

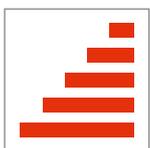
Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung sowie mit Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse.



Zielgruppen:

- Fach- und Führungskräfte aus Controller-Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management
- Non-Financials aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.



Bewährtes Trainingskonzept

Das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen wird seit 45 Jahren konsequent an die neuesten Entwicklungen rund um das Controlling angepasst. Unser „Flagship-Seminar“ Stufe I wurde bereits weit über 1.000-mal öffentlich und firmenintern durchgeführt. Jedes Seminar ist einzeln buchbar und lässt sich wegen einer Vielzahl von Terminen ideal auf Ihren Kalender abstimmen.

Stufe I – Controllers Best Practice – eignet sich zudem auch sehr gut als Einzelseminar für Führungskräfte.

Um die Umsetzung in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.

IGC-QUALITÄTSSIEGEL
„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“



Was Sie erwartet

Stufe I zeigt Ihnen die zentralen Bausteine des Controllingsystems in ihrer Vernetzung und in der praktischen Anwendung. Die Stufen II und III erweitern, ergänzen und vertiefen Controllers Toolbox. Stufe III vermittelt zudem Grundlegendes zur Kommunikation und Führungskompetenz. Die Workshop-Stufen IV und V dienen dem Anwenden und Umsetzen der erarbeiteten Instrumente. Präsentations- und Moderationsfähigkeit werden verstärkt trainiert.

Erweitern Sie Ihren Handlungsspielraum. Selbst die besten Instrumente, Tools, Ergebnisse, Berichte oder Grafiken sind immer nur so gut wie die Argumentationsstärke und das Präsentationsgeschick der Controller. Denn um Transparenz ins Unternehmen zu bringen, brauchen Controller unternehmerisches Verständnis und psychologisches Gespür. Diesem inhaltlichen Anspruch werden unsere Seminare auch didaktisch gerecht: Sie konzentrieren sich auf die betriebswirtschaftlichen Werkzeuge der Controller und deren konkrete Anwendung in der Praxis.



»Als Absolvent der CA Akademie habe ich schon früh erkannt, was Controlling als Erfolgsfaktor für die Unternehmensführung bedeutet. Viele Kollegen haben wir in die 5 Stufen der CA controller akademie geschickt.«

Frank-Jürgen Weise, Vorstandsvorsitzender, Bundesagentur für Arbeit BA, über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Trainingsformate

Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City. Ab 2017 gibt es die Stufe I auch im Blended Learning Format (S. 22).

Das Klausur-Training ist als intensives Training mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Es findet von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger Lage unserer Seminarhotels statt.

Das City-Training ist als komprimierte Tagesveranstaltung ohne Abendarbeit konzipiert. Es findet konzentriert ganz zentral in verschiedenen Städten statt.

Abschlüsse

Controllers Certificate CA
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz. Es ist für Teilnehmer

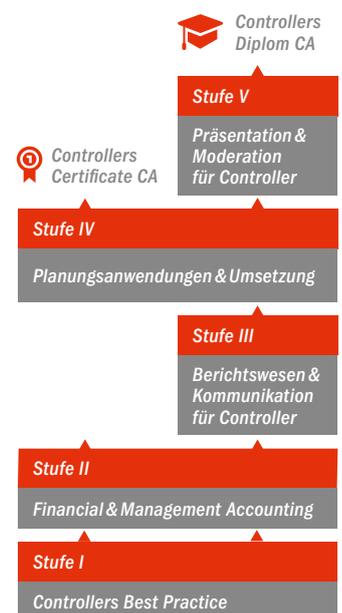
gedacht, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm suchen und sich zunächst auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

Controllers Diplom CA
Controllers Diplom CA bekrundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Business Partner des Managements. Durch die erfolgreiche Teilnahme an Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungsfähigkeit in Ihrer Controller-Praxis aus. Im Sinne eines Selbstexamins werden die Teilnehmer-Präsentationen am Ende der Stufe V durch den Trainer und den Teilnehmerkreis evaluiert.

Weiterbildungspartner FOM

Absolventen des Stufenprogramms (Controllers Diplom CA) haben die Möglichkeit, sich mit einem berufsbegleitenden MBA-Studium an der FOM Hochschule (www.fom.de) weiterzubilden.

„Step by step“ zum begehrten
Controllers Certificate CA und
Controllers Diplom CA





NEU Stufe I

Controllers Best Practice im Blended Learning Format

Ihr Seminarnutzen

- **Vertiefte Kenntnisse über die wichtigsten Bausteine des Controlling-Systems**
- **Kennenlernen der Funktionen und Techniken**
- **Aufschluss über die Konstruktion und das Zusammenspiel der wichtigsten Controlling-Werkzeuge**
- **Konkrete Umsetzungshilfen für die Praxis**
- **Umsetzungshilfe durch zahlreiche Transfer-einheiten**

Für alle, die maximalen Wissenstransfer ohne größere Abwesenheit vom Arbeitsplatz bevorzugen.

Hier lernen Sie alles Wesentliche für das Rechnungs- und Berichtswesen sowie für die Unternehmensplanung.

Controlling ist unverzichtbarer Bestandteil der Managementprozesse. Die zunehmende Dynamik und Turbulenz der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine zielorientierte Unternehmenssteuerung. Dabei ist eine vertiefte Kenntnis der Controlling-Werkzeuge unabdingbare Voraussetzung für eine erfolgreiche Aufgabenerfüllung. Im Seminar erhalten Sie einen Überblick über die wichtigsten Bausteine des Controlling-Systems, üben sich in der Rolle des Business Partners und treten in den Erfahrungsaustausch mit Teilnehmern anderer Unternehmen und Branchen. Die Trainer geben zahlreiche Hinweise zur praktischen Umsetzung der Instrumente.

Was ist Blended Learning?

Persönliche Weiterbildung ist unerlässlich, um die eigene „employability“ zu sichern und nachhaltig herausfordernde Tätigkeiten verrichten zu können. Für diejenigen, für die längere Abwesenheit aus der Firma ein größeres Hindernis darstellt, gibt es jetzt die „Blended Stufe I“. Sie sind damit (nur) Dienstag bis Donnerstag im Seminar, Montag und Freitag sind Sie wieder wie gewohnt an Ihrem Arbeitsplatz. Um auf die Fortbildungsleistung von 5 Seminartagen zu kommen, leisten Sie vorab 16 Stunden Selbststudium in Form von Online Training ab.



Online Training

(16 Stunden Selbststudium)

Wir haben für Sie unterschiedliche Sequenzen der Stufe 1 inhaltlich portioniert und aufgenommen. Sie können die Videos entsprechend Ihrer Zeiteinteilung ggf. auch wiederholt ansehen. Rechenaufgaben und Testfragen helfen Ihnen, Ihren Wissensstand selbst zu prüfen.



Trainer Sprechstunde

Während des Online Trainings bieten wir Ihnen ca. 10 Tage vor Seminarbeginn bei Bedarf fachliche Hilfestellung an. Ein Trainer steht Ihnen telefonisch zur Verfügung und beantwortet Fragen, die Sie schon vor dem Präsenzseminar klären möchten. Den Termin für die Sprechstunde erhalten Sie mit der Anmeldung.



Präsenzseminar vor Ort

(3 Seminartage)

Die drei Tage Präsenzseminar bauen auf den Online Lehrinhalten auf und konzentrieren sich auf die praktische Anwendung der Werkzeuge. In Fallstudien und Rollenspielen arbeiten wir an den relevanten Hard und Soft Skills, die Sie in der Rolle als Business Partner benötigen.



**Online Training –
Blended Learning Format**

Inhalte des Online Trainings

Im Vordergrund steht das Erlernen relevanter Fachinhalte im Selbststudium.

- I. **Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Integration von Controlling und Accounting – GuV, Bilanz und Cashflow Rechnung
 - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
 - Definition der Herstellungskosten – Unterschiede zwischen HGB und IFRS
 - Deckungsbeitragsrechnung: praktischer Nutzen und Visualisierung
- II. **Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Strategische Planungstools, z.B. Porter's Five Forces, Produktportfolio, Potenzialprofil
 - Von der Kostenstellenplanung zur Ergebnisplanung
 - Abweichungsanalyse und rollierender Forecast

Inhalte der Präsenztage

Aufbauend auf die online erlernten Inhalte folgen Erfahrungsaustausch, praktische Umsetzungshilfen und weitere Fachinhalte sowie Verhaltenskompetenztraining.

- I. **Controlling als professionelle Unternehmenssteuerung**
 - Integration von Zielfindung, Planung und Steuerung
 - Standortbestimmung: was Controller heute leisten
 - Zusammenarbeit von Managern und Controllern
- II. **Aufbau und Umsetzung des Management Accounting**
 - Das „Rechnungswesen-Panorama“: Aufbau und Integration
 - Auswertung von „Big Data“ in BI Lösungen
 - Deckungsbeitragsrechnung, Produktmixentscheidung und Abweichungsanalyse
 - Kostenstellenrechnung, Kalkulation und Verkaufspreisfindung
- III. **Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
 - Integration von strategischer und operativer Planung
 - Anwendung strategischer Planungstools
 - Budgetierung und Mehrjahresplanung
- IV. **Performance Measurement und Management**
 - Erarbeiten von Kennzahlen und Zielhöhen
 - ROI-Baum für Sensitivitätsanalyse und Krisenprophylaxe
 - Gewinnbedarf und Kapitalkosten – Effektives Reporting und Erfolgsmessung
- V. **Trends und Entwicklungen im Controlling**
 - Neuausrichtung der Controller-Funktion und -Organisation
 - Erfolgreiche Controlling-Umsetzung: unterschiedliche Modelle
 - Schnittstellen und Abgrenzung: Controller-Service, Risikomanagement, Revision, Qualitätssicherung, Compliance, Informationsmanagement
 - Green-Controlling, Shared Service Center Controlling, Moderne Budgetierung, Controller als Business Partner

Termine Präsenztage

21. – 23. März (FSM)
18. – 20. Juli (FSM)
29. – 31. August (FSM)
21. – 23. Nov. (FSM)

Ort

FSM – Steigenberger Hotel
Metropolitan, Frankfurt/Main

Seminargebühr

EUR 1.750,-

Trainer

Dr. Thomas Biasi
Prof. Dr. Martin Hauser
Dipl.-Oec. Guido Kleinhietpaß
Dipl.-Ing. Dietmar Pascher

Weitere Informationen auf unserer
Website unter Seminar-Nr. 1.1