

# Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



## Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financial Professionals aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.

## Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 46 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits über 1.400-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.

## Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controllingsystems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



**IGC-QUALITÄTSSIEGEL**  
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“





**»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter. Vielen Dank an alle Referenten!«**

*Michael Renners, Bresser GmbH,  
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*

## Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Seit 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 24).

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

## Abschlüsse

**📌 Controllers Certificate CA**  
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

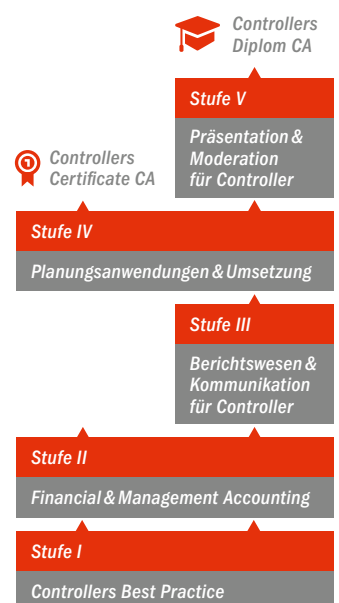
gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

**🎓 Controllers Diplom CA**  
Controllers Diplom CA beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controlling-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

## Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule ([www.fom.de](http://www.fom.de)) weiterzubilden.

## Step by step zu Controlling Excellence





# Stufe II

## Financial & Management Accounting

### Financial & Management Accounting

#### Ihr Seminarnutzen

- **Ihr Portfolio erweitert sich in den Bereichen Strategie-, Ergebnis- und Finanz-Controlling**
- **Fundierte Kompetenz im internen und externen Rechnungswesen**
- **Umsetzungshilfe durch zahlreiche Transfer-einheiten in Gruppen**

#### Your benefits

- **Expand your skills portfolio to include controlling of strategy, profitability and finance**
- **Deepen your skills in management and financial accounting**
- **Implementation assistance through numerous feedback sessions in small groups**

#### Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in Controlling-Methoden.

Ganzheitliche Unternehmenssteuerung erfordert die Verbindung von Strategie-, Ergebnis- und Finanzsicht. Darum starten wir mit der integrierten Ergebnis- und Finanzplanung, das heißt GuV, Bilanz, Cashflow und Finanzkennzahlen. Shareholder Value und Wertsteigerung sind gesamthaft zu beurteilen. Anschließend werden Themen wie Struko-/ Fixkosten-Controlling, Pricing, Kundenwert- und Vertriebs-Controlling umfassend behandelt. Interne Leistungsverrechnung und (steuerliche) Transferpreise sowie Kennzahlen zu verstehen, bildet den Abschluss.

#### Seminarinhalt

- I. Grundlagen des Financial Accounting**
  - Fallbeispiel zur Überleitung der Deckungsbeitragsrechnung in die GuV nach Gesamt- sowie Umsatzkostenverfahren
  - Vorgehensweise zum Aufbau der Planbilanz (Stolpersteine, vereinfachende Annahmen) inkl. direkter Ermittlung der Liquidität
  - Kapitalflussrechnung (Cashflow Statement) gemäß IAS 7 bzw. DRS 21
- II. Fallstudie zur mittelfristigen Finanzplanung**
  - Plausibilisierung des Business Plans im Rahmen der Finanzdiagnose: Kennzahlen zu Liquidität, Stabilität und Rentabilität als „Quick Check“
  - Finanzmanagement und Working Capital – Ableitung von Maßnahmen
- III. Wertorientiertes Controlling**
  - Kriterien zur Investitionsbeurteilung: Payback-Zeit, Kapitalwert, Nutzwert und Investitionsportfolio; Schwächen des internen Zinsfußes
  - Ermittlung der gewichteten Kapitalkosten (weighted average cost of capital; wacc)
  - Unternehmensbewertung mit Hilfe des „Shareholder Value“ als eine Ausprägung der Discounted Cash Flow-Methode (DCF), Plausibilisierung durch Multiplikatoren und Grundzüge der Due Diligence
  - Economic Value Added™ als Messgröße für Wertsteigerung und Incentivierung
- IV. Controlling der Strukturkosten/ Fixkosten**
  - Leistungsarten und -kennzahlen für Service-Bereiche
  - Zentrale Instrumente zur Kostenanalyse und -steuerung: Zero-Base-Budgeting, Gemeinkostenwertanalyse
  - Prozesskostenrechnung mit wenig Aufwand einführen und nutzen
- V. Grundelemente des Vertriebs- und Kunden-Controllings**
  - Werkzeuge im Überblick: Integration von strategischer und operativer Sicht
  - Workshop: von der herkömmlichen Außendienststeuerung zur Profit Center-Rechnung und Segmentergebnisrechnung („IFRS 8 – operative Segmente“ konform)
  - Target Costing – „strategische Kalkulation“ und Steuerung des Kundennutzens
- VI. Verrechnungspreise**
  - Zielkonflikte: Kennzahlen im Spannungsfeld von Controlling und Steuerrecht
  - Wo und wie beeinflusst das Steuerrecht („Transferpreise“) die Kennzahlen von Controllern
  - Interne Leistungsverrechnung („ILV“) – Instrument der effizienten Steuerung von Ressourcen



EN

CA seminar in  
English

## Expand your knowledge of controlling methods.

Holistic corporate management requires the integration of strategy, profitability and financial transparency. In stage II we begin with integrated profit and financial planning, i.e. learning how to assess the income statement, the balance sheet, cash flow, financial ratios, shareholder value and the overall increase in shareholder value. Thereafter, we continue with comprehensive coverage of topics such as structural and fixed-cost controlling, pricing, customer value and sales controlling, transfer pricing and cost allocations.

### Seminar Content

#### I. Financial Accounting

- Management and financial accounting
- Profit and loss account: cost summary and cost of sales method
- Balance sheet, working capital and cash flow planning

#### II. Case Study Financial Planning

- Business planning including financial impact
- Analysis of financial ratios: profitability, liquidity and financial stability
- Working capital management and financing – derivation of measures

#### III. Value Based Management

- Investment calculation: discounted cash flow calculation, pay back period, NPV: net present value, IRR: internal rate of return
- Investment portfolio and strategic analysis
- WACC: weighted average cost of capital; due diligence: Shareholder Value, Economic Value Added™, multiples; performance measurement and bonus systems

#### IV. Controlling of Overheads – Fixed (Structure) Costs

- Standards of performance for services
- Zero Base Budgeting, Overhead Value Analysis
- Activity Based Costing and pricing

#### V. Sales and Customer Controlling

- Integration of strategic and operational sales controlling tools
- The sales profit center and its sales dashboard of key performance indicators
- Customer result account and portfolios
- Target costing and calculation, customer value

#### VI. Transfer pricing and internal charging

- Conflict of interests: controlling and tax optimization
- How transfer pricing rules influence a controllers' work
- Internal charging: an instrument to optimize the use of internal resources

**Jetzt neu bei  
Klausur-Seminaren:  
Mittagessen im  
Seminarpreis enthalten**

#### Termine *Date*

- 22.-26. Januar, Starnberg (Klausur)
- 19.-23. Februar, Feldafing (Klausur)
- 05.-09. März, Feldafing (Klausur)
- 12.-16. März, Starnberg (Klausur)
- 19.-23. März, Berlin (City)
- 09.-13. April, Feldafing (Klausur)
- 16.-20. April, Feldafing (Klausur)
- 14.-18. Mai, Bernried (Klausur)
- 28. Mai-01. Juni, Hamburg (City)
- 18.-22. Juni, Feldafing (Klausur)
- 25.-29. Juni, Bernried (Klausur)
- 16.-20. Juli, Feldafing (Klausur)
- 23-27 July, Feldafing (English)**
- 13.-17. August, Bernried (Klausur)
- 27.-31. August, Köln (City)
- 10.-14. Sept., Feldafing (Klausur)
- 24.-28. Sept., Feldafing (Klausur)
- 22.-26. Oktober, Feldafing (Klausur)
- 12.-16. Nov., Feldafing (Klausur)
- 26.-30. Nov., Frankfurt (City)
- 10.-14. Dez., München (City)

#### Trainingskonzept *Training concept*

- Klausur-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend
- City-Seminar ohne Abendarbeit
- **English seminar with evening work, begins on the previous evening**

#### Seminargebühr *Price*

EUR 1.790,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)  
**EUR 1,850,- English (Lunch, snacks, beverages incl.)**

#### Trainer des Controller Trainings- programms CA

Seite 108 ff.

#### Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 2.00

**For further information visit  
our website at Seminar-No. 9.2**