



## Effectuation

Managementprinzipien erfolgreicher Unternehmer für die VUCA-Welt.

In der heutigen VUCA-Welt (volatile, uncertain, complex, ambiguous) funktioniert das Prinzip „Ziele setzen – planen – umsetzen“ immer weniger, denn zu komplex und schlecht vorhersehbar ist die Zukunft. „Effectuation“ beschreibt, was erfolgreiche Unternehmer tun, um bei ungewissen Rahmenbedingungen handlungsfähig zu bleiben und Wert zu generieren. Im Seminar lernen Sie die kognitionswissenschaftlich fundierte Methode „Effectuation“ kennen und anzuwenden. Effectuation ist den Denk- und Entscheidungsgewohnheiten erfahrener Unternehmer nachempfunden. Deren Strategien sind handlungsleitend und speziell in Zeiten hoher Dynamik und Komplexität vielfältig einsetzbar.

### Seminarinhalt

- Das Bekannte, das Unbekannte, das Ungewisse und das jeweils wirksamste Mindset
- Effectuation-Prinzipien: Mittelorientierung, leistbarer Verlust, Zufallsrendite, Partnerschaften
- Effectuation-Prozess: Steuern ohne Zukunfts-Landkarte
- Eigene Vorhaben unternehmerisch starten und gestalten
- PAVE-Modell: Framework zur Wahl der jeweils passenden Strategie
- Das unternehmerische Unternehmen: Hemmnisse und Lösungen anhand eigener Fälle
- Tool-Set für die Praxis

### Ihr Seminarnutzen

**■ Sie treffen auch in volatilen Zeiten die unternehmerisch richtigen Entscheidungen**

---

#### Termin

22. - 24. Oktober, Starnberg

---

#### Trainingskonzept

Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend

---

#### Seminargebühr

EUR 1.720,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)

---

#### Trainer

Michael Faschingbauer

---

**Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 6.43**