

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financial Professionals aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.

Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 46 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits über 1.400-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.



IGC-QUALITÄTSSIEGEL
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“



Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controllingsystems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen die Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter. Vielen Dank an alle Referenten!«

*Michael Renners, Bresser GmbH,
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*

Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Seit 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 24).

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Abschlüsse

📍 Controllers Certificate CA
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

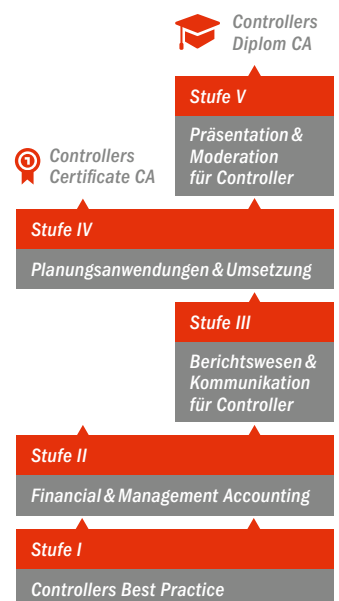
gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

🎓 Controllers Diplom CA
Controllers Diplom CA beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controlling-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule (www.fom.de) weiterzubilden.

Step by step zu Controlling Excellence





Stufe V

Präsentation & Moderation für Controller

Presentation & Moderation

Ihr Seminarnutzen

- **Sie erarbeiten die wichtigsten Empfehlungen zur Präsentation unter der Anwendung von Videoanalysen**
- **Sie optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen als Controller und Business Partner**
- **Sie erproben konkrete Fragestellungen aus der Controller-Praxis intensiv**
- **Sie erhalten während der gesamten Woche von den CA-Trainern und den anderen Teilnehmern persönliche Rückmeldungen und Umsetzungshilfen**

Your benefits

- *Using video evaluations, you will develop and apply the most important rules for presentations*
- *Optimise your communication skills as a controller and business partner*
- *You put to the test intensively actual issues from controlling practice*
- *Throughout the entire week, you will receive personal feedback and implementation assistance from both the CA trainers and your fellow participants*

Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten, steigern Sie Ihre emotionale Intelligenz und überzeugen Sie so andere.

Veränderungen in Unternehmen, z. B. durch Industrie 4.0, IT-Weiterentwicklungen oder eine hohe Dynamik in der Organisation, stellen vermehrt Ansprüche an Controller als Business Partner. Im Zusammenspiel zwischen Managern und Controllern sollen diese mehr denn je Zusammenhänge erkennen, visualisieren, präsentieren und diskutieren können. Neben dem betriebswirtschaftlichen Zahlenverständnis braucht es also Kommunikationskenntnisse in Gruppen, Informations-Aufbereitung zum schnellen Verständnis und die Fähigkeit, Diskussionen zielführend moderieren zu können. Ein entsprechendes Verhaltenstraining ist deshalb fester Bestandteil dieser Ausbildung zum Business Partner. Dabei lernen Sie Techniken und Erfolgsfaktoren für das Lösen komplexer Themen kennen, erarbeiten wichtige Empfehlungen zur Präsentation und optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen. Sie trainieren die Rolle des Business Partners intensiv – anhand Feedback, Videoauswertungen und Umsetzungshilfen zu Auftreten, Sprache und Verhalten. Final halten Sie eine diplomwürdige Themenpräsentation und -moderation vor dem Teilnehmer-Plenum ab.

Workshopinhalt

- I. Methodentraining**
 - Strategische Analyse und strategisches Programm
 - SWOT-Analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)
 - Visualisierungs-, Präsentations- und Moderationstechniken
 - Fragetechniken gezielt anwenden, v.a. bei der Moderation
 - Protokolltechnik für „Probleme lösen im Team“
- II. Verhaltenstraining**
 - Fördernde und störende Verhaltensmuster in Teams und vor Plenen
 - Moderation von Teams und Plenen
 - Präsentationsarbeit vor dem Plenum
 - Empfehlungen zum Verhalten in diesen Situationen
 - Videogestützte Analyse
- III. Probleme lösen im Team**
 - Teamanalyse: Phasen der Teamarbeit
 - Teamzusammensetzung und Teameffizienz
 - Beobachten und Rückmelden von Verhalten
 - Strukturierung des Arbeitsprozesses
 - Visualisierung der Arbeitsergebnisse
- IV. Transfersicherung**
 - Reflexion des eigenen Handelns und Wirkens
 - Als Teilnehmer: Was will ich wo, wie und wann umsetzen?
 - Erfolgsfaktoren für die Umsetzung



EN

CA seminar in
English

Improve your communication skills and boost your emotional intelligence to persuade others.

Changes in companies, e.g. through Industry 4.0, IT developments or the rapid pace of change in the organisation, place growing demands on controllers as business partners. The interaction between managers and controllers requires more than ever that controllers are able to recognise, visualise, present and discuss relationships. To do this, more is therefore needed than just an understanding of financial figures. Communication skills in groups, expertise in preparing information for easy understanding, and the ability to moderate discussions in a purposeful manner are just as important. A corresponding behavioural training is thus an indispensable component of this education towards becoming a business partner. In this training, you will learn the techniques and success factors to solve complex problems, develop the most important rules of presentations and optimise your communication skills. You will also intensively practice the role of business partner – using feedback, video analyses and implementation aids regarding demeanour, language and behaviour. Finally, you will hold a diploma-worthy presentation and moderate a meeting before the plenary session of participants.

Workshop Content

I. Method Training

- Strategic analysis and strategic program
- SWOT analysis: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
- Visualisation presentation and moderation techniques
- Applying question techniques in a targeted manner, especially when moderating
- Protocol techniques for “problem solving in a team”

II. Personal Skills

- Behavioural indicators for competition or cooperation in teams
- Facilitation and moderation of small groups as well as a plenary session
- Presentation in front of a plenary audience
- Behavioural recommendations in these situations
- Video analysis

III. Solving Complex Problems in Teams

- Phases, which teams go through
- Characteristics of high performing teams
- Study and feedback on behaviour
- Guidelines for successful teamwork
- Visualisation of results

IV. Transfer into practice

- Develop an awareness of your own actions and impact
- As a participant: what will I put into practice where, how and when?
- Implementation success factors

**Jetzt neu bei
Klausur-Seminaren:
Mittagessen im
Seminarpreis enthalten**

Termine *Date*

22.-26. Januar, Feldafing
19.-23. Februar, Bernried
19.-23. März, Bernried
16.-20. April, Feldafing
14.-18. Mai, Feldafing
11.-15. Juni, Feldafing
18-22 June, Feldafing (English)
09.-13. Juli, Feldafing
06.-10. August, Feldafing
10.-14. September, Bernried
08.-12. Oktober, Feldafing
22.-26. Oktober, Feldafing
12.-16. November, Feldafing
10.-14. Dezember, Feldafing

Trainingskonzept *Training concept*

Klausur-Seminar mit Abendarbeit,
Beginn am Vorabend
**English seminar with evening work,
begins on the previous evening**

Seminargebühr *Price*

EUR 1.850,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)
**EUR 1.890,- English (Lunch, snacks,
beverages incl.)**

Trainer des Controller Trainings- programms CA

Seite 108 ff.

Weitere Informationen auf unserer
Website unter Seminar-Nr. 5.00
**For further information visit
our website at Seminar-No. 9.5**