



## Projekt-Portfolio-Controlling

So wählen Sie deutlich sicherer die richtigen Projekte aus.

**Folgen die Projekte den Strategie-Zielen und Leitlinien Ihres Unternehmens? Bei der Projekt-Auswahl geht es nicht nur um das „sich rechnen“.** Auch die strategische Relevanz, Risiken und Abhängigkeiten von Projekten untereinander spielen eine Rolle. Lernen Sie hier, wie Sie diese Faktoren auch bei knappen Ressourcen zu einem begründbaren, wertvollen Projekt-Portfolio führen. Sie erkennen die Zusammenhänge im System, stellen Transparenz für die Entscheider her und produzieren nachvollziehbare Ergebnisse. Zudem leiten Sie daraus für die Steuerung des Projekt-Portfolios aussagefähige Kennzahlen und eine systematische Verbindung zum Einzel-Projekt-Controlling ab.

### Seminarinhalt

- Prozess der Gestaltung des Projekt-Portfolios – Einbettung in weitere Unternehmensprozesse und Zoom in die Projekt-Priorisierung
- Die Rolle des Projekt-Portfolio-Controllings: Welche typischen Stufen der Integration in die Unternehmens-Organisation gibt es?
- Monetäre und nicht monetäre Verfahren der Projektbewertung – Wie lassen sich Nutzwert-Analyse, Portfolio-Ansatz, Investitionsrechnung und Sensitivitätsanalyse sinnvoll einsetzen?
- Umgang mit Abhängigkeiten und Synergien im Projekt-Portfolio
- Risikomanagement im Projekt-Portfolio aus Sicht des Projekt-Controllings
- Vertiefung von Aufwandsschätz-Methoden: Welche Ansätze gibt es?  
Wo liegen die Schwierigkeiten für Projektleiter und Controller?
- Kennzahlen zur Planung und Steuerung des Projekt-Portfolios
- Berichtswesen für das Projekt-Portfolio: typische Berichte, die für Portfolio-Gremien geeignet sind
- Abschluss-Fallstudie: Das Erarbeiten einer Empfehlung für das Projekt-Portfolio eines Fallbeispiel-Unternehmens vertieft die einzelnen Bausteine und gibt Sicherheit für die praktische Anwendung

Die Teilnehmer sollten fundierte Kenntnisse in den Methoden des Projektmanagements und -Controllings mitbringen.

### Ihr Seminarnutzen

**Sie sorgen im Unternehmen für ein verbessertes Projekt-Portfolio**

---

#### Termin

13. – 15. November (BEN)

---

#### Ort

BEN – Hotel Marina, Bernried

---

#### Seminargebühr

EUR 1.600,-

---

#### Trainer

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Dieter Eschbeck

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 6.7.2