



- Controlling
- Accounting & Finance
- Unternehmensführung
- Information Management
- Soziale Kompetenzen

**Lernen von den Spezialisten.
Profitieren im Job.**

Termine Sommer / Herbst 2018

Jetzt noch verfügbare Seminare sichern!

In Führung
seit 1971.

Praxisorientiert.
Begeisternd.
Erfahren.



Unsere Seminare richten sich an Profis und Einsteiger, aber auch an Non-Financials.

Eine Philosophie. 190.000 begeisterte Teilnehmer.

47 Jahre am Puls der Praxis

Die CA controller akademie wurde 1971 vom Controlling-Pionier Dr. Dr. h. c. Albrecht Deyhle als privates Weiterbildungsinstitut gegründet und hat seither das Controlling maßgeblich geprägt. Rund 190.000 begeisterte Teilnehmer haben mittlerweile unsere Seminare und Workshops besucht und dadurch ihre Karriere maßgeblich weiterentwickelt. Heute bieten wir mit einem spezialisierten Themenangebot zahlreiche Weiterbildungslösungen in den Bereichen Controlling, Accounting & Finance, Unternehmensführung, Information Management sowie soziale Kompetenzentwicklung an.

Darüber hinaus beraten wir Unternehmen individuell bei der betriebswirtschaftlichen Weiterentwicklung ihrer Mitarbeiter.

Sie stehen bei uns im Fokus

Teilnehmerzentriertes Lernen hat für uns höchste Priorität. Durch die Interaktion mit allen Teilnehmern in Form von Fallstudien, Rollenspielen, Transfereinheiten und Workshops entsteht ein besonderes Seminarerlebnis. Spaß und Freude am Lernen sind für uns wichtige Leitlinien und persönliche Merkgeschichten verleihen unseren Seminaren eine eigene Dynamik.

Praxisorientierung und Transfer

Nachhaltige Zufriedenheit nach dem Seminar entsteht nur dann, wenn den Teilnehmern der Transfer in ihre Praxis gelingt. Deshalb stehen Praxisorientierung und Transfersicherung bei uns an oberster Stelle. Wir arbeiten mit zahlreichen Fallstudien und Übungsaufgaben und betrachten umfangreiche Best-Practice-Beispiele, die sich in der betrieblichen Praxis konkret umsetzen lassen.

Trainer-Team

Unser Team besteht aus didaktisch geschulten Experten und ausgesuchten Fachleuten aus der Unternehmens-, Beratungs- und Prüfungs-Praxis, die über umfassendes praktisches Know-how und große Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Im Rahmen ihrer Inhouse-Tätigkeit in Form von Training, Coaching, Beratung und Prüfung stehen unsere Referenten im steten Dialog zu den aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis. Entsprechend werden unsere Seminarinhalte laufend weiterentwickelt. So profitieren Sie in jedem Seminar von Aktualität, Praxisnähe und einem breiten Branchenwissen. Die Begeisterung unserer Trainer für das Thema überträgt sich auch auf unsere Teilnehmer und sorgt für ein herausragendes Seminarerlebnis.



Best in Class durch Methodenwissen und soziale Kompetenz.

1 | **Pionier**

Die von Dr. Dr.h.c. Albrecht Deyhle gegründete CA controller akademie prägt seit über 47 Jahren maßgeblich die Controlling-Landschaft im deutschsprachigen Raum.

2 | **Praxis**

Langjährige Praxiserfahrung und permanente Inhouse Tätigkeit der CA-Trainer garantieren einen steten Wissensaustausch mit der Unternehmenspraxis und sorgen dafür, dass aktuelle Entwicklungen aus der Wirtschaft laufend in die Seminare einfließen.

3 | **Leidenschaft**

Der Schlüssel zum Unternehmenserfolg ist die Motivation der Mitarbeiter. Die Leidenschaft unserer Trainer bei der Wissensvermittlung überträgt sich auf die Teilnehmer und wird in den Unternehmensalltag transportiert.

4 | **Expertenwissen**

Das ausgesuchte Referententeam besteht aus erfolgreichen und erfahrenen Experten und Praktikern, die sich auf die Erwachsenenbildung spezialisiert haben.

5 | **Zukunft**

Unsere Seminare sind am Puls des Controllings. Wir treiben die Entwicklung in der Unternehmenssteuerung voran, in Vorträgen und durch gemeinsame Projekte mit unseren Partnern: dem Internationalen Controller Verein, der International Group of Controlling, Universitäten, WP-Gesellschaften, Beratungsfirmen, Softwarefirmen sowie Unternehmen und Non-Profit-Organisationen.

6 | **Community**

In über 47 Jahren ist eine große internationale Community gewachsen, die Ihnen auch außerhalb der Seminare zu allen controlling-relevanten Themen Wissens- und Erfahrungsaustausch bietet. Der von CA-Absolventen gegründete Internationale Controller Verein eV ICV mit über 6.000 Mitgliedern bietet zusätzlich eine gute Austauschplattform.

»Man lernt, solange man lebt – durch neue Erkenntnisse, frische Erfahrungen, unvermutete Einsichten oder Begegnungen – und: man lebt, solange man lernt.«

*Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle
Gründer der
CA controller akademie*

Rundum für die Zukunft gerüstet



**Praxisorientierung und
der Transfer
in den Arbeitsalltag
stehen an
oberster Stelle.**

360° Forward Thinking

Die Bereiche Controlling, Unternehmensführung sowie Accounting & Finance werden zukünftig noch viel mehr ineinander greifen und sich überlagern. Neue Themenfelder wie Datenmanagement und Digitalisierung werden wichtiger denn je. Deshalb bieten wir mit unserem spezialisierten Themenangebot die ideale 360°-Rundum-Wissensabdeckung zur Unternehmensführung, sowie Controlling- und Accounting Excellence.

Rundum vernetzt

Der Erfahrungsaustausch mit Kollegen aus den unterschiedlichsten Unternehmen und Branchen wird von uns systematisch geschaffen und ist zusätzlicher Gewinn aller Seminare. Auch nach dem Seminar fördern wir den Wissens- und Erfahrungstransfer, z. B. durch den Bereich „Re-Training“ auf www.controllerakademie.de oder durch Communities in sozialen Netzwerken.

Profitieren Sie von mehr als 80 Ausbildungsprogrammen und Spezial-Seminaren zu Controlling, Accounting & Finance, Unternehmensführung, Information Management und Soziale Kompetenzen.

Controlling

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen (DE/EN) 	Controlling für Nicht-Controller 	Controlling Wertschöpfungskette 	Controlling unterwegs Thema on Tour
---	---	--	--

Accounting & Finance

Controlling in Banken 	CMA Certification for Professionals 	Lehrgang Certified IFRS Specialist CA 	Vertiefungsseminare Accounting & Finance
----------------------------------	--	--	---

Unternehmensführung

Controlling & Business Leadership 	Geschäftsmodell, Strategie, Risiko 	Projekt-Controlling, Projektmanagement
--	---	---

Information Management

BI, Big Data, Analytics und Reporting
--

Soziale Kompetenzen

Soziale Kompetenzen (CAP)

Inhouse Training, Consulting, Coaching

Firmeninterne Trainings, Beratung sowie Prozessbegleitung und Coaching rund um alle fünf Themenwelten.

Unsere Abschlüsse – in der Wirtschaft hoch geschätzt

Controllers Certificate CA

Mit den Seminarstufen I, II und IV aus dem Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer gedacht, die einen kürzeren Weg durch das Stufenprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

Controllers Diplom CA

Es beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme am Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controller-Praxis aus.

Certified Management Accountant

The CMA is the globally recognised, advanced-level credential appropriate for accountants and financial professionals in business. Achieving the CMA demonstrates your professional expertise in financial planning, analysis, control, decision support and professional ethics – skills that are in demand by companies around the world.

Certificate of Business Excellence – CBE

Mit der Seminarreihe Controlling & Business Leadership erlangen Sie durch aktuelle Fallbeispiele und Transferübungen praktisches und beurkundetes Controllingwissen sowie exzellente Führungskompetenz.

Certified Project Controller CA

Interne und Kundenprojekte bilden einen wichtigen Ausschnitt moderner Unternehmenswirklichkeit. Professionelles Projekt-Controlling benötigt spezielle Kompetenzen, die Ihnen mit diesem Fachzertifikat bestätigt werden.



Certified IFRS Specialist CA (CISCA)

Mit Bestehen der Abschlussklausur zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA) sind Sie fit für den globalen Arbeitsmarkt. Sie verfügen über einen anerkannten Qualifikationsnachweis und können fundiertes Praxiswissen sowie Handlungskompetenz in IFRS und HGB gegenüber Arbeitgeber oder Mandanten dokumentieren.

Certified Information Manager CA

Daten treiben unsere Geschäftsmodelle und sind Quelle unterschiedlichster Auswertungen. Mit diesem Fachzertifikat legen Sie den Grundstein, aus Big Data Smart Data zu generieren und den Nutzern im Unternehmen verfügbar zu machen.

Die Teilnehmer stehen bei uns immer im Fokus.

Durch Interaktion mit allen Teilnehmern in Fallstudien, Rollenspielen und Themenworkshops entsteht ein besonderes Seminarerlebnis.

 Die Bezeichnung CA am Ende unserer Abschlüsse steht für CA controller akademie. So ist z. B. Controllers Diplom CA die Kurzform von Controllers Diplom CA controller akademie. In unserer Broschüre sind sämtliche Abschlüsse in dieser Kurzform aufgeführt.



So profitieren Unternehmen von unseren Leistungen.

Nutzen Sie unsere Leistungsfähigkeit und unser Know-how, um gemeinsam Ihre strategische Personal- und Unternehmensentwicklung effizient und zielgerichtet zu verwirklichen.

Für alle Unternehmen und Konzerne, die an einer optimierten Personal- und Unternehmensentwicklung arbeiten und sich durch einen starken Partner die Arbeit im Weiterbildungsbereich erleichtern wollen.

Wir beraten Sie gerne.



Gundula Artmann, MBA
Inhouse Training,
Consulting, Coaching
Tel.: +49 (0)8153 - 88 974 - 23
g.artmann@ca-akademie.de



Michael Schubert
Key-Account-Management
m.schubert@ca-akademie.de
Tel.: +49 (0)8153 88 974-41

Maßgeschneiderte Lösungen

Die Kompetenzentwicklung der Mitarbeiter wird wichtiger, aber auch komplexer. Detaillierte Jobfamilien, Soll- und Ist-Profile, globale Wissensstandards, unternehmensspezifische Abläufe, Prozesse, Regeln, Systeme und Vorschriften wollen berücksichtigt werden. Neue Mitarbeiter sollen kurzfristig eingearbeitet und langfristig weiterentwickelt werden. Unterschiedliche Anforderungs- und Qualifizierungsprofile der Mitarbeiter gilt es weiter zu optimieren, um auch zukünftig im globalen Wettbewerb zu bestehen.

Profitieren Sie deshalb von unserem großen Leistungsangebot und Know-how in betriebswirtschaftlicher Weiterbildung.

In gemeinsamer Zusammenarbeit können wir Ihnen helfen, Ihren individuellen Weiterbildungsmix zu erstellen, zu optimieren oder zu ergänzen.

Wo auch immer auf der Welt

Firmeninterne Trainings führen wir rund um den Globus durch, entweder durch uns selbst oder durch unsere Lizenzpartner.

Vielsprachige Projekte realisieren wir selbst und in Zusammenarbeit mit unseren Lizenzpartnern, z.B. in Chinesisch, Englisch, Französisch, Italienisch, Kroatisch, Polnisch, Serbisch, Slowenisch, Spanisch.

Breiter Weiterbildungsmix

Durch eine große Bandbreite an unterschiedlichen Qualifizierungsangeboten sind wir bestens auf alle Anforderungen der Personal- und Unternehmensentwicklung vorbereitet.

Öffentliche Angebote

- *Seminare und Workshops*
- *Ausbildungsprogramme und Spezialseminare*
- *Lehrgänge*
- *Blended Learning*
- *Webinare*
- *Fachtagungen*
- *In Klausur oder in der City*
- *Als Tagesseminare on Tour*
- *In Deutsch, Englisch und weiteren Sprachen über Lizenzpartner*

Firmenintern (Inhouse)

- *Seminare und Workshops*
- *Umsetzungsbegleitung*
- *Prozessbegleitung*
- *Beratung*
- *Blended Learning*
- *Webinare*
- *Train the Trainer*
- *Einzelcoaching*
- *In Deutsch, Englisch und weiteren Sprachen*



Wie sollen sich die Mitarbeiter Ihrer Firma weiterentwickeln?

Die CA controller akademie entwickelt zusammen mit Ihnen Ihr maßgeschneidertes Weiterbildungskonzept.

Szenario A

Ihr Weiterbildungskonzept ist ausgereift und läuft (weltweit) erfolgreich.

Die CA empfiehlt Ihnen Ergänzungen zu Ihrem Weiterbildungsmix.

Szenario B

Sie arbeiten an einem eigenen Konzept für die Weiterbildung Ihrer Mitarbeiter.

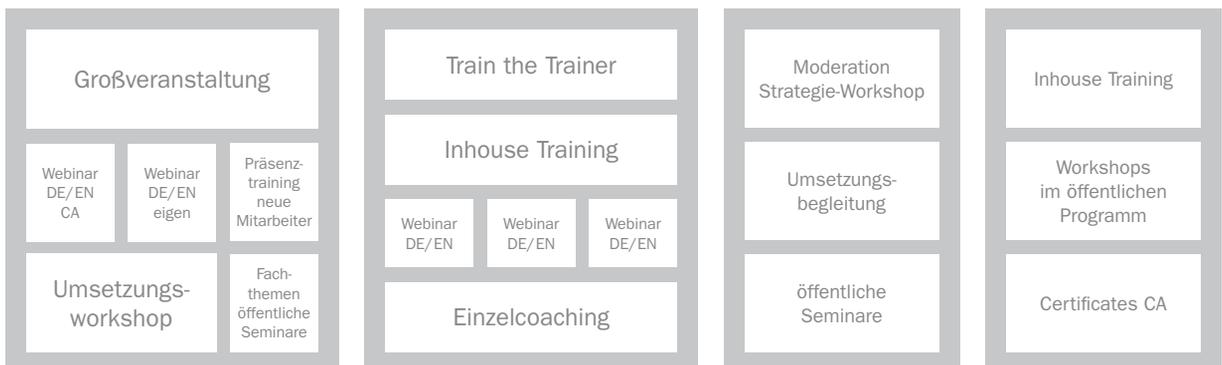
Die CA unterstützt Sie bei der Entwicklung eines Weiterbildungskonzepts und erstellt einen darauf abgestimmten Weiterbildungsmix.

Szenario C

Sie fördern Ihre Mitarbeiter, ohne große interne Ressourcen vorzuhalten.

Die CA berät und begleitet Sie bei der Auswahl von Maßnahmen aus unserem breiten Portfolio (öffentlich und Inhouse).

Beispiele für einen möglichen Weiterbildungsmix



Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

DE

EN

CA seminars also in English language



Termine – Stufe I

- 14. – 18. Mai, Feldafing (K)
- 28. Mai – 01. Juni, Berlin (C)
- 04. – 08. Juni, Starnberg (K)
- 11. – 15. Juni, Feldafing (K)
- 18. – 22. Juni, Köln (C)
- 26. – 28. Juni, Frankf./M. (Blended)
- 09. – 13. Juli, Feldafing (K)
- 16. – 20. Juli, München (C)
- 23. – 27. Juli, Bernried (K)
- 06. – 10. August, Starnberg (K)
- 27. – 31. August, Frankf./M. (C)
- 03. – 07. September, Feldafing (K)
- 17. – 21. September, Hamburg (C)
- 24. – 28. September, Feldafing (K)
- 08. – 12. Oktober, Feldafing (K)
- 15. – 19. Oktober, Feldafing (K)
- 15. – 19. Oktober, Feldafing (Eng.)
- 22. – 26. Oktober, Bernried (K)
- 05. – 09. November, Feldafing (K)
- 12. – 16. November, Köln (C)
- 27. – 29. Nov., Frankf./M. (Blended)
- 03. – 07. Dez., Feldafing (K)
- 10. – 14. Dezember, Berlin (C)

Termine – Stufe II

- 14. – 18. Mai, Bernried (K)
- 28. Mai – 01. Juni, Hamburg (C)
- 18. – 22. Juni, Feldafing (K)
- 25. – 29. Juni, Bernried (K)
- 16. – 20. Juli, Feldafing (K)
- 23. – 27. Juli, Feldafing (Eng.)
- 13. – 17. August, Bernried (K)
- 27. – 31. August, Köln (C)
- 10. – 14. Sept., Feldafing (K)
- 24. – 28. Sept., Feldafing (K)
- 22. – 26. Oktober, Feldafing (K)
- 12. – 16. Nov., Feldafing (K)
- 26. – 30. Nov., Frankfurt/M. (C)
- 10. – 14. Dez., München (C)

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen in deutscher oder englischer Sprache vermittelt Ihnen die gesamte Klaviatur der Controlling-Methoden. Sie erweitern Ihr Kommunikationsgeschick sowie Ihre Präsentations- und Moderationsfähigkeit, um Ihr Management von den richtigen Maßnahmen zu überzeugen. Mit Controllers Diplom CA sind Sie ausgewiesener Controlling-Experte 4.0 und als Business-Partner des Managements bestens gerüstet für alle Anforderungen rund um die ganzheitliche Unternehmenssteuerung in einer volatilen und digitalen Welt.

Stufe I Controllers Best Practice

Erhalten Sie kompaktes Wissen für ein effizienteres Rechnungs-, Berichts- und Planungswesen.

Die zunehmende Dynamik der Märkte stellt erhöhte Anforderungen an eine zielorientierte Unternehmenssteuerung und erfordert vertiefte Kenntnisse der Controlling-Werkzeuge für eine erfolgreiche Aufgabenerfüllung. Das Seminar gibt Aufschluss über Konstruktion und Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge, -Funktionen und -Techniken. Sie üben die Rolle des Business Partners und lernen im Erfahrungsaustausch mit Teilnehmern anderer Unternehmen. Die Trainer geben zahlreiche Hinweise zur praktischen Umsetzung.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.00
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.1

Stufe I Controllers Best Practice jetzt auch im Blended Learning Format.

Sie sind damit nur Dienstag bis Donnerstag im Seminar, Montag und Freitag sind Sie an Ihrem Arbeitsplatz. Um auf die Fortbildungsleistung von 5 Seminartagen zu kommen, leisten Sie vorab 16 Stunden Selbststudium in Form von Online Training ab.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.1

Stufe II Financial & Management Accounting

Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in verschiedenen Controlling-Methoden.

In Stufe II starten wir mit der integrierten Ergebnis- und Finanzplanung, das heißt GuV, Bilanz, Cashflow, Finanzkennzahlen, Shareholder Value und Unternehmenswertsteigerung gesamthaft zu beurteilen. Anschließend werden Themen wie Struko-/ Fixkosten-Controlling, Pricing, Kundenwert- und Vertriebs-Controlling, (steuerliche) Transferpreise und Interne Leistungsverrechnung umfassend behandelt.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 2.00
For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.2

Stufe III

Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

Die Digitalisierung bringt große Veränderungen für alle Unternehmen. Das Berichtswesen entwickelt sich zum digitalen „Boardroom“, Prozesse werden standardisiert und relevante, dynamische Kennzahlen unter Einbezug von u.a. sozialen Medien entwickelt. Stufe III bereitet Sie auf die Funktion als Controller 4.0 und Change Agent vor. Sie erweitern Ihre soziale Kompetenz. Sie komplettieren Ihre Controlling-Instrumente mit spezifischen Methoden, die bei grundlegenden Veränderungen eines Unternehmens benötigt werden, wie u.a. Projektmanagement und -Controlling sowie agile Unternehmenssteuerung mit dynamischen Kennzahlen.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 3.00

For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.3

Stufe IV

Planungsanwendungen & Umsetzung

Trainieren Sie praxisnah im Team alle wichtigen Controlling- und Steuerungsmethoden.

Viele Neuerungen bestimmen die Controlling-Praxis, z. B. das Zusammenwachsen von internem und externem Rechnungswesen, Value Based Management und Controlling des Intellektuellen Kapitals. Es gilt, die Hürden zwischen Wissen und Können in der Praxis zu überwinden. Sie lernen, die in den Stufen I bis III erarbeiteten Controlling-Werkzeuge für ein Fallstudien-Unternehmen einzusetzen und sammeln Transfererfahrungen für die Praxis. Wir bringen Sie auf den aktuellsten Stand der Controlling-Entwicklungen und Sie bearbeiten die eigenen Themen aus Ihrer Controlling-Praxis mit Kollegen. Ein „Self-Controlling“ im Sinne eines Verbesserungsprozesses (KVP) des Controller-Services rundet den Workshop ab.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 4.00

For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.4

Stufe V

Präsentation & Moderation für Controller

Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten, steigern Sie Ihre emotionale Intelligenz und überzeugen Sie so andere.

Industrie 4.0, IT-Weiterentwicklungen oder eine hohe Dynamik in der Organisation, stellen vermehrt Ansprüche an Controller als Business Partner. Neben dem betriebswirtschaftlichen Zahlenverständnis braucht es Kenntnisse über Kommunikation in Gruppen, zu Informationsaufbereitung sowie die Fähigkeit, Diskussionen zielführend zu moderieren. Verhaltenstraining ist deshalb Kern dieses Workshops. Sie lernen Techniken und Erfolgsfaktoren für das Lösen komplexer Themen kennen, erarbeiten wichtige Empfehlungen zur Präsentation und optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen. Sie trainieren intensiv – anhand Feedback, Videoauswertungen und Umsetzungshilfen zu Auftreten, Sprache und Verhalten. Final halten Sie eine diplomwürdige Themenpräsentation und -moderation vor dem Teilnehmer-Plenum ab.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 5.00

For further information in English visit our website at Seminar-No. 9.5

Trainingsformate Klausur (K) und City (C)

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City.

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.



Termine – Stufe III

16 – 20 April, Feldafing (Eng.)
14. – 18. Mai, Feldafing (K)
11. – 15. Juni, Bernried (C)
25. – 29. Juni, Bernried (K)
16. – 20. Juli, Feldafing (K)
27. – 31. August, Feldafing (K)
17. – 21. Sept., Frankfurt/M. (C)
24. – 28. Sept., Bernried (K)
22. – 26. Oktober, Feldafing (K)
12. – 16. Nov., Bernried (K)
26. – 30. Nov., Hamburg (C)
10. – 14. Dez., Feldafing (K)

Termine – Stufe IV

14. – 18. Mai, Feldafing (K)
18. – 22. Juni, Bernried (K)
25. – 29. Juni, Feldafing (K)
16. – 20. Juli, Bernried (K)
27. – 31. August, Bernried (K)
10. – 14. Sept., Feldafing (K)
24 – 28 Sept., Feldafing (Eng.)
15. – 19. Oktober, Bernried (K)
22. – 26. Oktober, Bernried (K)
26. – 30. Nov., Bernried (K)
10. – 14. Dez., Bernried (K)

Termine – Stufe V

14. – 18. Mai, Feldafing (K)
11. – 15. Juni, Feldafing (K)
18 – 22 June, Feldafing (Eng.)
09. – 13. Juli, Feldafing (K)
06. – 10. August, Feldafing (K)
10. – 14. Sept., Bernried (K)
08. – 12. Oktober, Feldafing (K)
22. – 26. Oktober, Feldafing (K)
12. – 16. Nov., Feldafing (K)
10. – 14. Dez., Feldafing (K)

Seminargebühr Stufe I – III

EUR 1.790,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

EUR 1.715,- Blended (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

EUR 1.850,- English (Lunch, snacks, beverages incl.)

Seminargebühr Stufe IV – V

EUR 1.850,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

EUR 1.890,- English (Lunch, snacks, beverages incl.)

Controlling

Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen

Controlling für Einsteiger



Termine

27. - 28. Sept., Frankfurt / M.

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.585,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)

Termine

29. - 30. Mai, Frankfurt / M.

05. - 06. Juni, München

10. - 11. Juli, Stuttgart

18. - 19. September, Leipzig

16. - 17. Oktober, Köln

06. - 07. Nov., Frankfurt / M.

13 - 14 Nov., Frankf./M. (Eng.)

11. - 12. Dezember, Hamburg

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 995,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)

**EUR 995,- English (Lunch,
snacks, beverages incl.)**

Bank Controlling

Werden Sie zum Controller-Profi für Ihr Kreditinstitut.

Wer in einer Bank arbeitet, kommt am Thema Bank-Controlling nicht vorbei. Doch wie gelingt es, einen guten Einstieg in dieses spezielle Thema zu finden und wirklich alles von Anfang an so richtig gut zu verstehen? Mit diesem kompakten Seminar sichern Sie sich einen ausgesprochen guten Überblick über die gesamte Controlling-Landschaft in Banken, über Controlling-Methoden und Controlling-Werkzeuge als überaus effiziente Steuerungswerkzeuge. Nach diesem 2-Tages-Kompaktseminar wissen Sie alles Grundsätzliche zum Thema Controllerarbeit in Banken. Wichtig ist auch das einheitliche Verständnis von Controlling, das Ihnen hier vermittelt wird – und zwar keinesfalls nur theoretisch. Der gesamte Stoff wird durch die sehr erfahrenen Trainer mit profundem, langjährigem Praxiswissen angereichert und ausführlich erklärt.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. 8.0

Controlling für Nicht-Controller

Ihr Einstieg in die Welt des Controllings und ein Überblick über relevante Werkzeuge und Methoden.

Als Abteilungs-Fachkraft, Führungskräfte-Assistenz, Buchhalter oder Mitarbeiter in der Verwaltung erkennen Sie immer mehr den Nutzen von Controlling? Sie wünschen sich ein besseres Verständnis, welche Controlling-Werkzeuge mit welchem Nutzen eingesetzt werden können? Und dazu Wissen zu steuerungsrelevanten Kennzahlen und Instrumenten sowie deren praktischer Umsetzung? Dieses Seminar vermittelt Ihnen den Überblick über das zur Abteilungs-/Kostenstellensteuerung nötige Wissen und die dazu erforderliche Methodenkompetenz. Sie verstehen, was einen Controller-Service ausmacht, welche Werkzeuge Controller nutzen und wie diese auch von Ihnen bzw. für Sie eingesetzt werden können.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. NIC

For further information visit our website at Seminar-No. NIC.E

CMA® Certification for Professionals (in English)

Our tutorial will guide you through an intensive review of the CMA program's complete syllabus.

Seminars	S.-No.	Date	EUR
CMA® All Inclusive Package	CMA	28–30 May, Feldafing (K)	3,290,-
CMA® Self Study Package (without tutorial)	CMA 3	anytime	1,890,-
CMA® 3-Day-Tutorial	CMA 2	28–30 May, Feldafing (K)	1,690,-

Controlling Wertschöpfungskette

Sichern Sie sich umfassendes Expertenwissen zu allen Spezialthemen des Controllings entlang der Wertschöpfungskette.

Seminare	S.-Nr.	Termine/ Ort	EUR
Forschungs- und Entwicklungs-Controlling	6.5	11.–13. Juni, Feldafing (K) 19.–21. November, Feldafing (K)	1.720,-
CAonAir Live-Webinar: Working Capital Management	COA.3.1	12. Juni	149,-
Logistik- und Supply Chain Controlling	6.3	18.–20. Juni, Starnberg (K) 26.–28. November, Feldafing (K)	1.720,-
Vertriebs-Controlling	6.11	08.–10. Oktober, Feldafing (K)	1.720,-
Produktions-Controlling	6.37	08.–10. Oktober, Feldafing (K)	1.720,-
Einkaufs-Controlling	6.29	15.–17. Oktober, Feldafing (K)	1.720,-
Personal-Controlling	6.13	15.–17. Oktober, Starnberg (C)	1.720,-
Gemeinkosten-Controlling	6.24	22.–24. Oktober, Bernried (K)	1.720,-
Investitions-Controlling	6.26	22.–24. Oktober, Starnberg (K)	1.720,-
Working Capital Management	6.36	19.–21. Nov., Starnberg (K)	1.720,-
Prozess-Controlling und Prozesskostenrechnung	6.19	26.–28. Nov., Bernried (K)	1.720,-
IT-Controlling	6.8	06.–07. Dez., Feldafing (K)	1.600,-
CAonAir Videotraining: Investitionsrechnung	COA.6		49,-
CAonAir Videotraining: Qualitative Investitionsentscheidung	COA.2		49,-
CAonAir Videotraining: Investment Decisions (English)	9.COA.2		49,-
CAonAir Videotraining: Vertriebs-Controlling	COA.4.1		99,-
CAonAir Videotraining: Kostenbegriffe – variable und fixe Kosten	COA.4.2		49,-
CAonAir Videotraining: Flexible Plankostenrechnung	COA.4.4		99,-

Designed for people who want to advance their professional accounting and finance skills.

In cooperation with:



The Association of Accountants and Financial Professionals in Business

Für alle, die sich in kurzer Zeit umfassendes Praxiswissen zu relevanten Controlling-Spezialthemen sichern oder aber ihr Wissen effektiv auffrischen möchten.

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend
(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0) 8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.)
www.controllerakademie.de

Accounting & Finance

IFRS-Lehrgang und Vertiefungsseminare zu Spezialthemen



Für alle, die sich in nur drei Monaten umfassende und praxisbezogene Kenntnisse der Rechnungslegung nach IAS/IFRS und HGB sichern wollen.

Certified IFRS Specialist CA (CISCA)

Sichern Sie sich einen wichtigen Qualifikationsnachweis für Ihre Tätigkeit als Fach- und Führungskraft im Rechnungswesen, Controlling oder in der Wirtschaftsprüfung.

In vielen Unternehmen prägen inzwischen die Rechnungslegungsstandards der IFRS alle Bereiche des Finanz- und Rechnungswesens. Damit beeinflussen sie direkt das Tagesgeschäft aller Entscheidungsträger und Mitarbeiter in Accounting und Finance. Dies wiederum hat starke Auswirkungen auf das Controlling, sodass es auch für Controller mittlerweile essenziell ist, sich intensiv mit Bilanzierungsthemen und Rechnungslegungsstandards zu befassen. In der Unternehmenspraxis fließen heute die Festlegungen und Ergebnisse des externen Rechnungswesens auch in den Planungs-, Reporting- und Steuerungsprozess ein.

Im Rahmen dieses Lehrgangs zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA) erwerben Sie umfassende und praxisbezogene Kenntnisse der Rechnungslegung nach IFRS. Nachdem sich die IFRS in den vergangenen Jahren zu einem „Trendsetter“ in der Rechnungslegung entwickelt haben, möchten wir mit diesem Angebot explizit auch Mitarbeiter von Unternehmen ansprechen, die (noch) nach HGB bilanzieren

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. AC.2

Lehrgang zum Certified IFRS Specialist CA (CISCA)



1. Phase: Selbststudium

Erarbeiten der Lehrinhalte anhand von 10 Lehrbriefen über einen Zeitraum von 10 Wochen



2. Phase: Präsenzwoche

Repetitorium der Lehrinhalte mit Praxisbeispielen und Übungsaufgaben



3. Phase: Abschlussklausur

Prüfung über den behandelten Lehrstoff
Abschluss: Certified IFRS Specialist CA (CISCA)

Termine

28. Mai – 01. Juni, Hamburg
23. – 27. Juli, Starnberg
17. – 21. Sept., Frankfurt/ M.
15. – 19. Oktober, Stuttgart
26. – 30. Nov., Frankfurt/ M.

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 2.995,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Vertiefungsseminare Accounting & Finance

Entdecken Sie neue Perspektiven. Vertiefen Sie Ihr Wissen zu Accounting & Finance und erhalten Sie Anwendungssicherheit im Hinblick auf die aktuelle Gesetzgebung.

Zum Thema Accounting & Finance gehören nicht mehr nur „Standardthemen“ wie Buchführung oder Bilanzierung nach HGB und IFRS. Auch das Wissen zur Analyse von Jahresabschlüssen sowie zu speziellen Finanzthemen wie Transfer Pricing, Unternehmensbewertung, Impairment Test, Financial Due Diligence oder Financial Modelling sind heute zunehmend relevant. Deshalb vermitteln wir Ihnen in unserer Themenwelt Accounting & Finance spezialisiertes Fachwissen, das für Sie als Praktiker im Finanz- und Rechnungswesen und für Ihren beruflichen Alltag tatsächlich entscheidend ist.

Seminare	S.-Nr.	Termine / Ort	EUR
Rechnungslegung für Controller	AC.10	17. – 18. Juli, Frankfurt/ M. (C) 25. – 26. Oktober, Starnberg (C) 04. – 05. Dezember, Köln (C)	1.585,-
Konsolidierung	AC.7	14. – 15. Mai, Hamburg (C) 15. – 16. Nov., Starnberg (C)	1.585,-
Konzern-Controlling	6.28	11. – 13. Juni, Starnberg (K) 15. – 17. Oktober, Starnberg (K)	1.720,-
HGB kompakt	AC.4	14. – 15. Juni, Stuttgart (C) 10. – 11. September, Starnberg (C) 12. – 13. November, Köln (C)	1.585,-
IFRS kompakt	AC.1	18. – 19. Juni, Köln (C) 08. – 09. Oktober, Starnberg (C)	1.585,-
Unternehmensbewertung - Impairment Test	AC.8	20. – 21. Juni, Köln (C) 11. – 12. Oktober, Stuttgart (C)	1.585,-
Finanz-Controlling	6.12	09. – 10. Juli, Starnberg (K)	1.585,-
Rückstellungen	AC.5.1	11. Juli, München (C) 18. Dezember, Berlin (C)	825,-
Cashflow Rechnung	AC.5	12. Juli, München (C) 19. Dezember, Berlin (C)	825,-
Verrechnungspreise	6.25	17. – 19. September, Feldafing (K)	1.720,-
Jahresabschlussanalyse	AC.3	24. – 25. Sept., Stuttgart (C) 06. – 07. Nov. Frankfurt/ M. (C)	1.585,-
Financial Modelling mit Excel	AC.9	10. Oktober, Starnberg (C)	825,-
Fachtagung Verrechnungspreise	FT6	22. November, Frankfurt/ M.	695,-
Financial Due Diligence	AC.6	06. – 07. Dez., München (C)	1.585,-
CAonAir Videotraining: Finanzwerkzeuge	COA.4.3		49,-

Für alle, die sich in kürzester Zeit neben einem umfassenden Überblick auch Expertenwissen zu allen relevanten Accounting- & Finance-Themen sowie zur Unternehmensbewertung sichern wollen.

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).
www.controllerakademie.de

Unternehmensführung

Ausbildungsprogramme
und Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen



Für alle, die mit Klarheit und Zielen motivieren und mit gutem Zahlenverständnis führen wollen.

Termine

26. - 28. Juni, Berlin
08. - 10. Oktober, Hamburg
27. - 29. November, München

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.830,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Termin

15. - 17. Oktober, München

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.830,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Termine

12. - 14. Juni, München
06. - 08. November, Berlin

Trainingskonzept

City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.830,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Controlling & Business Leadership

Erweitern Sie Ihre Führungsqualitäten und bauen Sie mit dem Certificate of Business Excellence – CBE Ihre Controlling Kompetenz aus.

Modul 1 - Finanzen, Controlling, Reporting

Nutzen Sie Steuerungsinformationen professionell.

Ein wichtiger Erfolgsfaktor für Organisationen ist unternehmerisches Denken und Handeln auf allen Ebenen. Entsprechend wichtig sind finanz- und betriebswirtschaftliche Kenntnisse für Führungskräfte. Auch „Non-Financial Professionals“ müssen sich wegen wachsendem Wettbewerbs- und Kostendruck mit kaufmännischen Problemstellungen vertraut machen. Im Seminar lernen Sie, finanz- und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu verstehen und in ökonomischen Fragen richtig zu entscheiden. Sie lernen relevante Kennzahlen und Einflussfaktoren zur Unternehmenssteuerung kennen, können sie richtig interpretieren und in der Praxis erfolgreich anwenden.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK1

Modul 2 - Strategie, Businessplanung, Projekte

Steigern Sie erfolgreich den Wert Ihres Unternehmens.

Führungskräfte müssen einen Businessplan erstellen können, um Vorgesetzte, Investoren und Banken von einem Vorhaben zu überzeugen. Dieser muss Sensitivitäten, Chancen und Risiken beinhalten sowie der Beurteilung nach einem Ratingverfahren standhalten. Zur Ausarbeitung einer Geschäftsidee oder eines neuen Geschäftsfelds gehören Strategieentwicklung, operative Mehrjahresplanung, Finanzplanung, eine Bewertung nach der Discounted Cashflow (DCF-) Methode sowie die Klärung der Finanzierung. Für die Umsetzung sind Projektmanagement und -Controlling unerlässlich.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK2

Modul 3 - Kunden, Kostenmanagement, Pricing

Begreifen Sie Kunden- und Marktorientierung als Aufgabe für alle Funktionsbereiche.

Der Kunde ist König – solange er dem Unternehmen nutzt. Wie viele Ressourcen aus Vertrieb, Fertigung, Lager, Innendienst u. a. müssen wir dafür vorhalten? Markterfolg beginnt bei der Produktentwicklung, wird durch die gesamte Wertschöpfungskette beeinflusst und endet beim Kunden – er betrifft alle Funktionsbereiche. Sie lernen, Prozesse und Ressourcen in allen Funktionsbereichen am Kunden auszurichten. Sie können wesentliche strategische und operative Werkzeuge und Methoden für eine professionelle Marktbearbeitung anwenden.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter Seminar-Nr. WK3

 **Certificate of Business Excellence – CBE**

Geschäftsmodell, Strategie, Risiko

Hier erfahren Sie, wie Sie Ihr Unternehmen fachlich und menschlich sicher, erfolgreich und agil durch volatile Zeiten lenken.

Wie steuern Sie Ihr Unternehmen erfolgreich durch diese Zeiten, die geprägt sind durch Volatilität, Unsicherheit und Komplexität? Gleichzeitig erhöht die Digitalisierung die Geschwindigkeit von Markt-/ Wettbewerbs- und Umfeldveränderungen und stellt Unternehmen vor völlig neue Herausforderungen. In unseren Vertiefungsseminaren geben wir Ihnen das Rüstzeug für eine agile und gleichzeitig weitsichtige Unternehmenssteuerung an die Hand.

Seminare	S.-Nr.	Termine/ Ort	EUR
Effektive Problemlösung	6.48	26.-27. April, München (C)	1.585,-
Risikomanagement	6.2	04.-06. Juni, Starnberg (K)	1.720,-
Fachtagung: Business-Model-Innovation	FT7	14. Juni, München	695,-
Controlling mit Kennzahlen	6.6	18.-20. Juni, Bernried (K) 03.-05. Dezember, Bernried (K)	1.720,-
Lean Management	6.44	25.-27. Juni, Feldafing (K) 10.-12. Dezember, Starnberg (K)	1.720,-
Strategieentwicklung	6.15	24.-26. September, Bernried (K)	1.720,-
Risikoanalyse, Risikoaggregation und wertorientiertes Management	6.45	08.-10. Oktober, Starnberg (K)	1.720,-
Effectuation	6.43	22.-24. Oktober, Starnberg (K)	1.720,-
Unternehmenssteuerung mit Hoshin Kanri	6.1.1	29.-31. Oktober, Feldafing (K)	1.720,-
CAonAir Live-Webinar: Controlling mit Kennzahlen	COA.5	29. November	149,-
CAonAir Videotraining: Strategische Werkzeuge	COA.7		115,-

Projekt-Controlling, Projektmanagement

Gewinnen Sie meisterhafte Sicherheit im Umgang mit den Methoden des modernen Projekt-Controllings und werden Sie Certified Project Controller CA

Kein Projekt ist wie das andere. Und oftmals sprengen auch noch zeitliche oder budgetäre Veränderungen die Planung. Umso wichtiger ist es dann, die Schritte und Werkzeuge eines erfolgreichen Projekt-Controllings bestens zu kennen, die strategische Relevanz, Risiken und Abhängigkeiten von Projekten untereinander miteinzubeziehen oder auch agile Projektmanagement-Methoden, wie z. B. SCRUM, einsetzen zu können. In drei Vertiefungsseminaren zum Thema Projekt-Controlling machen wir Sie fit für ein modernes Projektmanagement und -Controlling, mit dem Sie Transparenz für die Entscheider schaffen und nachvollziehbare Ergebnisse produzieren.

Seminare	S.-Nr.	Termine/ Ort	EUR
Projektmanagement und -Controlling	6.7	25.-27. Juni, Feldafing (K) 10.-12. Dezember, Bernried (K)	1.720,-
Agiles Projektmanagement und -Controlling	6.39	19.-21. November, Bernried (K)	1.720,-
Projekt-Portfolio-Controlling	6.7.2	26.-28. November, Feldafing (K)	1.720,-

Für alle, die in den wichtigen Themengebieten der Unternehmenssteuerung ihr Wissen vertiefen und fundiertes Spezialwissen erwerben möchten.



Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49(0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.) www.controllerakademie.de

Information Management

Ausbildungsprogramm
und Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen



Für alle, die BI und Analysemethoden erfolgreich einsetzen sowie Reports z. B. für Self-Service BI Plattformen empfängerorientiert gestalten wollen.

 **Certified Information Manager CA**

BI, Big Data, Analytics und Reporting

So nutzen Sie modernste Business Intelligence-Lösungen zur Datengewinnung, -analyse und zum Reporting effektiv und präsentieren Ihre Ergebnisse überzeugend.

Der Erfolg eines Unternehmens bemisst sich zunehmend an seinen clever und effizient genutzten Daten und Informationen – auch, um schnelle und richtige Entscheidungen zu treffen. Um aber Big Data für Executive Decisions zu nutzen, brauchen Controller intelligente IT-Systeme, Kenntnis der Managementziele und Notationsstandards.

Unsere Seminare beinhalten alle Aspekte der Bereiche BI, Advanced Analytics und Management Reporting: Vom Einstieg in BI und Big Data sowie der ersten praktischen Anwendung und den richtigen Strategien oder der modernen Unternehmensplanung mit BI. Weiterhin finden Sie spezielle Seminare zur Datenanalyse sowie zu innovativen Reporting- und Präsentations-Methoden bis hin zum Storytelling. Die jährliche Fachtagung dient dazu als aktuelles Informationsforum.

Mit diesen Seminaren bereiten Sie sich effizient auf die neuen Herausforderungen von BI, Big Data, Advanced Analytics und Management Information Design vor. Der Abschluss zum **Certified Information Manager CA** sichert Ihnen einen echten Vorsprung im Wettbewerb um erstklassige Funktions- und Führungs-Positionen und macht Sie zum gefragten Digitalisierungs-Spezialisten.



Seminare	S.-Nr.	Termine / Ort	EUR
Moderne Unternehmensplanung mit Business Intelligence	6.32	18.-20. Juni, Bernried (K) 10.-12. Dezember, Bernried (K)	1.720,-
Einstieg in Advanced Analytics für Controller	6.91	21. Juni, Köln (C) 18. September, Köln (C) 29. November, München (C)	825,-
Managementberichte – mit SUCCESS zu IBCS®	6.14	16.-18. Juli, Bernried (K) 19.-21. Nov., Feldafing (K)	1.820,-
Business Charts mit Excel	6.23	19.-20. Juli, Bernried (K) 22.-23. Nov., Feldafing (K)	1.600,-
Process Mining	6.94	17.-19. September, Köln (C)	1.720,-
Storytelling mit dem Prinzip der Pyramide	6.93	19.-20. September, Köln (C) 27.-28. Nov., München (C)	1.750,-
Predictive und Advanced Analytics	6.92	25.-27. Sept., Hamburg (C)	1.720,-
6. Fachtagung Business Intelligence, Big Data und Advanced Analytics	FT4	18. Oktober, München	695,-
Dashboards mit Excel	6.41	22.-24. Oktober, Bernried (K)	1.720,-
Datenanalyse mit Excel	6.42	25.-26. Oktober, Bernried (K)	1.600,-
Strategien für Business Intelligence und Big Data	6.34	29.-31. Oktober, Starnberg (K)	1.720,-
Grundlagen und praktische Anwendung von Business Intelligence	6.9	19.-21. Nov., Starnberg (K)	1.720,-
Deep Dive Advanced Analytics	6.92.1	26.-28. Nov., München (C)	1.720,-
CAonAir Managementberichte – mit SUCCESS zu IBCS® im Blended Learning Format	COA.1		599,-

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend
(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).
www.controllerakademie.de

Soziale Kompetenzen (CAP)

Vertiefungsseminare
zu Spezialthemen



Für alle, die ihre sozialen Kompetenzen ausbauen möchten, um besser zu kommunizieren, zu führen und um als Business Partner auch menschlich geschätzt zu werden.

Team und Organisation, Persönliche Kompetenzen

Holen Sie sich konkrete Hilfestellungen für Ihre zwischenmenschliche Zusammenarbeit im Team, in Ihrer Organisation sowie für Ihre persönliche Weiterentwicklung.

Von Fach- und Führungskräften wird heute deutlich mehr erwartet als ein ausschließlich fachliches Spezialisten-Know-how. Auch als Mensch und Kollege sollen sie geschätzt werden. Immer wichtiger wird es deshalb, das bestehende Fachwissen um „Soft Skills“ zu ergänzen, also um soziale Kompetenzen und emotionale Intelligenz als zunehmend wichtige Bereiche der eigenen „Performance“.

Denn nur, wer sich selbst über das eigene Agieren und Reagieren im Klaren ist erkennt, was sein Verhalten beim Gegenüber auslöst oder verhindert. Reflexionsarbeit, dieses wichtige Nachdenken über sich selbst, sowie Feedbacks zum eigenen Verhalten sind deshalb wichtiger und integrativer Bestandteil unserer CAP Seminare.

Diese Vertiefungsseminare und Spezialisierungen zur persönlichen Weiterentwicklung helfen Ihnen, sich neben Ihrer fachlichen Kompetenz auch mit Ihren kommunikativen und menschlichen Qualitäten als gern gesehener und respektierter Business Partner zu behaupten.



Seminare	S.-Nr.	Termine/Ort	EUR
Eigene Lebensenergie steigern	7.14	11. – 13. Juni, Starnberg (K) 26. – 28. November, Starnberg (K)	1.720,-
Sinnvoll argumentieren und wirkungsvoll überzeugen	7.13	25. – 27. Juni, Feldafing (K) 19. – 21. November, Feldafing (K)	1.720,-
Körper, Stimme, Ausdruck	7.15	23. – 25. Juli, Feldafing (K) 03. – 05. Dezember, Feldafing (K)	1.720,-
Person und Kommunikation	7.2	20. – 24. August, Feldafing (K)	1.920,-
Führung und Personalentwicklung	7.5	10. – 12. Sept., Feldafing (K)	1.720,-
Konfliktmanagement in Teams	7.7	10. – 12. September, Köln (C)	1.720,-
Changemanagement und Organisationsentwicklung	7.12	22. – 24. Oktober, Feldafing (K)	1.720,-
Präsentieren	7.17	05. – 07. November, München (C)	1.720,-
Moderieren	7.16	03. – 05. Dezember, München (C)	1.720,-

Trainingskonzept

(K) Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

(C) City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminargebühren

verstehen sich inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke (außer CAonAir)

Ausführliche Informationen

zu den einzelnen Seminaren oder zu den Abschlüssen erhalten Sie telefonisch unter +49 (0)8153 88974-0 oder auf unserer Homepage mit der jeweiligen Seminar-Nr. (S.-Nr.).
www.controllerakademie.de



Weiterbildungsprogramm Sommer / Herbst 2018

CA AKADEMIE
privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8
D-82237 Wörthsee
Telefon +49(0)8153-88974-0
Telefax +49(0)8153-88974-25
kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de

Terminänderungen und Druckfehler vorbehalten.

Alle angegebenen Preise in diesem Katalog
oder auch auf unserer Website verstehen sich
zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer.
Es gelten die auf unserer Website genannten AGB's.
