

Produktions-Controlling

Schaffen Sie Transparenz in der Produktion.

Wertschöpfung passiert zuallererst in der Produktion. Eine "schlanke" Produktion – oder Operational Excellence (OpEx) bzw. World Class Manufacturing (WCM) – verbindet Flexibilität mit hohen Qualitätsstandards zu wettbewerbsfähigen Kosten. Aufgabe des Produktions-Controllings ist es nicht nur, die Wirtschaftlichkeit von Produktionsprozessen zu sichern, sondern dem Management alle Informationen bereitzustellen, um Kundenanforderungen qualitativ, termingetreu und effizient gerecht zu werden. Das Seminar gibt Werkzeuge an die Hand, um die Produktionsprozesse transparent zu machen und schlank zu organisieren. Ein Kennzahlensystem wird an einem konkreten Beispiel erarbeitet.

Seminarinhalt

- Die Produktion im Wandel: von der dritten industriellen Revolution zu Industrie 4.0
- Die schlanke Organisation als ganzheitliches Konzept: Eine moderne Arbeitsorganisation setzt auf Einbeziehung und Autonomie
- Prinzipien der "schlanken" Produktion: Auffinden und Eliminieren von Verschwendung als ständige Aufgabe aller Ebenen. Die "leane" Toolbox: Total Quality Management, Just-In-Time in Produktion und Logistik, Total Productive Maintenance, Leadtime-Reduzierung, KAIZEN
- Der Wertschöpfungsstrom Value Stream Mapping als Instrument zur Darstellung, Analyse und Steuerung von Wertschöpfungsketten
- Ganzheitliches Denken und Handeln im Controlling: Produktions-Controlling als Servicefunktion: Wie wirken die "richtigen" KPI auf die Adressaten in der Wertschöpfungskette?
- Strategische, operative und dispositive Kennzahlen zur Steuerung der Produktion:
 An praktischen Beispielen wird ein KPI-Baum erstellt
- Der Produktions-Controller als Treiber und Moderator für Prozessverbesserungen in der Wertschöpfungskette

Idealerweise besuchen zuständige Controller und Manager dieses Praxis-Seminar gemeinsam.

Ihr Seminarnutzen

- Sie optimieren die Prozesse in der Wertschöpfungskette und die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens
- Sie arbeiten mit Ihren eigenen aktuellen Praxisbeispielen

Termine

20. - 22. Februar (STA) 16. - 18. Oktober (STA)

0rt

STA – Hotel Vier Jahreszeiten, Starnberg

Seminargebühr EUR 1.600,-

Trainer

Dipl.-Ing. Werner Hintzen Dipl.-Kfm. Paul Lemoine

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 6.37

