



# Treiberbasierte Simulationen in der strategischen Planung

Michael Hanel & Janik Ganz

Mercedes-Benz Cars AG, 15.12.2020

Mercedes-Benz

Das Beste oder nichts.



# Agenda

1. Mercedes Benz Cars im aktuellen Unternehmensumfeld

---

2. Treiberbasierte Planung und Simulationen @ Mercedes-Benz Cars

---

3. Live Demo mit dem Tool Valsight

# Mercedes-Benz Cars im Geschäftsjahr 2019



Der Anteil des „business unusual“ in der Automobilindustrie nimmt sukzessive zu.

„Fahren wird bald iCar?“

Quelle: Zeit (2017)

„Das IT-System löst den Motor ab: Bosch, Conti und ZF liefern sich bei der Entwicklung ein Wettrennen mit VW und Daimler – aber auch mit Neulingen wie Huawei.“

Quelle: Handelsblatt (2020)

„Digitalisierung, Elektromobilität und autonomes Fahren zwingen die Automobilindustrie zu strategischen Weichenstellungen.“

Quelle: Deloitte (o.A.)

„Ambition 2039 – Unser Weg zur nachhaltigeren Mobilität“

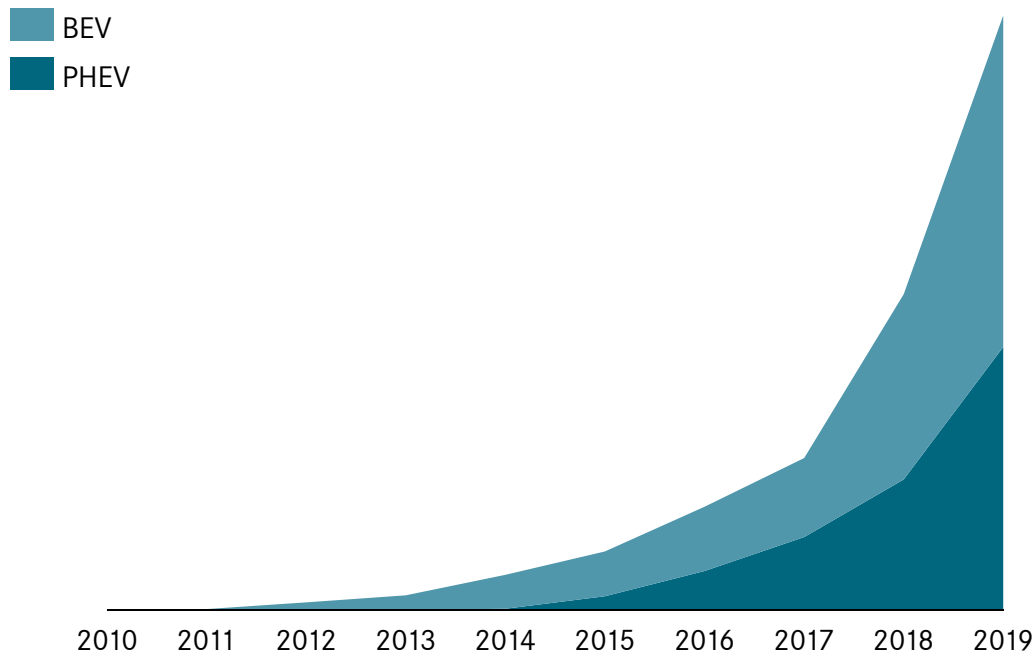
Quelle: Daimler AG (2019)

„Die deutsche Autoindustrie knickt beim Diesel ein.“

Quelle: Handelsblatt (2018)

# Seit 2015 steigen die Zulassungen der Elektrofahrzeuge in Deutschland stark an.

## Zulassungen Elektrofahrzeuge in Deutschland



Quelle: Verband der Automobilindustrie (2019)

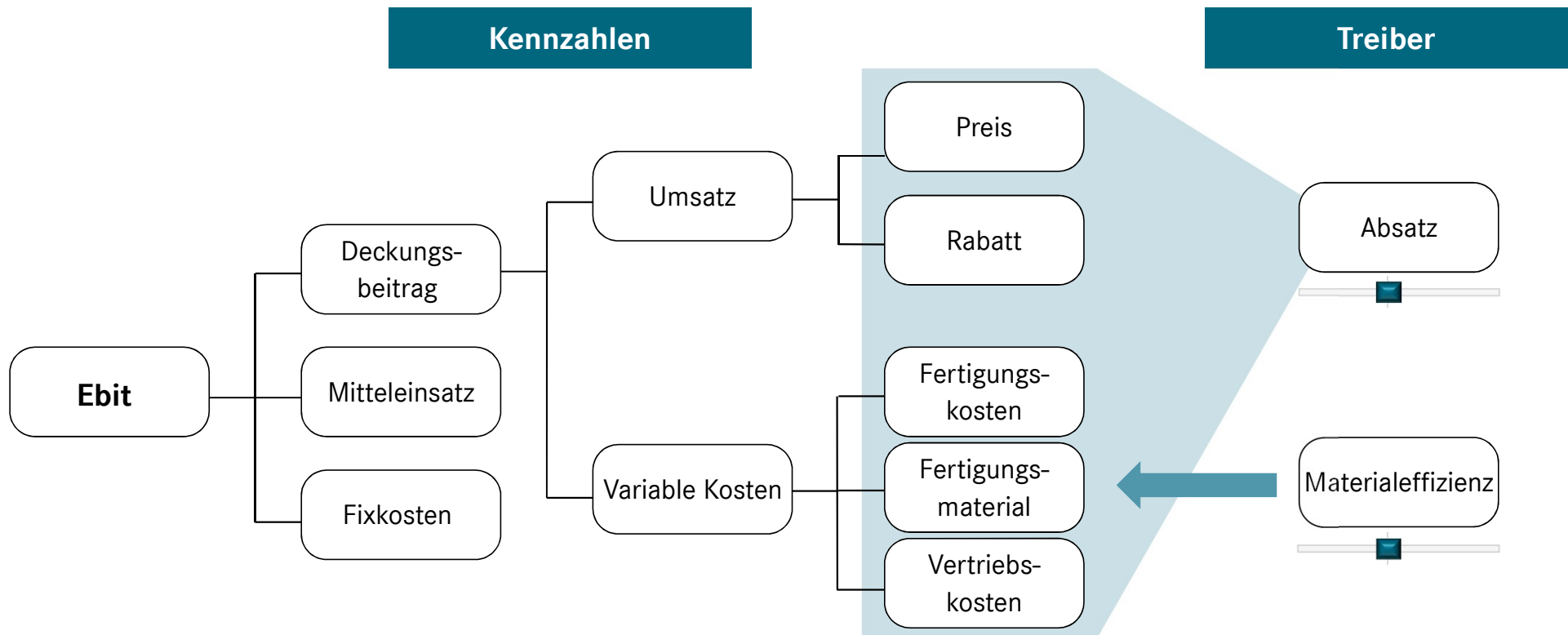
## Strategische Fragestellungen

- Was bedeutet ein Hochlauf der elektrisierten Fahrzeuge für die finanziellen Zielgrößen?
- Aus welchen Treibern kommen die wesentlichen Unterschiede?
- Wie entwickeln sich Deckungsbeiträge bei sich ändernden Prämissen?
- Wie können nachhaltig profitable Hybrid- & Elektrofahrzeuge gesichert werden?

# Agenda

1. Mercedes Benz Cars im aktuellen Unternehmensumfeld
2. Treiberbasierte Planung und Simulationen @ Mercedes-Benz Cars
3. Live Demo mit dem Tool Valsight

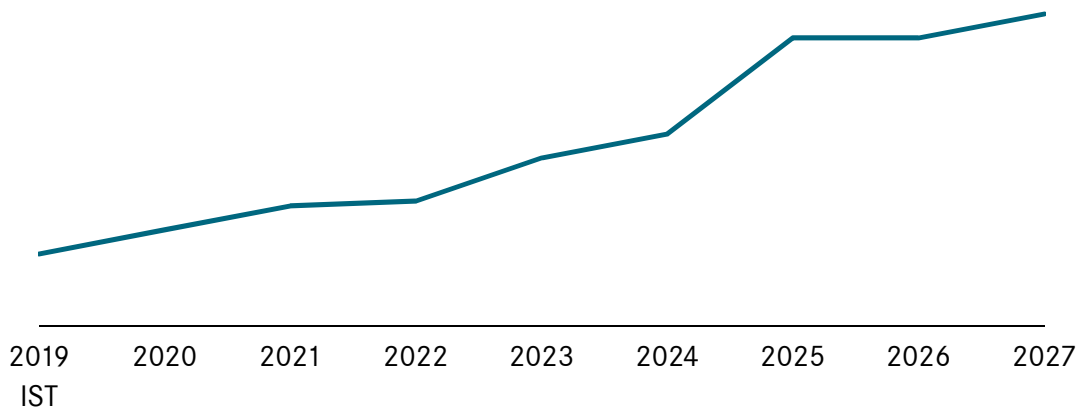
Ein vereinfachter Ebit-Treiberbaum wird für die Berechnung der strategischen Finanzplanung herangezogen.



Die „most-likely“-Planung wird mithilfe des Treiberbaums und verschiedenen Treiberprämissen generiert.

most-likely Planung

illustrativ\*



Treiber

Absatz

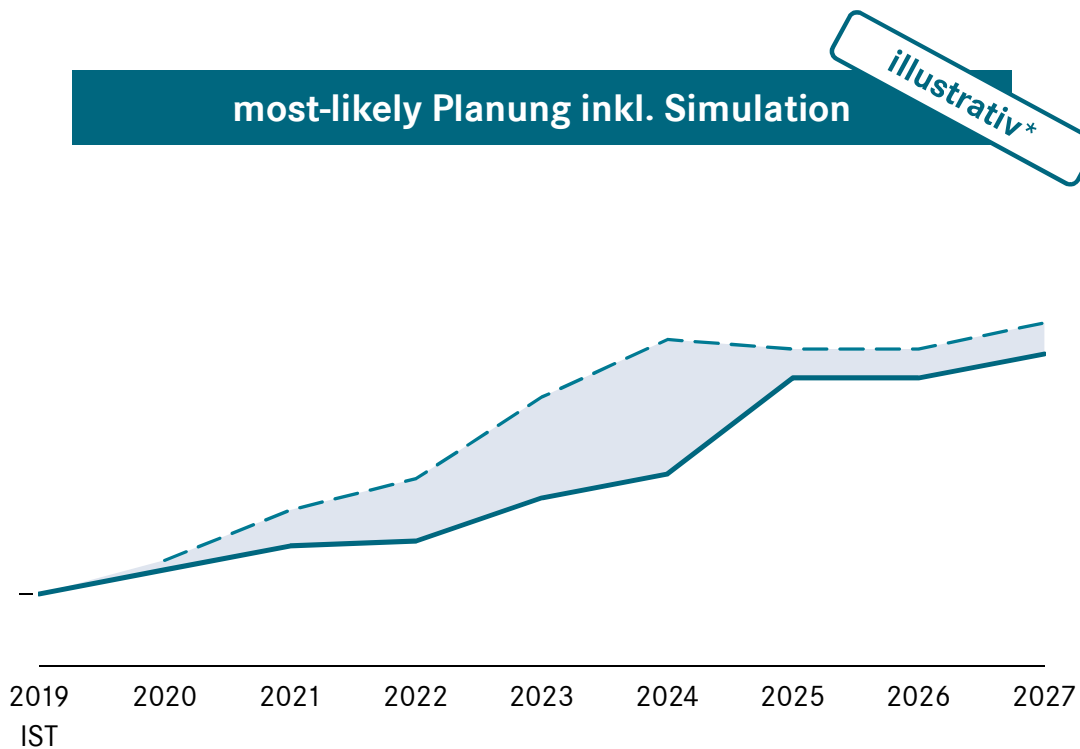


Materialeffizienz





Durch die Veränderung von Treiberprämissen können schnell standardisierte Alternativszenarien generiert werden.

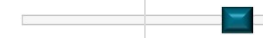


### Treiber

Absatz



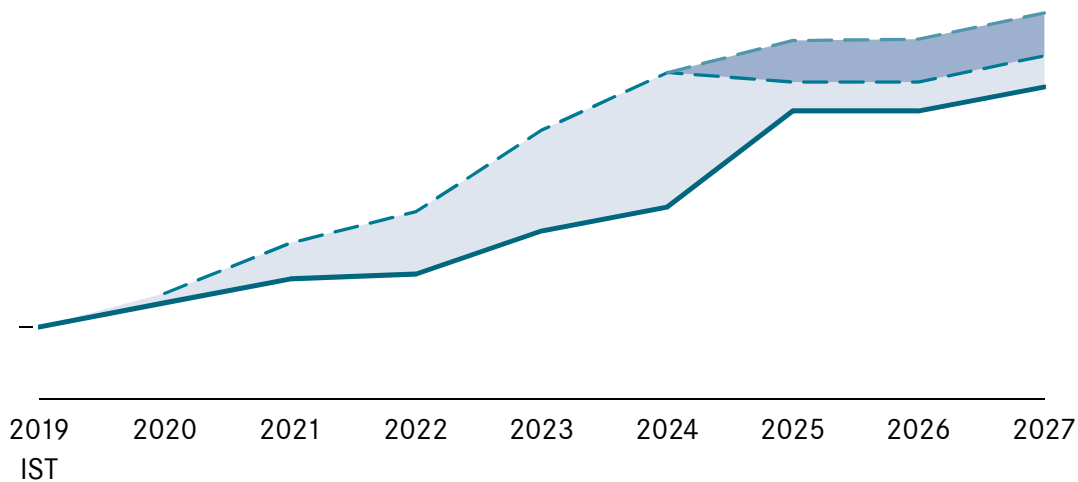
Materialeffizienz



Neben alternativen Szenarien können Zielanspannungen in Echtzeit mit dem Management diskutiert werden.

most-likely Planung inkl. Simulation

illustrativ\*

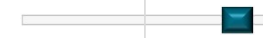


Treiber

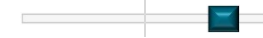
Absatz



Materialeffizienz



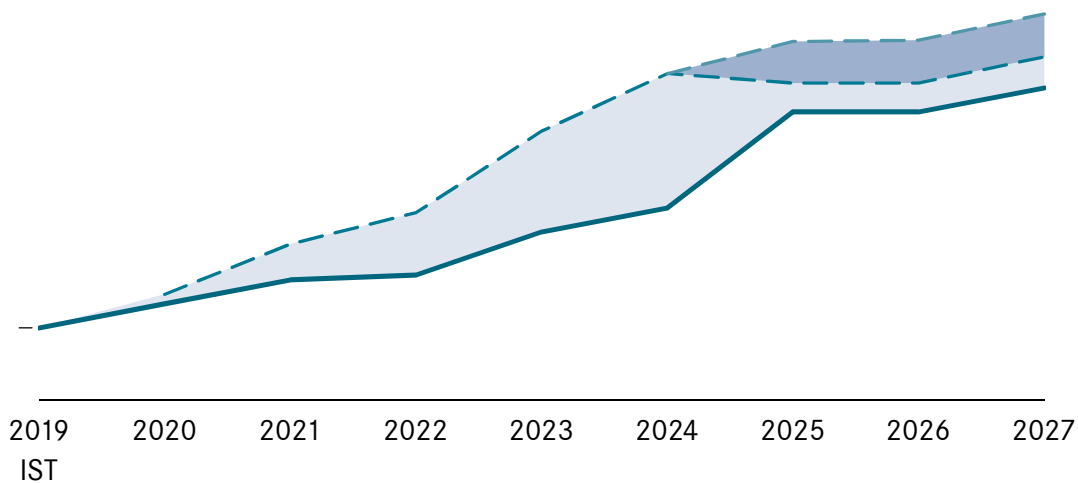
Pricing



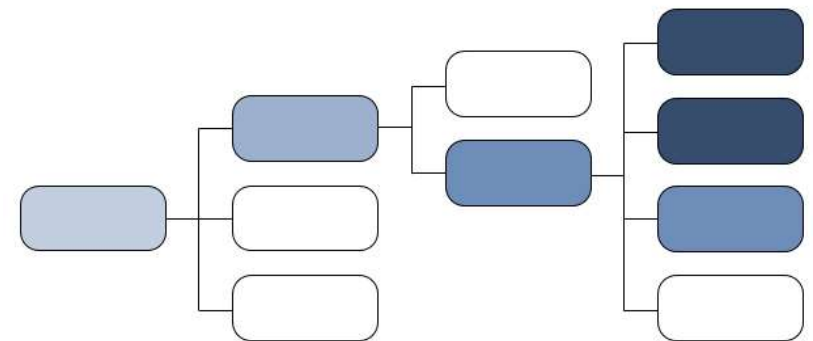
Veränderungen von Top-Kennzahlen können durch den unterstellten Treiberbaum nachvollzogen werden.

most-likely Planung inkl. Simulation

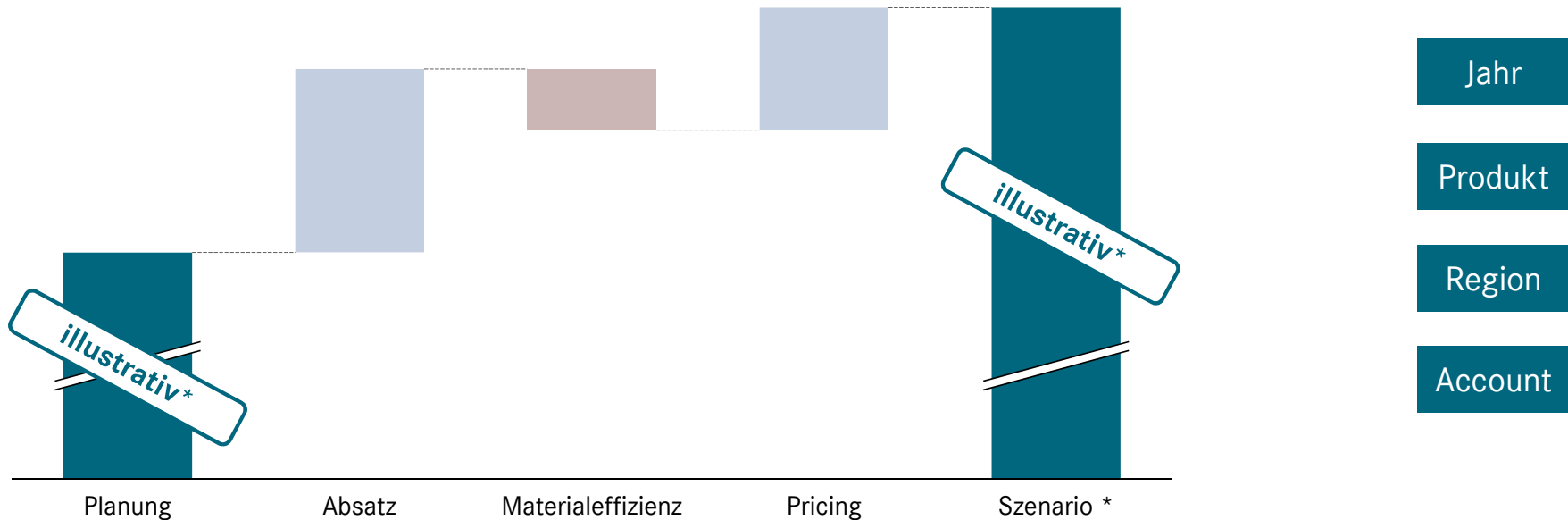
illustrativ\*



Darstellung im Treiberbaum



Das Delta zwischen Planung und Szenario wird mithilfe der Veränderungen von Treibern erklärt.



# Die Implementierung und Verwendung von treiberbasierter Planung bringt auch Herausforderungen mit sich.

## Vorteile

- Standardisierung von Planung und Szenarien
- Flexible Anpassung von Planungen
- Transparente Darstellung von Zusammenhängen im Unternehmen
- Schnelle Abschätzung von veränderten Prämissen auf die Top-Kennzahlen
- Tool inkl. Modellierung

## Anforderungen

- Abhängigkeiten und Wirkzusammenhänge ableiten und anpassen
- Akzeptanz des Managements und der relevanten Business Partner
- Weiterentwicklung der Treiber (Fortschreibung, statistische Verfahren)
- Technisches Know-how zur Modellierung, Programmierung und Handhabung

# Agenda

1. Mercedes Benz Cars im aktuellen Unternehmensumfeld
2. Treiberbasierte Planung und Simulationen @ Mercedes-Benz Cars
3. Live Demo mit dem Tool Valsight

# Live Demo

# Quellen

## **Statista (2020)**

<https://de.statista.com/statistik/daten/studie/244000/umfrage/neuzulassungen-von-elektroautos-in-deutschland/#:~:text=Neuzulassungen%20von%20Elektroautos%20in%20Deutschland%20bis%20September%202020&text=Rekordwert%20bei%20der%20Anzahl%20der,neu%20zugelassen%20wie%20nie%20zuvor>  
*Zugriff: 09.11.2020*

## **Handelsblatt (2018)**

<https://www.handelsblatt.com/meinung/kommentare/kommentar-die-deutsche-autoindustrie-knickt-beim-diesel-ein/23110334.html?ticket=ST-14150596-IIeOfblvTNa6zWpBWITW-ap2>  
*Zugriff: 10.11.2020*

## **Handelsblatt (2020)**

<https://www.handelsblatt.com/unternehmen/industrie/ces-2020-rennen-um-das-auto-der-zukunft-die-autobranche-bekommt-neue-konkurrenz/25395482.html?ticket=ST-15251855-oKdHOEkOk6kwrIfdE1qf-ap6>  
*Zugriff: 10.11.2020*

## **Daimler AG (2019)**

<https://www.daimler.com/dokumente/investoren/nachrichten/kapitalmarktmeldungen/daimler-mercedes-benz-ir-release-de-20190513.pdf>  
*Zugriff: 10.11.2020*

## **Deloitte (o.A.)**

<https://www2.deloitte.com/de/de/pages/consumer-industrial-products/articles/automotive40.html>  
*Zugriff: 16.11.2020*

## **Zeit (2017)**

<https://www.zeit.de/wirtschaft/unternehmen/2017-09/automobilindustrie-wandel-dienstleister-autonomes-fahren-sharing-dieselskandal/seite-2>  
*Zugriff: 16.11.2020*