

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financial Professionals aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.

Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 46 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits über 1.400-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.



IGC-QUALITÄTSSIEGEL
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“



Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controllingsystems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen die Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter. Vielen Dank an alle Referenten!«

*Michael Renners, Bresser GmbH,
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*

Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Seit 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 24).

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Abschlüsse

📌 Controllers Certificate CA
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

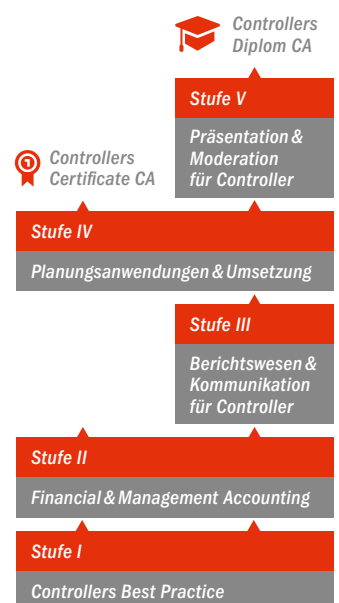
gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

🎓 Controllers Diplom CA
Controllers Diplom CA beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controlling-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule (www.fom.de) weiterzubilden.

Step by step zu Controlling Excellence





Stufe III

Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Reporting & Communication

Ihr Seminarnutzen

- Sie beherrschen die relevanten Controlling-Werkzeuge zur Standardisierung und Effizienzsteigerung von Prozessen
- Durch professionelle Business-Charts und -Tabellen verdeutlichen Sie die Botschaft Ihrer Berichte, reduzieren die Komplexität und erhöhen so die Attraktivität
- Sie kennen die psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung für ein erfolgreiches Business Partnering

Your benefits

- You master the relevant controlling tools for standardising and boosting process efficiency
- You learn how to create professional business charts and sophisticated tables in order to illustrate the message of your reports, reduce their complexity and thus increase their appeal
- You know the psychological foundations of successful communication and informal business partnering

Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

Industrie 4.0/ „Internet of things“ und die damit einhergehende Digitalisierung bringen große Veränderungen für alle Unternehmen. Das betrifft nicht nur die Entwicklung eines aussagekräftigen Berichtswesens hin zum digitalen „Boardroom“, sondern auch die Standardisierung von Prozessen und Entwicklung relevanter, dynamischer Kennzahlen unter Einbezug von u.a. sozialen Medien. Agiles Projektmanagement und -Controlling gehören zunehmend zum Alltag. Der wachsenden Bedeutung der Controller-Rolle als Business Partner und Change Agent in volatilen Zeiten muss zudem durch hohe professionelle soziale Kompetenz Rechnung getragen werden. In Stufe III komplettieren Sie Ihre Controlling-Instrumente mit spezifischen Methoden, die im Kontext von grundlegenden Veränderungen eines Unternehmens benötigt werden: Projektmanagement und -Controlling sowie agile Unternehmenssteuerung mit dynamischen Kennzahlen.

Seminarinhalt

- I. Projekt-Controlling**
 - Erfolgskriterien eines Projekts
 - Projektablauf und entscheidende Aufgaben in den Projektphasen
 - Integration der Projektplanung in die Unternehmensplanung
 - Projekt Reporting
- II. Erfolgsfaktor Reporting**
 - MOVE – etwas bewegen im Unternehmen
 - Changemanagement
 - Empfängerorientierte Business Charts und Tabellen
 - SUCCESS-Regeln und Excel-Tipps zur Umsetzung
 - Mit SUCCESS zu den International Business Communication Standards
 - Integrated Reporting
 - Business Intelligence: Begriffe und Bedeutung
- III. Balanced Scorecard als Performance Management System**
 - Integration der Strategie in das operative Geschäft
 - Entwickeln und steuern strategischer Kennzahlen
 - Balanced Scorecard angewandt im Personal-Controlling
- IV. Prozess- und Kennzahlenentwicklung**
 - Visualisieren und Analysieren von Prozessen
 - Optimieren von Unternehmensabläufen
 - Entwickeln von Prozesskennzahlen
- V. Kommunikation und Zusammenarbeit**
 - Zusammenarbeit und Beziehungsgestaltung
 - „Ko“-Funktionen im Controlling
 - Grundmodelle der Kommunikation
- VI. Gruppenverhalten und Führungskompetenzen**
 - Muster und Verbesserung der Zusammenarbeit in Gruppen; Gruppenarten
 - Einflussgrößen auf das Führungsgeschehen und die Rolle der Führungskraft
 - Prinzipien der Transfersicherung



EN

CA seminar in
English

Expand your repertoire as business partner to include the psychological foundations of successful communication and informal leadership.

Industry 4.0/ „Internet of Things“ and the digitalisation that it involves bring significant changes for all companies. These changes relate not only to the conception and development of meaningful reporting towards creating a digital boardroom, but also the standardisation of processes and the development of relevant, dynamic key figures that take into account social media, among other things. Agile project management and controlling will increasingly be a part of everyday corporate life. The growing importance of the controller's role as a business partner and change agent in volatile times must be reflected in an equally high level of professionalism in social competence.

Seminar Content

- I. Project controlling**
 - Success criteria of a project
 - The stages of a project and key tasks in the project phases
 - Integration of project planning and corporate planning
 - Project reporting
- II. Success factor reporting**
 - MOVE – Making a difference in the company
 - Change management
 - Recipient-oriented business charts and tables
 - Success rules and Excel tips for implementation
 - With SUCCESS to the International Business Communication Standards
 - Integrated Reporting
 - Business intelligence: terms and significance
- III. Balanced scorecard as a performance management system**
 - Integration of strategy into the operating business
 - Develop and steer strategic metrics
 - Applying a balanced scorecard in personnel controlling
- IV. Developing processes and indicators**
 - Visualising and analysing processes
 - Optimising corporate processes
 - Developing process-relevant indicators
- V. Communication and co-operation**
 - Cooperating and shaping relationships
 - The “co” functions in controlling
 - Basic communication models
- VI. Group dynamics and leadership skills**
 - Patterns and improvement of team work in groups, types of groups
 - Factors influencing the leadership situation and the role of the manager
 - Principles of how to secure the transfer of know-how

**Jetzt neu bei
Klausur-Seminaren:
Mittagessen im
Seminarpreis enthalten**

Termine *Date*

22. – 26. Januar, Feldafing (Klausur)
19. – 23. Februar, Feldafing (Klausur)
12. – 16. März, Feldafing (Klausur)
19. – 23. März, Köln (City)
09. – 13. April, Bernried (Klausur)
16 – 20 April, Feldafing (English)
14. – 18. Mai, Feldafing (Klausur)
11. – 15. Juni, Berlin (City)
25. – 29. Juni, Bernried (Klausur)
16. – 20. Juli, Feldafing (Klausur)
27. – 31. August, Feldafing (Klausur)
17. – 21. Sept., Frankfurt/ M. (City)
24. – 28. Sept., Bernried (Klausur)
22. – 26. Oktober, Feldafing (Klausur)
12. – 16. November, Bernried (Klausur)
26. – 30. November, Hamburg (City)
10. – 14. Dezember, Feldafing (Klausur)

Trainingskonzept *Training concept*

- **Klausur**-Seminar mit Abendarbeit,
Beginn am Vorabend
- **City**-Seminar ohne Abendarbeit
- **English seminar with evening work,
begins on the previous evening**

Seminargebühr *Price*

EUR 1.790,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)
**EUR 1.850,- English (Lunch, snacks,
beverages incl.)**

Trainer des Controller Trainings- programms CA

Seite 108 ff.

**Weitere Informationen auf unserer
Website unter Seminar-Nr. 3.00
For further information visit
our website at Seminar-No. 9.3**