

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financials aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.



Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 45 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits weit über 1.000-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.

IGC-QUALITÄTSSIEGEL
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“



Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controllingsystems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



»Als Absolvent der CA Akademie habe ich schon früh erkannt, was Controlling als Erfolgsfaktor für die Unternehmensführung bedeutet. Viele Kollegen haben wir in die 5 Stufen der CA controller akademie geschickt.«

Frank-Jürgen Weise, Vorstandsvorsitzender, Bundesagentur für Arbeit BA, über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Ab 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 22).

Das Klausur-Training ist als intensives Training mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Es findet von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger Lage unserer Seminarhotels statt.

Das City-Training ist als komprimierte Tagesveranstaltung ohne Abendarbeit konzipiert. Es findet konzentriert ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Abschlüsse

📌 Controllers Certificate CA
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

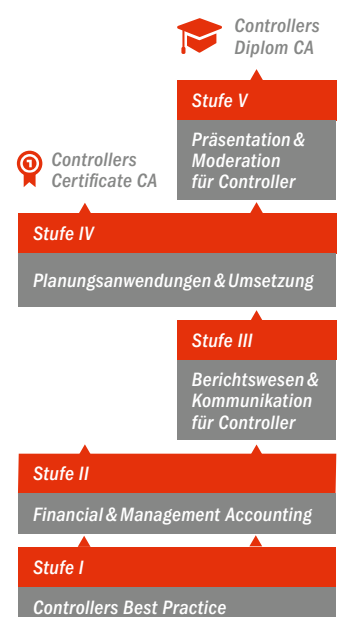
gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

🎓 Controllers Diplom CA
Controllers Diplom CA bekrundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controller-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule (www.fom.de) weiterzubilden.

„Step by step“ zum begehrten
Controllers Certificate CA und
Controllers Diplom CA





Stufe I

Controllers Best Practice

Controllers Best Practice

Ihr Seminarnutzen

- **Vertiefte Kenntnisse über die wichtigsten Bausteine des Controlling-Systems**
- **Kennenlernen der Funktionen und Techniken**
- **Aufschluss über die Konstruktion und das Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge**
- **Konkrete Umsetzungshilfen für die Praxis**
- **Umsetzungshilfe durch zahlreiche Transfer-einheiten**

Your benefits

- **Obtain an overview of the most important components of the controlling system**
- **Receive an introduction to the functions and techniques**
- **Gain insight into how the most important controlling tools are structured and interact**
- **Learn practical tips how to implement controlling in corporate practice**
- **Implementation assistance through numerous group feedback sessions**

Lernen Sie alles Wesentliche für das Rechnungs- und Berichtswesen sowie für die Unternehmensplanung.

Controlling ist unverzichtbarer Bestandteil der Managementprozesse. Die zunehmende Dynamik und Turbulenz der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine zielorientierte Unternehmenssteuerung. Dabei ist eine vertiefte Kenntnis der Controlling-Werkzeuge unabdingbare Voraussetzung für eine erfolgreiche Aufgabenerfüllung. Im Seminar erhalten Sie einen Überblick über die wichtigsten Bausteine des Controlling-Systems, üben sich in der Rolle des Business Partners und treten in den Erfahrungsaustausch mit Teilnehmern anderer Unternehmen und Branchen. Die Trainer geben zahlreiche Hinweise zur praktischen Umsetzung der Instrumente.

Seminarinhalt

- I. Controlling als professionelle Unternehmenssteuerung**
 - Integration von Zielfindung, Planung und Steuerung
 - Standortbestimmung: was Controller heute leisten
 - Zusammenarbeit von Managern und Controllern
- II. Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Das „Rechnungswesen-Panorama“: Aufbau und Integration
 - Integration von Controlling und Accounting
 - Details zur GuV, Bilanz und Cashflow Rechnung
 - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - Definition der Herstellungskosten
 - Unterschiede zwischen HGB und IFRS
 - Auswertung von „Big Data“ in BI Lösungen
 - Deckungsbeitragsrechnung: praktische Nutzen und Visualisierung
 - Kostenstellenrechnung, Kalkulation und Verkaufspreisfindung
- III. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Integration von strategischer und operativer Planung
 - Anwendung strategischer Planungstools
 - Von der Kostenstellenplanung zur Ergebnisplanung
 - Abweichungsanalyse und rollierender Forecast
 - Budgetierung und Mehrjahresplanung
- IV. Performance Measurement und Management**
 - Erarbeiten von Kennzahlen und Zielhöhen
 - ROI-Baum für Sensitivitätsanalyse und Krisenprophylaxe
 - Gewinnbedarf und Kapitalkosten
 - Effektives Reporting und Erfolgsmessung
- V. Trends und Entwicklungen im Controlling**
 - Neuausrichtung der Controller-Funktion und -Organisation
 - Erfolgreiche Controlling-Umsetzung: unterschiedliche Modelle
 - Schnittstellen und Abgrenzung: Controller-Service, Risikomanagement, Revision, Qualitätssicherung, Compliance, Informationsmanagement
 - Green-Controlling, Shared Service Center Controlling, Moderne Budgetierung, Controller als Business Partner



Everything you need to know about accounting, financial reporting and corporate planning.

Controlling is an indispensable component of the management process. The increasingly dynamic nature of the markets places growing demands on goal-oriented corporate management, making in-depth knowledge of key controlling tools an essential prerequisite for achieving success. This seminar will provide you with an overview of the most important components of the controlling system. You will refine your role as a business partner and share experiences with participants from other companies and sectors. The trainers will provide numerous tips to implement the tools in practice.

Seminar Content

- I. **Controlling as Management Process**
 - Integration of setting objectives, planning and navigation
 - What to expect from controllers today
 - Manager and controller working as a team
- II. **Concept and Implementation of a Modern Management Accounting**
 - “Accounting Panorama”: How to build an integrated accounting system
 - Integration of management and financial accounting
 - Profit and loss account, balance sheet and cash flow statement
 - P&L according to cost summary and cost of sales method
 - Definition of cost of goods sold
 - Differences between German accounting rules, IFRS and US-GAAP
 - “Big data” and business intelligence solutions
 - Contribution accounting: practical application and visualization
 - Cost center accounting, product costing and pricing
- III. **Corporate Planning, Budgeting, Variance Analysis and Forecasting**
 - Integration of strategic and operational planning
 - Application of strategic tools (SWOT, portfolio, potential profile)
 - From cost center planning to profit planning
 - Variance analysis and rolling forecast
 - Budgeting and mid term planning
- IV. **Performance Measurement and Management**
 - Developing ratios and targets
 - ROI tree for sensitivity analysis and future risk assessment
 - Profit targets and cost of capital
 - Effective reporting and performance measurement
- V. **Trends in Controlling**
 - Latest development in controller role and organization
 - Successful models of controlling implementation
 - Controller service and other functions like risk managers, auditors, quality managers, compliance, information managers
 - Controlling trends: Green controlling, shared service center controlling, modern budgeting, controller as business partner

EN

CA seminar in
English

Termine — Date

23.-27. Januar (STA)
06.-10. Februar (München C)
13.-17. Februar (FER)
20.-24. Februar (BEN)
06.-10. März (Frankfurt C)
13.-17. März (FEL)
21.-23. März (FSM) – Blended
20-24 March (FER) – English
27.-31. März (Berlin C)
03.-07. April (FEL)
24.-28. April (Köln C)
08.-12. Mai (Hamburg C)
29. Mai-02. Juni (BEN)
12.-16. Juni (FEL)
19.-23. Juni (BEN)
26.-30. Juni (FEL)
10.-14. Juli (STA)
18.-20. Juli (FSM) – Blended
24.-28. Juli (FER)
07.-11. August (BEN)
29.-31. August (FSM) – Blended
04.-08. September (FEL)
18.-22. September (FER)
25.-29. September (Hamburg C)
09-13 October (FER) – English
16.-20. Oktober (Frankfurt C)
23.-27. Oktober (FER)
30. Okt.-03. Nov. (FEL)
21.-23. Nov. (FSM) – Blended
27. Nov.-01. Dez. (Köln C)
04.-08. Dezember (FER)
11.-15. Dezember (Berlin C)

Ort — Place

BEN - Hotel Marina, Bernried
FEL - Hotel Kaiserin Elisabeth, Feldafing
FER - Hotel Residence, Feldafing
FSM - Steigenberger Hotel Metropolitan, Frankfurt/Main
STA - Hotel Vier Jahreszeiten, Starnberg
C - City-Training

Seminargebühr — Price

EUR 1.600,-
EUR 1.700,- English
EUR 1.750,- (City- inkl. Mittagessen)
EUR 1.750,- (Blended)

Trainer des Controller Trainings- programms CA

Seite 104 ff.

Weitere Informationen auf unserer
Website unter Seminar-Nr. 1.00
**For further information visit
our website at Seminar-No. 9.1**
Blended Seminar-Nr. 1.1