



*Für alle, die sich an nur einem Tag und direkt vor Ort effizient weiterbilden wollen.*

### Termine Frühjahr 2017

#### Deutschland

02. Mai (Di)	Hamburg	Novotel Hamburg Alster
02. Mai (Di)	Düsseldorf	Novotel Düsseldorf City West
03. Mai (Mi)	Hannover	Novotel Hannover
03. Mai (Mi)	Köln	Mercure Hotel Köln West
03. Mai (Mi)	Mannheim	Dorint Kongresshotel Mannheim
04. Mai (Do)	Sindelfingen	Mercure Hotel Bristol Stuttgart
04. Mai (Do)	Dortmund	Pullman Hotel Dortmund
04. Mai (Do)	Eschborn	Mercure Hotel Frankfurt Eschborn
05. Mai (Fr)	Nürnberg	Novotel Nürnberg Am Messezentrum
19. Mai (Fr)	München	Angelo Hotel München Westpark
23. Mai (Di)	Berlin	Pullman Berlin Schweizerhof
24. Mai (Mi)	Leipzig	Mercure Hotel Leipzig am Johannisplatz

#### Schweiz

22. Mai (Mo)	Bern	Novotel Bern Expo
23. Mai (Di)	Zürich	Novotel Zürich City West

## CA controller akademie®

Unternehmenssteuerung in der Praxis

**Gleich anmelden und einen Platz sichern!**

**Teilnahmegebühr:** EUR 550,- (CHF 650,- in der Schweiz) zu züglich gesetzlicher Umsatzsteuer bei Rechnungen innerhalb Deutschlands. Die Teilnahmegebühr beinhaltet ausführliche Arbeitsunterlagen, sämtliche Getränke und das Mittagessen.

**Zeitplan:** Beginn 9.00 Uhr mit dem Tagungsprogramm  
12.30 Uhr gemeinsames Mittagessen  
17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

**Anmeldung und Info:** Frau Cornelia Beer,  
Tel. +49(0)8153-88974-0, c.beer@ca-akademie.de  
[www.controllingunterwegs.com](http://www.controllingunterwegs.com)

**Stornoregelung:** Bis drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn ist eine kostenlose Stornierung möglich. Bei Stornierung innerhalb von drei Wochen vor Seminarbeginn berechnen wir eine Stornogebühr von EUR 160,-/CHF 200,- zzgl. gesetzlicher Umsatzsteuer. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist jederzeit möglich.

CA Akademie  
privates Institut für Controlling und  
Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8  
D-82237 Wörthsee

Telefon +49(0)8153-88974-0  
Telefax +49(0)8153-88974-25  
[kontakt@ca-akademie.de](mailto:kontakt@ca-akademie.de)

[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)  
[www.controllingunterwegs.de](http://www.controllingunterwegs.de)

**Frühbucher-Rabatt!**  
**30,- EUR**  
Nur noch bis 31. März.

Seminar on Tour 2017 in 14 Städten

# Controlling unterwegs



## Moderne Center-Steuerung

(De-)Zentralisierung für eine bessere Performance Ihres Unternehmens.



CA controller akademie®

Unternehmenssteuerung in der Praxis



## Zielgruppe

- Für Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting und Absolventen des Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zur Vertiefung.



## In einer Center-Struktur strategisch und operativ erfolgreich steuern

### Herausforderungen. Konzepte. Lösungen.

Unternehmensstrukturen unterliegen einem permanenten Veränderungsprozess. Center-Strukturen schaffen ideale Voraussetzungen für die erfolgreiche Steuerung dieses Wandels. Sie eignen sich dazu, Risiken besser zu beherrschen, die Leistung der unterschiedlichsten Unternehmensbereiche zu beurteilen und sind die Basis für fortgeschrittene Konzepte wie z. B. Benchmarking oder Prozesskostenrechnung. Daneben unterliegen die Center oft steuerlichen Regelungen und bilden so die Schnittstelle zwischen Steuerung und Steuern.

### Ihr Seminarnutzen

- Sie erfahren in diesem Seminar, welche Grundprinzipien und Methoden für eine erfolgreiche Center-Steuerung sinnvoll und hilfreich sind
- Sie erweitern Ihr Handlungsrepertoire in Sachen Center-Steuerung und lernen, wie Sie als Controller die Führung der Center (noch) besser unterstützen können
- Aktuelle Fallbeispiele aus der Praxis helfen, die unterschiedlichen Methoden zu beleuchten und einzuschätzen

### Seminarinhalt

#### I. Center-Konzepte und Leistungsverrechnung

- Unterscheidung und Ziele von Profit-, Service- und Cost-Center
- Warum Umlagen zu einer Fehlsteuerung führen können
- Praxisbeispiele für mehrstufige und mehrdimensionale Center-Erfolgsrechnungen

#### II. Outsourcing bzw. Verlagerung von Funktionen:

##### Ist das Shared Service Center die Lösung?

- Transparenz bei Kosten UND Leistungen: Leistungskataloge, Kennzahlen und Service Level
- Workshop zum Controlling von Shared Services am Beispiel einer Personalabteilung
- Einstieg in eine vereinfachte Prozesskostenrechnung: Betrachtung der Vor- und Nachteile, Lösungen zur konkreten Umsetzung mit geringem Aufwand

#### III. Integration von steuerlichen Transferpreisen und Controlling

- Gestaltungspotenzial und Risiken von steuerlichen Verrechnungspreisen
- Fremdvergleichsgrundsatz und andere steuerliche Rechtsgrundlagen
- Verschiedene Methoden der Transferpreisermittlung
- Zielkonflikt von optimierter Steuerung und steuerlicher Optimierung

### Referenten

Unser Team besteht aus professionellen, didaktisch geschulten Experten, die über umfassendes praktisches Know-how in den jeweiligen Themengebieten und über umfangreiche Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Eine langjährige Trainingserfahrung mit jährlich mehr als 100 Trainingstagen pro Referent steht für unsere Kompetenz. Als Praktiker sind alle CA-Trainer auch in zahlreichen Firmenprojekten tätig und so im stetigen Dialog mit den aktuellsten Entwicklungen in der Unternehmens-Praxis.

### Zeitplan

- 09.00 Uhr Beginn mit dem Tagungsprogramm
- 12.30 Uhr gemeinsames Mittagessen
- 17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

**Frühbucher-Rabatt!**  
30,- EUR  
Nur noch bis 31. März.