

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Step by step zu Controlling Excellence.

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financial Professionals aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.



Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 46 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits über 1.400-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.

IGC-QUALITÄTSSIEGEL
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“



Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controllingsystems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



**»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms
erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren
meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig
für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter.
Vielen Dank an alle Referenten!«**

*Michael Renners, Bresser GmbH,
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*

Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Seit 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 24).

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Abschlüsse

📌 Controllers Certificate CA
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

🎓 Controllers Diplom CA
Controllers Diplom CA beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controller-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexams werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule (www.fom.de) weiterzubilden.

Step by step zu Controlling Excellence



Stufe I

Controllers Best Practice (Blended)

Ihr Seminarnutzen

- **Vertiefte Kenntnisse über die wichtigsten Bausteine des Controlling-Systems**
- **Konstruktion und Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge verstehen**
- **Konkrete Umsetzungshilfen für die Praxis durch Transfereinheiten**
- **Mehr zeitliche Flexibilität durch die auf 3 Tage verkürzte Präsenzphase**

Erhalten Sie kompaktes Wissen für ein effizienteres Rechnungs-, Berichts- und Planungswesen.

Die zunehmende Volatilität und Dynamik der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine zielorientierte Unternehmenssteuerung. Controlling ist ein unverzichtbarer, integraler Bestandteil jeden Managementprozesses. Controller sind dabei Management-Partner und gerade in Zeiten der Veränderung besonders gefordert. Vertiefte Kenntnisse wesentlicher Controlling-Werkzeuge und ein klares Rollenverständnis als Business Partner sind wichtige Voraussetzungen für die erfolgreiche Aufgabenerfüllung.

Das Seminar Stufe I gibt Aufschluss über Konstruktion und Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge. Sie lernen in der Kombination von Online-Training und Präsenzseminar Funktionen und Techniken des Controllers kennen und üben die Rolle des Business Partners. Organisierter Erfahrungsaustausch bietet wichtige Einblicke in andere Branchen und fördert das „Out of the box“-Denken. In zahlreichen Transfereinheiten erhalten Sie Umsetzungshilfe in die Unternehmenspraxis.

Was ist Blended Learning?

Blended Learning verbindet die Online-Trainingsvorteile mit denen des Präsenzseminars. Controlling-Methoden und -Werkzeuge stehen zeit- und ortsunabhängig zur Vorbereitung und nach dem Seminar als Videotraining zur Verfügung. In der Sprechstunde kann Ihr Trainer individuell auf Ihre Unternehmenssituation eingehen. Im Präsenzseminar üben und diskutieren Sie im Austausch mit Teilnehmer-Kolleginnen und -Kollegen die Praxis-Anwendung und die konkrete Umsetzung. In Form von Online Learning erarbeiten Sie sich die Inhalte anhand von 15 Videos entsprechend Ihrer Zeiteinteilung ggf. auch durch wiederholtes Ansehen. Rechenaufgaben und Testfragen helfen Ihnen, Ihren Wissensstand selbst zu prüfen.



Online Training (16 Stunden Selbststudium)

Wir haben für Sie unterschiedliche Sequenzen der Stufe 1 inhaltlich portioniert und aufgenommen. Sie können die Videos entsprechend Ihrer Zeiteinteilung in kleinen Einheiten und ggf. auch wiederholt ansehen. Rechenaufgaben und Testfragen helfen Ihnen, Ihren Wissensstand selbst zu prüfen.



Trainer Sprechstunde

Während des Online Trainings bieten wir Ihnen ca. 10 Tage vor Seminarbeginn bei Bedarf fachliche Hilfestellung an. Ein Trainer steht Ihnen telefonisch zur Verfügung und beantwortet Fragen, die Sie schon vor dem Präsenzseminar klären möchten.



Präsenzseminar vor Ort (3 Seminartage)

Die drei Tage Präsenzseminar bauen auf den Online Lehrinhalten auf und konzentrieren sich auf die praktische Anwendung der Werkzeuge. In Fallstudien und Rollenspielen arbeiten Sie an den relevanten Hard und Soft Skills, die Sie in der Rolle als Business Partner benötigen.



**Online Training –
Blended Learning Format**

Inhalt des Online Trainings

Im Vordergrund steht das Erlernen relevanter Fachinhalte im Selbststudium.

- I. Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Integration von Controlling und Financial Accounting
 - Details zur Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Cashflow-Rechnung
 - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - Definition der Herstellungskosten
 - Unterschiede zwischen HGB und IFRS
 - Deckungsbeitragsrechnung, Produktmixentscheidung und Abweichungsanalyse
- II. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Strategische Planungstools: Porter's 5-Forces, Produktportfolio, Potenzialprofil, Quo vadis Matrix, Strategisches Formular
 - Von der Kostenstellenplanung zur Ergebnisplanung
 - Abweichungsanalyse und rollierender Forecast

Inhalt der Präsenztage

Aufbauend auf die online erlernten Inhalte folgen Erfahrungsaustausch, praktische Umsetzungshilfen und weitere Fachinhalte sowie Verhaltenskompetenztraining.

- I. Controlling als professionelle Unternehmenssteuerung**
 - Integration von Zielfindung, Planung und Steuerung
 - Standortbestimmung: was Controller heute leisten und können sollten
 - Der Controller als Business Partner
- II. Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Das „Rechnungswesen-Panorama“: Aufbau und Integration
 - Grundlagen der BI-Architektur
 - Deckungsbeitragsrechnung: praktischer Nutzen
 - Kostenstellenrechnung, Kalkulation und Verkaufspreisfindung
- III. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Integration von strategischer und operativer Planung
 - Anwendung strategischer Planungstools
 - Budgetierung und Mehrjahresplanung
- IV. Performance Measurement und Management**
 - Erarbeiten von Kennzahlen und Zielhöhen
 - ROI-Baum für Sensitivitätsanalyse und Krisenprophylaxe
 - Gewinnbedarf und Kapitalkosten
 - Effektives Reporting und Erfolgsmessung
- V. Trends und Entwicklungen im Controlling**
 - Neuausrichtung der Controller-Funktion und -Organisation
 - Controlling-Trends: Digitalisierung und Big Data, Green-Controlling, Shared Service Center Controlling, Moderne Budgetierung, Controller 4.0

**Für alle, die maximalen
Wissenstransfer ohne
größere Abwesenheit
vom Arbeitsplatz bevor-
zugen.**

Termine Präsenztage

20. – 22. März, Essen
26. – 28. Juni, Frankfurt / M.
27. – 29. November, Frankfurt / M.

City:

Trainingskonzept ohne Abendarbeit

Seminargebühr

EUR 1.715,- (inkl. Mittagessen,
Snacks, Getränke)

Trainer

Dr. Thomas Biasi
Prof. Dr. Martin Hauser
Dipl.-Ing. Dietmar Pascher

Weitere Informationen auf unserer
Website unter Seminar-Nr. 1.1