

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financial Professionals aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.

Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 46 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits über 1.400-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.

Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controllingsystems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



IGC-QUALITÄTSSIEGEL
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“





»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter. Vielen Dank an alle Referenten!«

*Michael Renners, Bresser GmbH,
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*

Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Seit 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 24).

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Abschlüsse

📌 Controllers Certificate CA
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

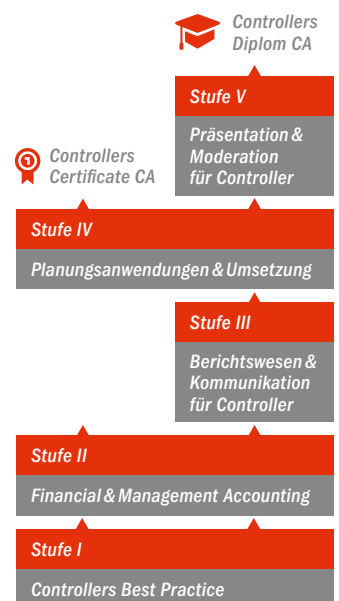
gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

🎓 Controllers Diplom CA
Controllers Diplom CA beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controlling-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule (www.fom.de) weiterzubilden.

Step by step zu Controlling Excellence





Stufe I

Controllers Best Practice

Controllers Best Practice

Ihr Seminarnutzen

- **Vertiefte Kenntnisse über die wichtigsten Bausteine des Controlling-Systems**
- **Konstruktion und Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge verstehen**
- **Konkrete Umsetzungshilfen für die Praxis durch Transfereinheiten**

Your benefits

- **Obtain an overview of the most important components of the controlling system**
- **Gain insight into how the most important controlling tools are structured and interact**
- **Learn practical tips how to implement controlling incorporate practice**

Stufe I Premium-Paket (optional zubuchbar)

- **16 zentrale Inhalte der Stufe I als Video Training**
- **Multiple Choice Training und Übungen zur Festigung der Inhalte**
- **3 Trainer-Sprechstunden**

Erhalten Sie kompaktes Wissen für ein effizienteres Rechnungs-, Berichts- und Planungswesen.

Die zunehmende Volatilität und Dynamik der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine zielorientierte Unternehmenssteuerung. Controlling ist ein unverzichtbarer, integraler Bestandteil jeden Managementprozesses. Controller sind dabei Management-Partner und gerade in Zeiten der Veränderung besonders gefordert. Vertiefte Kenntnisse wesentlicher Controlling-Werkzeuge und ein klares Rollenverständnis als Business Partner sind dabei wichtige Voraussetzungen. Das Seminar Stufe I gibt Aufschluss über Konstruktion und Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge. Sie lernen Funktionen und Techniken des Controllers kennen und üben die Rolle des Business Partners. Organisierter Erfahrungsaustausch bietet wichtige Einblicke in andere Branchen und fördert das „Out of the box“-Denken. In zahlreichen Transfereinheiten erhalten Sie Umsetzungshilfe in die Unternehmenspraxis.

Seminarinhalt

- I. Controlling als professionelle Unternehmenssteuerung**
 - Integration von Zielfindung, Planung und Steuerung
 - Standortbestimmung; was Controller heute leisten und können sollten
 - Der Controller als Business Partner
- II. Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Das „Rechnungswesen-Panorama“: Aufbau und Integration
 - Integration von Controlling und Financial Accounting
 - Details zur Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Cashflow-Rechnung
 - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - Definition der Herstellungskosten
 - Unterschiede zwischen HGB und IFRS
 - Grundlagen der BI-Architektur
 - Deckungsbeitragsrechnung: praktischer Nutzen und Visualisierung
 - Kostenstellenrechnung, Kalkulation und Verkaufspreisfindung
- III. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Integration von strategischer und operativer Planung
 - Anwendung strategischer Planungstools (SWOT, 5-Forces, Produktportfolio, Potenzialanalyse, Strategisches Formular)
 - Von der Kostenstellenplanung zur Ergebnisplanung
 - Abweichungsanalyse und rollierender Forecast
 - Budgetierung und Mehrjahresplanung
- IV. Performance Measurement und Management**
 - Erarbeiten von Kennzahlen und Zielhöhen
 - ROI-Baum für Sensitivitätsanalyse und Krisenprophylaxe
 - Gewinnbedarf und Kapitalkosten
 - Effektives Reporting und Erfolgsmessung
- V. Trends und Entwicklungen im Controlling**
 - Neuausrichtung der Controller-Funktion und -Organisation
 - Controlling-Trends: Digitalisierung und Big Data, Green-Controlling, Shared Service Center Controlling, Moderne Budgetierung, Controller 4.0



EN

CA seminar in
English

**Jetzt neu bei
Klausur-Seminaren:
Mittagessen im
Seminarpreis enthalten**

Everything you need to know for more effective accounting, financial reporting and corporate planning.

The increasingly volatile and dynamic nature of the markets is placing growing demands on goal-oriented corporate management, making controlling an indispensable, integral component of every management process. Controllers, who support this process by being partners of management, are especially called upon, particularly in times of change. This means an in-depth knowledge of the main controlling tools and a clear understanding of the controller's role as business partner are prerequisites for achieving success.

Seminar Content

I. Controlling as Management Process

- Integration of setting objectives, planning and navigation
- What to expect from controllers today
- Controller as business partner

II. Concept and Implementation of a Modern Management Accounting

- "Accounting Panorama": How to build an integrated accounting system
- Integration of management and financial accounting
- Profit and loss account, balance sheet and cash flow statement
- P&L according to cost summary and cost of sales method
- Definition of cost of goods sold
- Differences between German accounting rules, IFRS and US-GAAP
- Principles of BI architecture
- Contribution accounting: practical application and visualisation
- Cost center accounting, product costing and pricing

III. Corporate Planning, Budgeting, Variance Analysis and Forecasting

- Integration of strategic and operational planning
- Application of strategic tools (SWOT, portfolio, potential profile, strategic form)
- From cost center planning to profit planning
- Variance analysis and rolling forecast
- Budgeting and mid-term planning

IV. Performance Measurement and Management

- Developing ratios and targets
- ROI tree for sensitivity analysis and future risk assessment
- Profit targets and cost of capital
- Effective reporting and performance measurement

V. Trends in Controlling

- Latest development in controller role and organisation
- Controlling trends: Digitization and Big Data, Green controlling, shared service center controlling, modern budgeting, controller 4.0

Termine *Date*

22.-26. Januar, Feldafing (Klausur)
05.-09. Februar, Feldafing (Klausur)
19.-23. Februar, München (City)
26. Feb.-02. März, Hamburg (City)
05.-09. März, Bernried (Klausur)
12.-16. März, Feldafing (Klausur)
19-23 March, Feldafing (English)
20.-22. März, Essen (Blended, City)
09.-13. April, Starnberg (Klausur)
16.-20. April, Essen (City)
14.-18. Mai, Feldafing (Klausur)
28. Mai-01. Juni, Berlin (City)
04.-08. Juni, Starnberg (Klausur)
11.-15. Juni, Feldafing (Klausur)
18.-22. Juni, Köln (City)
26.-28. Juni, Frankfurt (Blended, City)
09.-13. Juli, Feldafing (Klausur)
16.-20. Juli, München (City)
23.-27. Juli, Bernried (Klausur)
06.-10. August, Starnberg (Klausur)
27.-31. August, Frankfurt/ M. (City)
03.-07. September, Feldafing (Klausur)
17.-21. September, Hamburg (City)
24.-28. September, Feldafing (Klausur)
08.-12. Oktober, Feldafing (Klausur)
15.-19. Oktober, Feldafing (Klausur)
15-19 October, Feldafing (English)
22.-26. Oktober, Bernried (Klausur)
05.-09. November, Feldafing (Klausur)
12.-16. November, Köln (City)
27.-29. Nov., Frankfurt (Blended, City)
03.-07. Dez., Feldafing (Klausur)
10.-14. Dezember, Berlin (City)

Trainingskonzept *Training concept*

- **Klausur**-Seminar mit Abendarbeit, Beginn am Vorabend
- **City**-Seminar ohne Abendarbeit
- **English seminar with evening work, begins on the previous evening**

Seminargebühr *Price*

EUR 1.790,- (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)
Premium-Paket: zzgl. 250,-

EUR 1.715,- Blended (inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)
EUR 1,850,- English (Lunch, snacks, beverages incl.)

Trainer des Controller Trainings-

programms **CA**
Seite 108 ff.

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 1.00
For further information visit our website at Seminar-No. 9.1
Blended Seminar-Nr. 1.1