern gesehener Business Partner zu behaupten.



## Change Agent: Die Chance auch für Ihr Unternehmen?

Veränderung ist keine Entscheidung. Sie geschieht. Mit rasender Geschwindigkeit entstehen neue Geschäftsmodelle, Produkte und Dienstleistungen. Einige verschwinden genauso schnell wieder, andere stabilisieren oder verändern sich. Die Frage ist, wie wir uns und unsere Organisation auf einen kontinuierlichen Transformationsprozess vorbereiten und diesen begleiten.

Erfahren Sie mehr unter:

[www.controllerakademie.de/change-agent-ausbildungsprogramm/](http://www.controllerakademie.de/change-agent-ausbildungsprogramm/)

Business Transformation	S.-Nr.	Termine/Orte	EUR
<b>NEU</b> Veränderungsbedarf erkennen und Change initiieren	7.CA.4	30. - 31.03.2020, Hamburg (C)	1.650,-
<b>NEU</b> Rollengestaltung im Change Prozess	7.CA.3	12. - 13.05.2020, München (C)	1.650,-
Change Kompetenz	7.12	25. - 27.11.2019, Feldafing (K) 11. - 13.05.2020, Feldkirchen-Westerham (K)	1.750,- 1.790,-

Team und Organisation	S.-Nr.	Termine/Orte	EUR
Konfliktmanagement	7.7	23. - 25.03.2020, München (C)	1.790,-
<b>NEU</b> Teambuilding in der Praxis	7.CA.8	22. - 24.06.2020, Feldkirchen- Westerham (K)	1.790,-
Moderieren	7.16	25. - 27.11.2019, Hamburg (C) 22. - 24.06.2020, Frankf./M. (C)	1.750,- 1.790,-

Persönliche Kompetenzen	S.-Nr.	Termine/Orte	EUR
Erfolgreich coachen	7.CA.7	11. - 13.05.2020, Hamburg (C)	1.790,-
Sinnvoll argumentieren und wirkungsvoll überzeugen	7.13	02. - 04.12.2019, Feldkirchen-Westerham (K) 27. - 29.04.2020, Feldkirchen-Westerham (K)	1.750,- 1.790,-
Präsentieren	7.17	18. - 20.05.2020, Hamburg (C)	1.790,-
Körper, Stimme, Ausdruck	7.15	11. - 13.05.2020, Feldkirchen-Westerham (K)	1.790,-

### Tagesveranstaltung

#### **NEU** Barcamp Change und Transformation

Seminar-Nr. 7.CA.1 | 25.06.2020, Hamburg | Gebühr: EUR 450,-

#### Trainingskonzept

**(K) Klausur**-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

**(C) City**-Seminar ohne Abendarbeit

#### Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

#### Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).  
[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)



# CA Consulting

*Wir unterstützen Sie bei der Umsetzung Ihrer Projekte und machen Sie fit für die Zukunft!*



## Eine agile und gleichzeitig zielorientierte Unternehmenssteuerung ist gerade in Zeiten hoher Dynamik und Volatilität die wesentliche Grundlage für den Unternehmenserfolg.

Markt-, Wettbewerbs- und Umfeldbedingungen verändern sich immer rasanter und stellen Unternehmen vor großen Veränderungsdruck, um die eigene Wettbewerbsfähigkeit sicherzustellen. Geschäftsmodelle, Strategien, Organisationsstrukturen, Prozesse, Systeme, Instrumente und die Unternehmenskultur müssen stetig überprüft und angepasst werden. Zugleich gilt es, die Menschen in der Organisation auf dem Weg der Veränderung mitzunehmen und sie aktiv einzubinden.

Die CA controller akademie führt bereits seit ihrer Gründung im Jahr 1971 erfolgreich Beratungsprojekte durch. Seit 2018 führen wir den Beratungsbereich als eigene Sparte CA Consulting und werden diese systematisch weiter ausbauen.

**»Besonders hat uns der Ansatz der ganzheitlichen Unterstützung gefallen – von der Qualifizierung der Mitarbeiter über den Praxistransfer im eigenen Unternehmen bis hin zur Konzeption der weiteren Implementierungsschritte.«**

Michael Egerer,  
Leiter Logistik/SCM,  
Mitglied der Geschäftsleitung  
tegut... gute Lebensmittel  
GmbH & Co. KG

## Wie sieht ein typischer Projektstart aus?

1

Zu Beginn verschaffen wir uns ein klares Bild der Ausgangssituation und definieren mit Ihnen die Problemstellung.

2

In enger Abstimmung legen wir gemeinsam die Projektziele, den Projektumfang sowie das Projektteam und den groben Zeitplan fest.

3

Hierzu wird ein detaillierter Projektauftrag angelegt, der als „lebendes“ Dokument projektbegleitend geführt wird.

4

Alle weiteren Projektschritte werden im Sinne des agilen Projektmanagements fortlaufend abgestimmt und festgelegt.

**Wir freuen uns auf Ihre Anfrage zur Projektunterstützung!**

# 9 gute Gründe, warum CA Consulting der richtige Partner ist.

## 1. | Tiefgreifende Expertise

Wir sind die Experten für Unternehmenssteuerung und Controlling. Durch einen objektiven und ganzheitlichen Blick von außen setzen wir neue Ideen und Impulse für Ihr Unternehmen.

## 2. | Erfahren in allen Bereichen

Branchenübergreifend haben wir große Erfahrung in der Umsetzung zahlreicher Projekte vom Start-up-Unternehmen bis zum DAX-Konzern und stellen anhand Ihrer Anforderungen ein Team aus Experten zusammen.

## 3. | Individuelle Lösungen

Standardlösungen führen selten zu langfristigem Erfolg. Deshalb entwickeln wir gemeinsam mit Ihnen individuelle Lösungen unter Berücksichtigung Ihrer Unternehmensspezifika.

## 4. | Nachhaltige Erfolge

Wir verbinden tiefgehendes Know-how mit dem Blick für aktuelle und zukünftige Entwicklungen. Damit schaffen wir zukunftsfähige Ergebnisse.

## 5. | Einbinden von Mitarbeitern

Mitarbeiter verschiedener Hierarchieebenen und Organisationsbereiche integrieren wir in das Projekt und sorgen so für die notwendige Kommunikation, Interaktion und Akzeptanz.

## 6. | Schnelle und praktische Umsetzbarkeit

Wir sind hands-on orientiert, d.h. wir erstellen keine theoretischen Konzepte. Stattdessen unterstützen wir Sie methodisch und fachlich, so dass Sie schnell ins Handeln kommen und sichtbare Wirkungen für Ihr Unternehmen erzielen.

## 7. | Ganzheitliche Unterstützung

Wir begleiten Sie von der Konzeption bis zum Abschluss des Projekts, einschließlich des notwendigen Change Prozesses und der fachlichen Qualifikation Ihrer Mitarbeiter.

## 8. | Die Kosten im Blick

Projekte werden bei uns nicht größer und komplexer als sie wirklich sind! Dabei geben wir Know-how ab und wollen keine Abhängigkeit von Beratern erzeugen.

## 9. | One face to the customer

Jedes Projekt wird durch einen Partner der CA verantwortet und durch einen erfahrenen Projektmanager vor Ort begleitet, der während der gesamten Laufzeit nicht wechselt. Damit erzeugen wir eine vertrauensvolle Zusammenarbeit und sorgen für Stabilität.

## Beispielhafte Projekte in den jeweiligen Themenwelten:

**Controlling:** Entwicklung Controlling Strategie | Begleitung Finance Transformation | Festlegung Steuerungslogik und Definition KPIs | Aufbau Controlling Organisation | Optimierung Planungsprozesse | Aufbau eines harmonisierten Berichtswesens | Aufbau und Optimierung Funktionscontrolling (Einkauf, Produktion, Vertrieb, Investition, HR, Projekt) | Analyse Kundenprofitabilität | Aufbau einer mehrdimensionalen Erfolgsrechnung

**Unternehmensführung:** Strategieentwicklung und -implementierung | Durchführung Strategy Reviews | Entwicklung (digitaler) Geschäftsmodelle | Organisationsentwicklung | Prozessoptimierung | Einführung Lean Management | Aufbau Innovationsmanagement

**Accounting & Finance:** Finanzanalyse | Financial Modelling | Unternehmensbewertung, (Financial) Due Diligence & PPA | Transferpricing

**Information Management:** Entwicklung und Umsetzung BI- und Big Data Strategie | Evaluierung Einsatzmöglichkeiten und Implementierung Advanced Analytics | Einführung BI Competence Center | Auswahl BI-Tools und Implementierungsbegleitung

**Soziale Kompetenzen:** Unterstützung bei der Initiierung, Planung und Durchführung von Veränderungsprozessen, Konfliktmanagement, Persönliches Coaching

Gern beraten wir Sie individuell bei Ihrer konkreten Problem- oder Fragestellung.



Danny Szajnowicz, Dipl.-Kfm.  
Partner

Tel.: +49 (0)173 - 155 91 86  
d.szajnowicz@ca-akademie.de



Thomas Sauer, M.Sc.  
Manager

Tel.: +49 (0)157 - 35 70 33 71  
t.sauer@ca-akademie.de

Mehr Projektbeispiele finden Sie online unter: [www.controllerakademie.de/consulting](http://www.controllerakademie.de/consulting)



## Weiterbildungsprogramm Winter 2019 / Frühjahr 2020

CA AKADEMIE  
privates Institut für Controlling  
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8  
D-82237 Wörthsee  
Telefon +49(0)8153-88974-0  
Telefax +49(0)8153-88974-25  
kontakt@ca-akademie.de

[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)

Terminänderungen und Druckfehler vorbehalten.

Alle angegebenen Preise in diesem Katalog  
oder auch auf unserer Website verstehen sich  
zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer.  
Es gelten die auf unserer Website genannten AGB's.

---