



NEU

### Ihr Seminarnutzen

- Sie erhalten Tipps & Tricks für Ihre Arbeit im Umfeld von LEAN und HOSHIN KANRI
- Sie können Initiativen, Projekte und Strategien künftig erfolgreicher umsetzen
- Sie übernehmen souverän spezifische Verhaltensweisen als Controller oder Führungskraft

#### Termin

29. - 31. Oktober, Feldafing

#### Trainingskonzept

Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

#### Seminargebühr

EUR 1.720,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

#### Trainer

Dr. Christian Artmann,  
MSc. lic. oec. (HSG)

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 6.1.1

## Unternehmenssteuerung mit Hoshin Kanri

Wie Sie Strategien deutlich erfolgreicher umsetzen als bisher.

Bis zu 70% aller Strategien scheitern an der Umsetzung (Dillerup R., Stoi R. Unternehmensführung 2016). Für eine erfolgreiche Strategie-Umsetzung braucht es eine integrierende Methode, die Controlling-Werkzeuge eng mit der Umsetzung verbindet und die einen nachhaltigen Ausbau der Strategie-Kompetenzen in der Organisation nach sich zieht. Für diese Herausforderung gibt es in erfolgreichen Unternehmen eigene Business Systems, die auf dem LEAN Gedanken, dem HOSHIN KANRI oder dem POLICY DEPLOYMENT basieren. Zusammen mit Methoden des Changemanagements, der Balanced Scorecard und der Entscheidungswissenschaft ist daraus die Hoshin Kanri 4plus Methode entstanden. Sie wird branchenübergreifend in vielen Unternehmen unterschiedlicher Größe sehr erfolgreich zur Strategie-Umsetzung eingesetzt. In diesem Seminar lernen Sie Maßnahmen zur Methoden-Einführung und Umsetzung, z. B. in Form von Projekt-Piloten, und können am Ende die vielfach bewährte Hoshin Kanri 4plus-Methode bestens praktisch anwenden.

### Seminarinhalt

- Hintergrund und Entwicklung der Methode
- Die vier Elemente des Hoshin Kanri 4plus
  - Erfolgsfaktoren
  - Prinzipien der Umsetzung
  - Monitor für das Controlling
  - Persönliche Verhaltens-Praktiken für die Umsetzung
- Kritische Besonderheiten der Methode
  - Kennzahlen-Konstruktion
  - Aufbau strategischer Programme
  - Aufsetzen des Controlling Monitors und Kaskadierung
- Spezifische Management-Techniken
- Spezifische Führungstechniken
- Praktische Tipps & Tricks für die Umsetzung
- Verknüpfung der Methode mit bestehenden Management-Systemen, Unternehmens-Werten, Change- und Transformations-Programmen
- Motivation und Begeisterung weitervermitteln
- Im Seminar werden die Teilnehmer durch zahlreiche eigene, praktische Übungen wertvolle und konkrete Erfahrungen zur Methode sammeln

Bitte bringen Sie Ihren eigenen Laptop und ggf. konkrete Beispiele aus Ihrer Unternehmenspraxis mit!