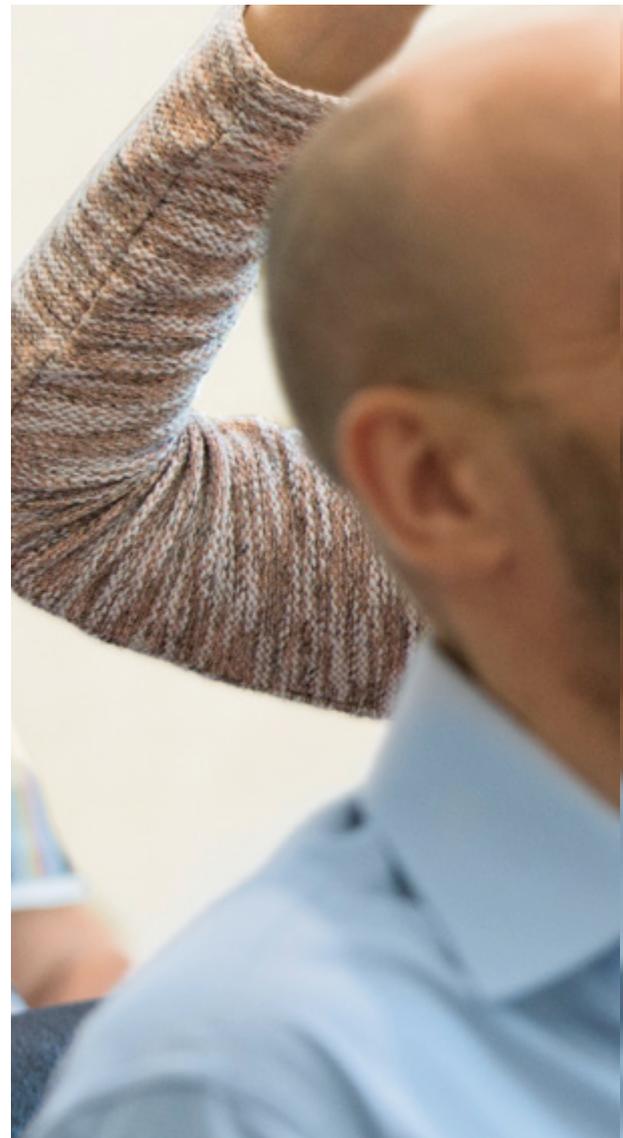


Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financial Professionals aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.

Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 46 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits über 1.400-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.

Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controlling-Systems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen die Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



IGC-QUALITÄTSSIEGEL
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“





»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter. Vielen Dank an alle Referenten!«

*Michael Renners, Bresser GmbH,
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*

Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Seit 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 24).

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Abschlüsse

📌 Controllers Certificate CA
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

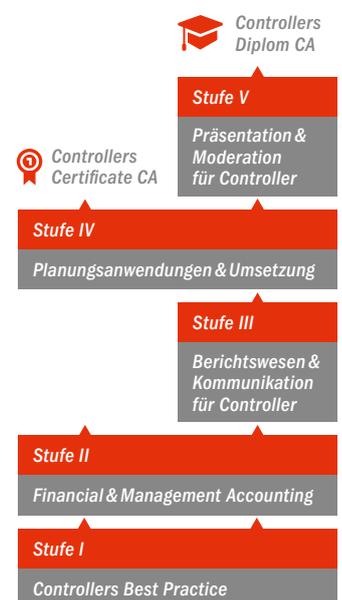
gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

🎓 Controllers Diplom CA
Controllers Diplom CA beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controlling-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule (www.fom.de) weiterzubilden.

Step by step zu Controlling Excellence





Stufe IV

Planungsanwendungen & Umsetzung

Planning & Implementation

Ihr Seminarnutzen

- **Sie setzen Ihr Wissen erfolgreich in die Praxis um**
- **Bearbeitung eigener Praxisbeispiele und Feedbackeinheiten zur Transfersicherung**
- **Methoden zur kontinuierlichen Verbesserung – Self-Controlling**

Your benefits

- **Apply your knowledge successfully in actual practice**
- **Cover examples from your own experience and obtain feedback from the group to ensure know-how transfer is secure**
- **Learn methods of continuous improvement – self-controlling**

Trainieren Sie praxisnah im Team alle wichtigen Controlling- und Steuerungsmethoden.

Viele Neuerungen bestimmen die Controlling-Praxis, z. B. das Zusammenwachsen von internem und externem Rechnungswesen, Value Based Management und Controlling des Intellektuellen Kapitals. Es gilt, die Hürden zwischen Wissen und Können in der Praxis zu überwinden. Sie lernen, die in den Stufen I bis III erarbeiteten Controlling-Werkzeuge für ein Fallstudien-Unternehmen einzusetzen und sammeln Transfererfahrungen für die Praxis. Wir bringen Sie auf den aktuellsten Stand der Controlling-Entwicklungen und Sie bearbeiten Ihre eigenen Themen aus Ihrer Controller-Praxis mit Kollegen. Ein „Self-Controlling“ im Sinne eines Verbesserungsprozesses (KVP) des Controller-Services rundet den Workshop ab.

Workshopinhalt

- I. Konzeption eines Management-Accounting-Systems zur Planungsvorbereitung**
 - Analyse und Gestaltung von produktiven und administrativen Leistungs- und Kostenstellen (inkl. Prozesskostenansatz)
 - Erfordernisse und Systematik der Kalkulation
 - Elemente und Bauweise einer ziel- und entscheidungsgerechten Management-Erfolgsrechnung; Harmonisierung der Ergebnisrechnung (intern/extern)
- II. Entwicklung einer integrierten Planungskonzeption**
 - Kernelemente eines Businessplans
 - Berücksichtigung externer Erfordernisse wie Risikomanagement, Rating nach Basel II/III
 - Verknüpfung von strategischer und operativer Planung
 - Gestaltung einer Planungskonferenz (PC-Anwendungen)
- III. Finanz-Controlling Teil 1**
 - Aufbau von Plan-GuV, Plan-Bilanz und Plan-Kapitalflussrechnung zur Steuerung der strukturellen und dispositiven Liquidität
 - Finanzdiagnose mithilfe von Kennzahlen
 - Planung und Steuerung des Working Capital
- IV. Finanz-Controlling Teil 2**
 - Steuerung finanzwirtschaftlicher Risiken (z. B. Währungen, Rohstoffpreise, Zinsen) mithilfe von Finanzderivaten: Hedging über Optionen, Swaps und Futures
 - Unternehmensfinanzierung (Gearing, Leverage-Effekt, Kapitalkosten)
 - Aktuelle Highlights und Lowlights der Bilanzierung nach IFRS anhand von Praxisbeispielen
- V. Workshop zu aktuellen Entwicklungen der Controller-Praxis**
 - Aufbau eines Themenspeichers und Priorisierung
 - Problemlösungsarbeit im Team, Präsentation und Diskussion
 - Beispielhafte Themen: Outsourcing/ Shared Service Center-Gründung, Controlling des Intellektuellen Kapitals, Wertorientiertes Controlling, Green Controlling, Chancen und Risiken der Digitalisierung für Controller oder andere Themen seitens der Teilnehmer
- VI. Controlling der Controller-Arbeit**
 - Transparenz im Controller-Service
 - Performance Measurement und Management für Controller
 - Balanced Scorecard für den Controller-Service



EN

CA seminar in
English

Practise in a team how to implement all important controlling and management methods in a real-world environment.

Numerous innovations impact the practice of controlling, e.g. the convergence of internal and external accounting, value-based management and the controlling of intellectual capital. This workshop will help you overcome the obstacles between theoretical knowledge and practical proficiency. You will learn to apply the skills you have developed in stages I to III in case studies of companies. In doing so you will gain experience that you can transfer into practice. We will update you on the latest developments in controlling, and you and your workshop colleagues will work on issues that you face in your daily work as a controller. A "self-controlling" in the sense of a continuous improvement process (CIP) of the controller service rounds out the workshop.

Workshop Content

- I. **Concept of a Management Accounting System**
 - Analysis and design of both production and administration profit and cost centers (including activity-based costing)
 - Requirements and methodologies of the evaluation
 - Elements and structure of a target- and decision-oriented management income statement; harmonisation of the income statement (internal/external)
- II. **Development of an Integrated Planning Concept**
 - Core elements of a business plan
 - Inclusion of external requirements such as risk management, bank rating as per Basel II/III
 - Link to strategic and operational planning
 - Design of a planning conference (PC applications)
- III. **Financial Controlling Part 1**
 - Structure of a planned income statement, planned balance sheet and a planned statement of cash flows to manage structural and free cash flow
 - Financial analysis using key performance metrics
 - Planning and management of working capital
- IV. **Financial Controlling Part 2**
 - Management of financial risks (e.g. currencies, commodity prices, interest rates) with the help of financial derivatives: hedging via options and futures
 - Corporate financing (gearing, leverage effect, capital metrics)
 - Current highlights and lowlights of IFRS accounting using practical examples
- V. **Workshop on Current Trends in Controller Practice**
 - Issue identification and prioritisation
 - Problem solving in a team, presentation and discussion
 - Example topics include controlling and IFRS, controlling of intellectual capital, value-based controlling, green controlling, opportunities and risks of digitization or other subjects by the participants
- VI. **Controlling the Controllers Work**
 - Transparency in the controller's service
 - Performance measurement and management for controllers
 - Balanced scorecard for the controller's service

**Jetzt neu bei
Klausur-Seminaren:
Mittagessen im
Seminarpreis enthalten**

Termine *Date*

22.-26. Januar, Feldafing
19.-23. Februar, Bernried
19.-23. März, Bernried
16.-20. April, Bernried
14.-18. Mai, Feldafing
18.-22. Juni, Bernried
25.-29. Juni, Feldafing
16.-20. Juli, Bernried
27.-31. August, Bernried
10.-14. Sept., Feldafing
24-28 September, Feldafing (English)
15.-19. Oktober, Bernried
22.-26. Oktober, Bernried
26.-30. November, Bernried
10.-14. Dezember, Bernried

Trainingskonzept *Training concept*

Klausur-Seminar mit Abendarbeit,
Beginn am Vorabend
**English seminar with evening work,
begins on the previous evening**

Seminargebühr *Price*

EUR 1.850,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)
**EUR 1,890,- English (Lunch, snacks,
beverages incl.)**

Trainer des Controller Trainings- programms CA

Seite 108 ff.

**Weitere Informationen auf unserer
Website unter Seminar-Nr. 4.00
For further information visit
our website at Seminar-No. 9.4**