



## Forschungs- und Entwicklungs-Controlling

Innovative Wettbewerbsvorteile erkennen und die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens sichern.

### Ihr Seminarnutzen

- **Fundiertes F&E-Controlling-Wissen**
- **Adäquate Instrumente zum sofortigen Einsatz**
- **Praxisbeispiele und Fallstudien**

#### Termin

13. - 15. November (FEL)

#### Ort

FEL - Hotel Kaiserin Elisabeth,  
Feldafing

#### Seminargebühr

EUR 1.600,-

#### Trainer

Dipl.-Ing. (FH) Dirk Radsziwill

Weitere Informationen auf unserer  
Website unter Seminar-Nr. 6.5

Durch den schnellen technologischen Wandel, kurze Produktlebenszyklen und den globalen Kostenwettbewerb wird das F&E-Controlling zur Sicherung der strategischen Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen immer wichtiger. Benötigt werden adäquate Instrumente, um einen optimalen Einsatz der F&E-Ressourcen sicher zu stellen – von der Umsetzung einer Idee bzw. Innovation bis zur Markteinführung eines Produkts. Das Seminar vermittelt fundiertes Wissen über Konzepte und Methoden des strategischen und operativen F&E-Controllings und gibt Werkzeuge an die Hand, um ein F&E-Controlling bzw. Innovations-Controlling zu implementieren und effizient zu gestalten. Praxisbeispiele sowie Fallstudien machen die Themen „umsetzbar“.

### Seminarinhalt

- F&E-Controlling „vs.“ Innovations-Controlling
- Von der Unternehmensplanung zum F&E-Projekt: Strategisches F&E-Controlling
- Projektpriorisierung und -auswahl
- Portfolioanalyse und -management: Nutzwertanalyse zur Projektpriorisierung
- Wertorientierte Projektauswahl: Szenariotechnik, Sensitivitätsanalyse, Net Present Value, Discounted Free Cashflow
- Planung & Budgetierung: Rollierende Planung in Zeiten hoher Projektvolatilität, Project-driven Budgeting
- F&E-Projektkategorisierung: Projektrisiken, Product Value Management
- Optimaler Einsatz von Entwicklungsressourcen: Target Costing, QFD, Lean Development
- Agiles und klassisches Earned Value Management zur Projektfortschrittsbewertung und -steuerung
- Kennzahlen im F&E- und Innovations-Controlling: Stellhebel, Auswahl, Transparenz
- F&E-Controlling als Regelkreis zwischen Unternehmensleitung, Funktions- und Projektleitung
- Schlüsselerfahrungen aus der F&E-Praxis: Erfolgsfaktoren im F&E-Projektmanagement, Änderungsmanagement
- Fallstudien zur Vertiefung des Stoffs

