



## Lean Management

So werden Sie zum Treiber effektiver und effizienter Prozesse in Ihrem Unternehmen.

Ihre Kunden erwarten kurze Produktions- und Lieferzeiten bei hoher Qualität zu wettbewerbsfähigen Preisen? Das ist in zunehmend dynamischen Märkten nur noch mit exzellenten Prozessen und kurzen Durchlaufzeiten zu leisten! Lean Management wird so zum entscheidenden Wettbewerbsvorteil. Lean Management darf jedoch nicht nur Werkzeugkasten für die Produktion sein, sondern muss als ganzheitlicher Denkansatz verstanden werden. Was nutzt eine schlanke Produktion, wenn die administrativen Prozesse im Unternehmen den Kundenanforderungen nicht gerecht werden?! In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie Lean Thinking praktisch auf allen Unternehmensebenen integrieren – und werden so zum Treiber für effektive und effiziente Prozesse in Ihrem Unternehmen.

### Ihr Seminarnutzen

- **Effektives, praxisbezogenes Lean Management**
- **Erstklassige Methodenkompetenz**
- **Wettbewerbsvorteile für Ihr Unternehmen**

#### Termine

25. - 27. Juni, Feldafing  
10. - 12. Dezember, Starnberg

#### Trainingskonzept

Klausur-Seminar mit Abendarbeit,  
Beginn am Vorabend

#### Seminargebühr

EUR 1.720,- (inkl. Mittagessen,  
Snacks, Getränke)

#### Trainer

Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz

Weitere Informationen auf unserer  
Website unter Seminar-Nr. 6.44

### Seminarinhalt

- Historie und Entwicklung von Lean Management
- Lean-Prinzipien (Kundenwert, Wertstrom, Fluss, Pull, Perfektion)
- Prozessaufnahme/-analyse und -optimierung mit SIPOC, Swimlane und Value Stream Mapping (Wertstromanalyse/-design)
- Verschwendungsarten kennen und „sehen lernen“
- Schlanke und effiziente Prozesse als nachhaltiger Wettbewerbsvorteil
- Kritische Erfolgsfaktoren bei der Lean-Implementierung
- Fünf Ebenen der Veränderung hin zu einem schlanken Unternehmen
- Die veränderte Rolle von Managern und Führungskräften
- Methodenkompetenz (u. a. Voice of customer, SIPOC, Swimlane, Wertstromanalyse/-design, 5S, A3-Report, PDCA, Ishikawa, Spaghetti-Diagramm, Taktzeit, Kanban, SMED-Rüstzeitoptimierung, Gemba-Walk)
- Controlling im Rahmen von Lean Management
- Changemanagement
- Zusammenhänge und Unterschiede von Lean und Six Sigma

Das Seminar wird durch eine Lean-Simulation begleitet, an der Sie die vorgestellten Prinzipien und Instrumente anwenden werden. Das Seminar eignet sich sowohl für Produktions- als auch für Dienstleistungsunternehmen.