



Lean Management

Effiziente Controlling-Prozesse als Basis einer ganzheitlichen Prozessoptimierung.

Ihre Kunden erwarten kurze Produktions- und Lieferzeiten bei hoher Qualität zu wettbewerbsfähigen Preisen? Das ist in zunehmend dynamischen Märkten nur noch mit exzellenten Prozessen und kurzen Durchlaufzeiten zu leisten! Lean Management wird so zum entscheidenden Wettbewerbsvorteil. Um damit nicht zu scheitern, muss Lean Management jedoch nicht nur als Werkzeugkasten für die Produktion, sondern als ganzheitlicher Denkansatz verstanden werden. In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie Lean Thinking praktisch auf allen Unternehmensebenen integrieren – und werden so zum Treiber für effektive und effiziente Prozesse in Ihrem Unternehmen.

Seminarinhalt

- Historie und Entwicklung von Lean Management
- Lean-Prinzipien (Kundenwert, Wertstrom, Fluss, Pull, Perfektion)
- Prozessaufnahme / -analyse und -optimierung mit SIPOC, Swimlane und Value Stream Mapping (Wertstromanalyse / -design)
- Verschwendungsarten kennen und „sehen lernen“
- Schlanke und effiziente Prozesse als nachhaltiger Wettbewerbsvorteil
- Kritische Erfolgsfaktoren bei der Lean-Implementierung
- Fünf Ebenen der Veränderung hin zu einem schlanken Unternehmen
- Projektmanagement und -Controlling von Lean-Projekten
- Die veränderte Rolle von Managern und Führungskräften
- Change-Management
- Methodenkompetenz (u. a. Voice of customer, SIPOC, Swimlane, Wertstromanalyse / -design, 5S, A3-Report, PDCA, Ishikawa, Spaghetti-Diagramm, Taktzeit, Kanban, SMED-Rüstzeitoptimierung, Gemba-Walk)
- Zusammenhänge und Unterschiede von Lean und Six Sigma

Das Seminar wird durch eine Lean-Simulation begleitet, an der Sie die vorgestellten Prinzipien und Instrumente anwenden werden.

Ihr Seminarnutzen

- **Effektives, praxisbezogenes Lean Management**
- **Erstklassige Methodenkompetenz**
- **Wettbewerbsvorteile für Ihr Unternehmen**

Termine

27. - 29. März (FER)

11. - 13. September (BEN)

Ort

FER – Hotel Residence, Feldafing

BEN – Hotel Marina, Bernried

Seminargebühr

EUR 1.600,-

Trainer

Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 6.44