



Step by step zu
**Controlling
Excellence.**

Seminare in deutscher und englischer Sprache



**Controllers Trainingsprogramm
in fünf Stufen.**

Lernen von den Spezialisten. Profitieren im Job.

CA controller akademie®

Spaß und Freude am Lernen

steht bei uns im Fokus. Durch die Interaktion mit allen Teilnehmern in Form von Fallstudien, Rollenspielen, Feedback- und Transfereinheiten entsteht ein besonderes Lernerlebnis. **Das sichert die spätere Umsetzung und schafft nachhaltige Zufriedenheit mit dem Seminar.**



Praxisorientiert.
Begeisternd.
Ganzheitlich.

Allein das Seminar Stufe I des Controllers Trainingsprogramms in fünf Stufen hat bis heute weit **über 36.000 Teilnehmer** begeistert und gilt als **„must have“** für Controller.

► **Weitere Informationen unter: www.controllerakademie.de**

46 JAHRE

1. Wahl
in der Controlling
Weiterbildung!



Hoch geschätzte Abschlüsse

In Industrie und Wirtschaft
sehr anerkannt und nach-
weislich karrierefördernd:

Controllers Certificate CA
Controllers Diplom CA



Aktuelles Praxiswissen!

Durch unsere Inhouse
Trainings und Beratung fließen
neueste Entwicklungen
aus der Wirtschaft laufend
in unsere Seminare ein.



Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.

► **Bewährtes Trainingskonzept**

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 46 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – gibt es auch in der Kombination aus Präsenz- und Online-Modulen im Format „Blended“

► **Wer von den Seminaren profitiert**

- Fach- und Führungskräfte aus Controller Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Auch für Young Professionals und Quereinsteiger

► **Was Sie erwartet**

Stufe I vernetzt die zentralen Werkzeuge und trainiert Kompetenzen, die heute in der Business Partner Rolle gebraucht werden. Die folgenden Stufen erweitern, ergänzen und vertiefen Werkzeuge, Konzepte und die praktische Anwendbarkeit. Umsetzungskompetenz, Kommunikationsgeschick, Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden ausgebaut und gefördert.

► **Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum**

Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut, wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: sie konzentrieren sich auf die **betriebswirtschaftlichen Werkzeuge** der Controller und deren **konkrete Anwendung in der Praxis.**

„Step by step“ zu Controlling Excellence.

 **Controllers Diplom CA**

 **Controllers Certificate CA**

Stufe V Präsentation & Moderation für Controller

Stufe IV Planungsanwendungen & Umsetzung

Stufe III Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Stufe II Financial & Management Accounting

Stufe I Controllers Best Practice



„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und markante Kontinuität.“

Trainingsformate: Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate zur Auswahl an – **Klausur** und **City**. Seit 2017 gibt es die Stufe I auch im **Blended Learning Format** (S.8).

Die **Klausur-Seminare** sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen am Vorabend und finden in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die **City-Seminare** sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.



Stufe I

Controllers Best Practice

Erhalten Sie kompaktes Wissen für effizienteres Rechnungs-, Berichts- & Planungswesen.

Die zunehmende Volatilität und Dynamik der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine zielorientierte Unternehmenssteuerung. Controlling ist ein unverzichtbarer, integraler Bestandteil jeden Managementprozesses und Controller sind als Management-Partner gerade in Zeiten der Veränderung besonders gefordert. Vertiefte Kenntnisse wesentlicher Controlling-Werkzeuge und ein klares Rollenverständnis als Business Partner sind dabei wichtige Voraussetzungen.

Ihr Seminarnutzen

- **Umfassende Kenntnisse über die wichtigsten Bausteine des Controlling-Systems**
- **Konstruktion und Zusammenspiel der relevanten Controlling-Werkzeuge verstehen**
- **Übungen und konkrete Umsetzungshilfen für die Praxis durch Transferseinheiten**

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.00

Seminartermine 2018

22.–26. Januar, Feldafing (K)
05.–09. Februar, Feldafing (K)
19.–23. Februar, München (C)
26. Feb.–02. März, Hamburg (C)
05.–09. März, Bernried (K)
12.–16. März, Feldafing (K)
09.–13. April, Starnberg (K)
16.–20. April, Essen (C)
14.–18. Mai, Feldafing (K)

28. Mai–01. Juni, Berlin (C)
04.–08. Juni, Starnberg (K)
11.–15. Juni, Feldafing (K)
18.–22. Juni, Köln (C)
09.–13. Juli, Feldafing (K)
16.–20. Juli, München (C)
23.–27. Juli, Bernried (K)
06.–10. August, Starnberg (K)
27.–31. Aug., Frankfurt/M. (C)

Seminarinhalt

- I. Controlling als professionelle Unternehmenssteuerung**
 - Integration von Zielfindung, Planung und Steuerung
 - Standortbestimmung: was Controller heute leisten
 - Der Controller als Business Partner
- II. Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Das „Rechnungswesen-Panorama“: Aufbau und Integration
 - Integration von Controlling und Financial Accounting
 - Details zur GuV, Bilanz und Cashflow-Rechnung
 - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - Definition der Herstellungskosten
 - Unterschiede zwischen HGB und IFRS
 - Grundlagen der BI-Architektur
 - Deckungsbeitragsrechnung: praktischer Nutzen und Visualisierung
 - Kostenstellenrechnung, Kalkulation und Verkaufspreisfindung
- III. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Integration von strategischer und operativer Planung
 - Anwendung strategischer Planungstools
 - Von der Kostenstellenplanung zur Ergebnisplanung
 - Abweichungsanalyse und rollierender Forecast
 - Budgetierung und Mehrjahresplanung
- IV. Performance Measurement und Management**
 - Erarbeiten von Kennzahlen und Zielhöhen
 - ROI-Baum für Sensitivitätsanalyse und Krisenprophylaxe
 - Gewinnbedarf und Kapitalkosten
 - Effektives Reporting und Erfolgsmessung
- V. Trends und Entwicklungen im Controlling**
 - Neuausrichtung der Controller-Funktion und -Organisation
 - Controlling-Trends: Digitalisierung und Big Data, Green-Controlling, Shared Service Center Controlling, Moderne Budgetierung, Controller 4.0

Jetzt gleich buchen:

Telefon +49(0)8153-88974-0 oder www.controllerakademie.de

<u>03.–07. Sept., Feldafing (K)</u>	<u>22.–26. Oktober, Bernried (K)</u>
<u>17.–21. Sept., Hamburg (C)</u>	<u>05.–09. November, Feldafing (K)</u>
<u>24.–28. Sept., Feldafing (K)</u>	<u>12.–16. November, Köln (C)</u>
<u>08.–12. Oktober, Feldafing (K)</u>	<u>03.–07. Dez., Feldafing (K)</u>
<u>15.–19. Oktober, Feldafing (K)</u>	<u>10.–14. Dezember, Berlin (C)</u>

Trainingskonzept: C – City-Seminar; K – Klausur-Seminar; (siehe Seite 5)
Seminarpreis: € 1.790,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke);

Premium-Paket optional zubuchbar: zzgl. € 250,- (16 Videotrainings inkl. Test)



Stufe I

Controllers Best Practice (Blended)

Maximaler Wissenstransfer ohne größere Abwesenheit vom Arbeitsplatz.

In „Blended Stufe I“ erhalten Sie die Weiterbildung von fünf Seminartagen, sind aber nur 3 Tage im Präsenzseminar. Die restlichen Lehrinhalte von zwei Tagen lernen Sie ganz bequem zeitlich und räumlich flexibel im Online-Training.



Online Training (16 Stunden Selbststudium)

Sie erarbeiten die Lehrinhalte anhand ausführlicher Videotrainings in Ihrem eigenen Tempo. Rechenaufgaben und Testfragen helfen Ihnen, Ihren Wissensstand selbst zu prüfen.



Trainer Sprechstunde

Während des Online Trainings bieten wir Ihnen bei Bedarf ca. 10 Tage vor Seminarbeginn fachliche Hilfestellung an. In einer Telefonsprechstunde beantworten wir Ihre Fragen.



Präsenzseminar vor Ort (3 Seminartage)

Aufbauend zum Online-Training lernen Sie hier die praktische Anwendung der Werkzeuge. In Fallstudien und Rollenspielen behandeln wir die relevanten Hard und Soft Skills.

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.1

Termine Präsenztage 2018

20.–22. März, Essen

27.–29. Nov., Frankfurt/M.

26.–28. Juni, Frankfurt/M.

Trainingskonzept: City-Seminar ohne Abendarbeit

Seminarpreis: EUR 1.715,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Inhalt des Online Trainings

Die Fachinhalte lernen Sie online im Selbststudium.

- I. Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Integration von Controlling und Financial Accounting
 - Details zur Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Cashflow-Rechnung
 - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - Definition der Herstellungskosten
 - Unterschiede zwischen HGB und IFRS
 - Deckungsbeitragsrechnung, Produktmixentscheidung und Abweichungsanalyse
- II. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Strategische Planungstools: Porter's 5-Forces, Produktportfolio, Potenzialprofil, Quo vadis Matrix, Strategisches Formular
 - Von der Kostenstellenplanung zur Ergebnisplanung
 - Abweichungsanalyse und rollierender Forecast

Inhalt der Präsenztage

Aufbauend auf die Online-Inhalte folgen praktische Umsetzungshilfen und weitere Fachinhalte sowie Verhaltenskompetenztraining.

- I. Controlling als professionelle Unternehmenssteuerung**
 - Integration von Zielfindung, Planung und Steuerung
 - Standortbestimmung: was Controller heute leisten
 - Der Controller als Business Partner
- II. Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Das „Rechnungswesen-Panorama“: Aufbau und Integration
 - Grundlagen der BI-Architektur
 - Deckungsbeitragsrechnung: praktischer Nutzen
 - Kostenstellenrechnung, Kalkulation und Verkaufspreisfindung
- III. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Integration von strategischer und operativer Planung
 - Anwendung strategischer Planungstools
 - Budgetierung und Mehrjahresplanung
- IV. Performance Measurement und Management**
 - Erarbeiten von Kennzahlen und Zielhöhen
 - ROI-Baum für Sensitivitätsanalyse und Krisenprophylaxe
 - Gewinnbedarf und Kapitalkosten
 - Effektives Reporting und Erfolgsmessung
- V. Trends und Entwicklungen im Controlling**
 - Neuausrichtung der Controller-Funktion und -Organisation
 - Controlling-Trends: Digitalisierung und Big Data, Green-Controlling, Shared Service Center Controlling, Moderne Budgetierung, Controller 4.0

Jetzt gleich buchen:

Telefon +49(0)8153-88974-0 oder www.controllerakademie.de



Stufe II

Financial & Management Accounting

Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in Controlling-Methoden.

Ganzheitliche Unternehmenssteuerung erfordert die Verbindung von Strategie-, Ergebnis und Finanzsicht. Darum starten wir mit der integrierten Ergebnis- und Finanzplanung, das heißt GuV, Bilanz, Cashflow und Finanzkennzahlen und beurteilen Shareholder Value und Wertsteigerung gesamthaft. Anschließend werden Themen wie Struko-/ Fixkosten-Controlling, Pricing, Kundenwert- und Vertriebs-Controlling umfassend behandelt. Abschließend erhalten Sie ein Verständnis über Leistungsverrechnung und (steuerliche) Transferpreise sowie Kennzahlen.

Ihr Seminarnutzen

- *Ihr Portfolio erweitert sich in den Bereichen Strategie-, Ergebnis- und Finanz-Controlling*
- *Fundierte Kompetenz im internen & externen Rechnungswesen*
- *Umsetzungshilfe durch zahlreiche Transfereinheiten in Gruppen*

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 2.00

Seminartermine 2018

<u>22.–26. Januar, Starnberg (K)</u>	<u>16.–20. April, Feldafing (K)</u>
<u>19.–23. Februar, Feldafing (K)</u>	<u>14.–18. Mai, Bernried (K)</u>
<u>05.–09. März, Feldafing (K)</u>	<u>28. Mai–01. Juni, Hamburg (C)</u>
<u>12.–16. März, Starnberg (K)</u>	<u>18.–22. Juni, Feldafing (K)</u>
<u>19.–23. März, Berlin (C)</u>	<u>25.–29. Juni, Bernried (K)</u>
<u>09.–13. April, Feldafing (K)</u>	<u>16.–20. Juli, Feldafing (K)</u>

Seminarinhalt

I. Grundlagen des Financial Accounting

- Fallbeispiel zur Überleitung der Deckungsbeitragsrechnung in die GuV nach Gesamt- sowie Umsatzkostenverfahren
- Vorgehensweise zum Aufbau der Planbilanz
- Kapitalflussrechnung (Cashflow Statement) gemäß IAS 7 bzw. DRS 21

II. Fallstudie zur mittelfristigen Finanzplanung

- Plausibilisierung des Business Plans im Rahmen der Finanzdiagnose: Kennzahlen zu Liquidität, Stabilität und Rentabilität als „Quick Check“
- Finanzmanagement und Working Capital – Ableitung von Maßnahmen

III. Wertorientiertes Controlling

- Kriterien zur Investitionsbeurteilung: Payback-Zeit, Kapitalwert, Nutzwert und Investitionsportfolio
- Ermittlung der gewichteten Kapitalkosten (wacc)
- Unternehmensbewertung mit Hilfe des „Shareholder Value“ als Ausprägung der Discounted Cash Flow-Methode (DCF), Multiplikatoren und Grundzüge der Due Diligence
- Economic Value Added™

IV. Controlling der Strukturkosten/ Fixkosten

- Leistungsarten und -kennzahlen für Service-Bereiche
- Zentrale Instrumente zur Kostenanalyse und -steuerung: Zero-Base-Budgeting, Gemeinkostenwertanalyse
- Prozesskostenrechnung effizient einführen und nutzen

V. Grundelemente des Vertriebs- und Kunden-Controllings

- Werkzeuge im Überblick: Strategischer und operativer Sicht
- Workshop: von der herkömmlichen Außendienststeuerung zur Profit Center-Rechnung und Segmentergebnisrechnung („IFRS 8 – operative Segmente“ konform)
- Target Costing – „strategische Kalkulation“ und Kundennutzen

VI. Verrechnungspreise

- Zielkonflikte von Controlling und Steuerrecht
- Einfluss des Steuerrechts („Transferpreise“) auf Kennzahlen
- Interne Leistungsverrechnung („ILV“)

Jetzt gleich buchen:

Telefon +49(0)8153-88974-0 oder www.controllerakademie.de

13.–17. August, Bernried (K)

27.–31. August, Köln (C)

10.–14. Sept., Feldafing (K)

24.–28. Sept., Feldafing (K)

22.–26. Oktober, Feldafing (K)

12.–16. Nov., Feldafing (K)

26.–30. Nov., Frankfurt (C)

10.–14. Dez., München (C)

Trainingskonzept: C – City-Seminar; K – Klausur-Seminar; (siehe Seite 5)
Seminarpreis: € 1.790,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)



Stufe III

Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

Die Digitalisierung bringt große Veränderungen für alle Unternehmen. Ein aussagekräftiges Berichtswesen entwickelt sich zum digitalen „Boardroom“. Bei der Standardisierung von Prozessen und der Entwicklung relevanter, dynamischer Kennzahlen werden soziale Medien einbezogen. Agiles Projektmanagement nimmt zu, Controller werden häufig zum Change Agent und benötigen gerade in volatilen Zeiten eine hohe professionelle soziale Kompetenz. In Stufe III komplettieren Sie Ihre Controlling-Instrumente mit spezifischen Methoden, die bei grundlegenden Veränderungen eines Unternehmens benötigt werden.

Ihr Seminarnutzen

- *Sie beherrschen die relevanten Controlling-Werkzeuge zur Standardisierung und Effizienzsteigerung von Prozessen*
- *Durch professionelle Business-Charts verdeutlichen Sie die Botschaft Ihrer Berichte und erhöhen so die Attraktivität*
- *Sie kennen die Psycho-Logik gezielter Kommunikation und informeller Führung für ein erfolgreiches Business Partnering*

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 3.00

Seminartermine 2018

22.–26. Januar, Feldafing (K)

19.–23. Februar, Feldafing (K)

12.–16. März, Feldafing (K)

19.–23. März, Köln (C)

09.–13. April, Bernried (K)

14.–18. Mai, Feldafing (K)

11.–15. Juni, Berlin (C)

25.–29. Juni, Bernried (K)

16.–20. Juli, Feldafing (K)

27.–31. August, Feldafing (K)

17.–21. Sept., Frankfurt/M. (C)

24.–28. Sept., Bernried (K)

Seminarinhalt

I. Projekt-Controlling

- Erfolgskriterien eines Projekts
- Projektablauf und entscheidende Aufgaben in den Projektphasen
- Integration der Projektplanung in die Unternehmensplanung
- Projekt Reporting

II. Erfolgsfaktor Reporting

- MOVE – etwas bewegen im Unternehmen
- Changemanagement
- Empfängerorientierte Business Charts und Tabellen
- SUCCESS-Regeln und Excel-Tipps zur Umsetzung
- Mit SUCCESS zu den International Business Communication Standards
- Integrated Reporting
- Business Intelligence: Begriffe und Bedeutung

III. Balanced Scorecard als Performance Management System

- Integration der Strategie in das operative Geschäft
- Entwickeln und steuern strategischer Kennzahlen
- Balanced Scorecard angewandt im Personal-Controlling

IV. Prozess- und Kennzahlenentwicklung

- Visualisieren und Analysieren von Prozessen
- Optimieren von Unternehmensabläufen
- Entwickeln von Prozesskennzahlen

V. Kommunikation und Zusammenarbeit

- Zusammenarbeit und Beziehungsgestaltung
- „Ko“-Funktionen im Controlling
- Grundmodelle der Kommunikation

VI. Gruppenverhalten und Führungskompetenzen

- Muster und Verbesserung der Zusammenarbeit in Gruppen; Gruppenarten
- Einflussgrößen auf das Führungsgeschehen und die Rolle der Führungskraft
- Prinzipien der Transfersicherung

Jetzt gleich buchen:

Telefon +49(0)8153-88974-0 oder www.controllerakademie.de

22.–26. Oktober, Feldafing (K)

12.–16. November, Bernried (K)

26.–30. November, Hamburg (C)

10.–14. Dezember, Feldafing (K)

Trainingskonzept: C – City-Seminar; K – Klausur-Seminar; (siehe Seite 5)
Seminarpreis: € 1.790,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)



Stufe IV

Planungsanwendungen & Umsetzung

Trainieren Sie praxisnah im Team alle wichtigen Controlling- und Steuerungsmethoden.

Viele Neuerungen bestimmen die Controlling-Praxis, z. B. das Zusammenwachsen von internem und externem Rechnungswesen, Value Based Management und Controlling des Intellektuellen Kapitals. In diesem Workshop überwinden Sie die Hürden zwischen Wissen und angewandtem Können in der Praxis und lernen die Controlling-Werkzeuge in einem Fallstudien-Unternehmen einzusetzen. Wir bringen Sie auf den aktuellsten Stand der Controlling-Entwicklungen und Sie bearbeiten Ihre eigenen Themen aus Ihrer Controller-Praxis mit Kollegen.

Ihr Seminarnutzen

- *Sie setzen Ihr Wissen erfolgreich in die Praxis um*
- *Bearbeitung eigener Praxisbeispiele und Feedbackseinheiten zur Transfersicherung*
- *Self-Controlling – Methoden zur kontinuierlichen Verbesserung des Controller-Services*

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 4.00

Seminartermine 2018

22.–26. Januar, Feldafing
19.–23. Februar, Bernried
19.–23. März, Bernried
16.–20. April, Bernried
14.–18. Mai, Feldafing

18.–22. Juni, Bernried
25.–29. Juni, Feldafing
16.–20. Juli, Bernried
27.–31. August, Bernried
10.–14. Sept., Feldafing

Workshopinhalt

- I. Konzeption eines Management-Accounting-Systems zur Planungsvorbereitung**
 - Analyse und Gestaltung von produktiven und administrativen Leistungs- und Kostenstellen (inkl. Prozesskostenansatz)
 - Erfordernisse und Systematik der Kalkulation
 - Elemente und Bauweise einer ziel- und entscheidungsgerechten Management-Erfolgsrechnung; Harmonisierung der Ergebnisrechnung (intern/ extern)
- II. Entwicklung einer integrierten Planungskonzeption**
 - Kernelemente eines Businessplans
 - Berücksichtigung externer Erfordernisse wie Risikomanagement, Rating nach Basel II/III
 - Verknüpfung von strategischer und operativer Planung
 - Gestaltung einer Planungskonferenz (PC-Anwendungen)
- III. Finanz-Controlling Teil 1**
 - Aufbau von Plan-GuV, Plan-Bilanz und Plan-Kapitalflussrechnung zur Steuerung der Liquidität
 - Finanzdiagnose mithilfe von Kennzahlen
 - Planung und Steuerung des Working Capital
- IV. Finanz-Controlling Teil 2**
 - Steuerung finanzwirtschaftlicher Risiken (z. B. Währungen, Rohstoffpreise, Zinsen) mithilfe von Finanzderivaten: Hedging über Optionen, Swaps und Futures
 - Unternehmensfinanzierung (Leverage-Effekt, Kapitalkosten)
 - Aktuelle Highlights und Lowlights der Bilanzierung nach IFRS anhand von Praxisbeispielen
- V. Workshop zu aktuellen Entwicklungen der Controller-Praxis**
 - Aufbau eines Themenspeichers und Priorisierung
 - Problemlösungsarbeit im Team, Präsentation und Diskussion
 - Beispielhafte Themen: Outsourcing/ Shared Service Center-Gründung, Controlling des Intellektuellen Kapitals, Wertorientiertes Controlling, Green Controlling, Chancen und Risiken der Digitalisierung für Controller
- VI. Controlling der Controller-Arbeit**
 - Transparenz im Controller-Service
 - Performance Measurement und Management für Controller
 - Balanced Scorecard für den Controller-Service

Jetzt gleich buchen:

Telefon +49(0)8153-88974-0 oder www.controllerakademie.de

15.–19. Oktober, Bernried

22.–26. Oktober, Bernried

26.–30. November, Bernried

10.–14. Dezember, Bernried

Trainingskonzept: Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend
Seminarpreis: € 1.850,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)



Stufe V

Präsentation & Moderation für Controller

Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten, steigern Sie Ihre emotionale Intelligenz und überzeugen Sie so andere.

Von Controllern wird heute mehr und mehr erwartet, dass sie als Business Partner agieren. Sie müssen schwierige Sachverhalte auf den Punkt bringen, Vorschläge entscheidungsreif vorbereiten und präsentieren, sowie anschließende Diskussionen moderieren. Neben fachlichen Qualifikationen braucht es hier beste Soft Skills.

Ihr Seminarnutzen

- *Sie erarbeiten die wichtigsten Empfehlungen zur Präsentation unter der Anwendung von Videoanalysen*
- *Sie optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen als Controller und Business Partner*
- *Sie erproben konkrete Fragestellungen aus der Controller-Praxis intensiv*
- *Sie erhalten während der gesamten Woche von den CA-Trainern und den anderen Teilnehmern persönliche Rückmeldungen und Umsetzungshilfen*

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 5.00

Seminartermine 2018

22.–26. Januar, Feldafing

19.–23. Februar, Bernried

19.–23. März, Bernried

16.–20. April, Feldafing

14.–18. Mai, Feldafing

11.–15. Juni, Feldafing

09.–13. Juli, Feldafing

06.–10. August, Feldafing

10.–14. September, Bernried

08.–12. Oktober, Feldafing

Workshopinhalt

I. Methodentraining

- Strategische Analyse und strategisches Programm
- SWOT-Analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)
- Visualisierungs-, Präsentations- und Moderationstechniken
- Fragetechniken gezielt anwenden, v.a. bei der Moderation
- Protokolltechnik für „Probleme lösen im Team“

II. Verhaltenstraining

- Fördernde und störende Verhaltensmuster in Teams und vor Plenen
- Moderation von Teams und Plenen
- Präsentationsarbeit vor dem Plenum
- Empfehlungen zum Verhalten in diesen Situationen
- Videogestützte Analyse

III. Probleme lösen im Team

- Teamanalyse: Phasen der Teamarbeit
- Teamzusammensetzung und Teameffizienz
- Beobachten und Rückmelden von Verhalten
- Strukturierung des Arbeitsprozesses
- Visualisierung der Arbeitsergebnisse

IV. Transfersicherung

- Reflexion des eigenen Handelns und Wirkens
- Als Teilnehmer: Was will ich wo, wie und wann umsetzen?
- Erfolgsfaktoren für die Umsetzung

Jetzt gleich buchen:

Telefon +49(0)8153-88974-0 oder www.controllerakademie.de



22.–26. Oktober, Feldafing

12.–16. November, Feldafing

10.–14. Dezember, Feldafing

Trainingskonzept: Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend
Seminarpreis: € 1.850,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

Unser Trainerteam

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Unser Team besteht aus **didaktisch geschulten Experten**, die über umfassendes **praktisches Know-how** und über große Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Jährlich mehr als 100 Trainingstage pro Trainer stehen für unsere Kompetenz. Als Berater arbeiten wir in Firmenprojekten an den **aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis** und stehen in Netzwerken im ständigen Austausch. Entsprechend werden die Seminarinhalte laufend weiterentwickelt.



*l – r: Dr. Thomas Biasi; Dipl.-Ing. Dr. Klaus Eismayer;
Dipl.-Volkswirt Prof. Dr. Martin Hauser; Dipl.-Oec. Guido Kleinhietpaß;
Dipl.-Ing. Dietmar Pascher; Dipl.-Kfm. Gerhard Radinger;
Dipl.-Kfm. Jens Ropers; Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz;
Dipl.-Kfm. Prof. Detlev R. Zillmer*

Kontakt und Anmeldung

CA Akademie privates Institut für Controlling und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8
D-82237 Wörthsee

Telefon +49(0)8153-88974-0
Telefax +49(0)8153-88974-25
kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de

Alle angegebenen Preise verstehen sich zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer.