

Controlling für Nicht- Controller

Controlling for Non-Controllers



Ihr Seminarnutzen

- Sie erhalten einen Einblick in die Rolle des Controllings und Controllers im Unternehmen
- Sie erlernen die praktische Anwendung der Controlling-Werkzeuge und -Methoden in Ihrem aktuellen Arbeitsumfeld

Your benefits

- Gain an insight into the role of controlling and controllers in the company
- Learn how to apply controlling tools and methods in your current work environment

Ihr Einstieg in die Welt des Controllings und ein Überblick über relevante Werkzeuge und Methoden.

Als Abteilungs-Fachkraft, Führungskräfte-Assistenz, Buchhalter oder Mitarbeiter in der Verwaltung erkennen Sie immer mehr den Nutzen von Controlling? Sie wünschen sich ein besseres Verständnis, welche Controlling-Werkzeuge mit welchem Nutzen eingesetzt werden können? Und dazu Wissen zu steuerungsrelevanten Kennzahlen und Instrumenten sowie deren praktischer Umsetzung? Dieses Seminar vermittelt Ihnen den Überblick über das zur Abteilungs-/Kostenstellensteuerung nötige Wissen und die dazu erforderliche Methodenkompetenz. Sie verstehen, was einen Controller-Service ausmacht, welche Werkzeuge Controller nutzen und wie diese auch von Ihnen bzw. für Sie eingesetzt werden können.

Seminarinhalt

Sie erhalten ein elementares Verständnis für die wichtigsten Themenfelder im Controlling und für die Aufgaben, Kompetenzen sowie für die Verantwortung der Controller.

- Bedeutung des Controllings und die Rolle der Controller als Business-Partner des Managements
- Zusammenarbeit zwischen Fachbereich und Controlling gestalten
- Abhängigkeiten und Überlappungen zwischen Buchhaltung und Controlling
- Kernfunktionen und -begriffe der Buchhaltung (Forderungen, Verbindlichkeiten, Anlagevermögen, Ertrag und Aufwand, Kontenplan, Abschreibung, Cashflow)
- Entstehung von Ergebnisplan, Finanzplan, Cashflow Rechnung und Bilanzplan; Kennenlernen der eigenen Rolle bei diesen Themen
- Grundlagen der Kostenrechnung (Profit-, Service-Center, Kostenstellen, Kostenarten, Umlagen und interne Verrechnung)
- Vollkosten- und Teilkostenrechnung mit betriebswirtschaftlichen Folgen
- Steuerungsinstrumente Budget, Monatsbericht, Abweichungsanalyse und Forecast sowie der Umgang damit
- Projekte und Betriebsaufträge
- Unterschied und Anwendung von Wirtschaftlichkeits- und Investitionsrechnung
- Berechnung des Gewinnbedarfs des Unternehmens
- Kalkulation als Kostenträgerrechnung (direkte und indirekte Kosten/ Einzel- und Gemeinkosten, Zuschlagsätze, Verkaufspreisbildung)
- Kalkulatorische Abschreibung und kalkulatorische Zinsen (versus bilanzieller Ansätze)
- Interne Leistungsverrechnung begreifen und von der reinen Kostenumlage unterscheiden
- Bedeutung und Aussagekraft von Kennzahlen (KPIs – Key Performance Indicators)





Your introduction to the world of controlling and an overview of the relevant tools and methods.

As a specialist in a department, an assistant of a manager, an accountant or an employee in administration, you constantly need to improve your skills and expertise in the area of controlling. Until now your contact with controlling, management or financial accounting has been sporadic or perhaps even non-existent. Increasingly, you see the advantages of controlling and therefore want to obtain a better understanding about which controlling tools and methods can be applied for which purpose. This seminar will help you do that by providing an overview of the necessary knowledge and related methods to steer departments/cost centers. You will be introduced to the world of controlling and the relevant terminology, learning along the way what controlling support means, which tools controllers use and how you can apply them in your work environment.

Seminar Content

You will attain a fundamental understanding of the tasks, competencies and the responsibility of controllers.

- Understand the meaning of controlling and the role of a controller as a business partner to management
- Structure the cooperation between specific departments and controlling
- Recognise the interdependencies and overlaps between accounting and controlling
- Discover the core functions and important terms (accounts receivables, accounts payables, fixed assets, revenue and costs, general ledger, depreciation, cash flow)
- Understand the creation of profit and loss planning, financial planning, cash flow statements and the balance sheet, and recognise the role you play in each
- Understand the basics of cost accounting (profit, service and cost centers, types of costs, internal charging and allocations)
- Understand the difference between full cost accounting and marginal costing and recognise the economic consequences of each
- Learn how to use budgets, monthly reports, variance analysis and forecasts as important management tools
- Learn how to classify projects and business orders
- Differentiate and apply economic efficiency calculations and investment calculations
- Understand how to calculate a minimum profit
- Understand product costing, management result accounting and the income statement (direct and indirect costs, cost allocation, mark-ups, pricing)
- Understand the difference between calculatory (imputed) depreciation and interest from book depreciation and interest
- Develop an insight into the steering potential of service-based internal charging versus cost allocations
- Understand the meaning and significance of key figures and KPIs

EN

**CA seminar in
English**

Termine *Date*

07. - 08. Februar, Hamburg
 07. - 08. März, Köln
 10. - 11. April, Berlin
 29. - 30. Mai, Frankfurt / M.
 05. - 06. Juni, München
 10.-11. Juli, Stuttgart
 18. - 19. September, Leipzig
 16. - 17. Oktober, Köln
 06. - 07. November, Frankfurt / M.
13 - 14 Nov., Frankfurt / M. (English)
 11. - 12. Dezember, Hamburg

Trainingskonzept *Training concept*
 City-Seminar ohne Abendarbeit
City-Seminar without evening work

Seminargebühr *Price*

EUR 995,- (inkl. Mittagessen,
 Snacks, Getränke)
**EUR 995,- English (Lunch, snacks,
 beverages incl.)**

Trainer

Dr. Thomas Biasi
 Dipl.-Kfm. Jens Ropers

**Weitere Informationen auf unserer
 Website unter Seminar-Nr. NIC**
**For further information visit
 our website at Seminar-No. NIC.E**