



Step by step zu Controlling Excellence

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen.

Sehen Sie für Ihre berufliche Zukunft schwarz oder bunt?



Das Berufsfeld des Controllers verändert sich aufgrund zunehmend volatiler globaler Märkte und Digitalisierung. Das eröffnet Ihnen neue Karriereperspektiven.

Wichtig dabei ist ein solides Wissen über die zentralen Bausteine moderner Controllingssysteme und ein Verständnis für die laufenden Anpassungen und Veränderungen von Organisationen und Geschäftsmodellen inklusive der damit einhergehenden betriebswirtschaftlichen Anforderungen.

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen vermittelt Ihnen die künftig relevanten Themen, um interdisziplinär erfolgreich zu agieren.

Nutzen Sie die Möglichkeiten. Wir machen Sie fit.



Bei der CA controller akademie finden Sie im Anschluss an Controllers Trainingsprogramm weitere Zertifizierungs- und Spezialisierungsmöglichkeiten, wenn:

- Sie als Business Partner mit Controllers Diplom CA noch mehr bewegen wollen und es zu Ihrem Karriereplan gehört, in Führung zu gehen, z. B. als CCO (Chief Controlling Officer).
- Ihre Karriereplanung als technikaffiner Mensch in Richtung Information Manager geht mit der Karriereperspektive CIO (Chief Information Officer).
- Sie finanz- und unternehmensteuerungsorientiert zum Finance Manager werden wollen und das Ziel CFO (Chief Financial Officer) vor Augen haben.
- Sie als Change Agent agilitäts- und innovationsgetrieben in Ihrer Organisation wirken wollen und sich eine Karriere in Richtung BTO (Business Transformation Officer) vorstellen können.

Best Practice, Motivation und Freude am Lernen.

Diese Leitlinien stehen bei uns immer im Fokus und haben bisher **weit über 100.000 Teilnehmer** unseres 5-stufigen Seminarprogramms begeistert.

Sichern auch Sie sich den entscheidenden Wissensvorsprung mit allen relevanten Hard und Soft Skills für beste Performance im Controlling der Zukunft.

Zielgruppen

- *Fach- und Führungskräfte aus Controller Service, Rechnungswesen und Accounting, Unternehmensplanung, Betriebswirtschaft, Unternehmensentwicklung und Information Management*
- *Non-Financial Professionals aus Verkauf, Marketing, Produktion etc.*



IGC-QUALITÄTSSIEGEL

„Die CA controller akademie dokumentiert in vorzüglich aufbereiteter und detailliert nachvollziehbarer Art ihre hohe Professionalität, ihre reiche Erfahrung und Kontinuität.“

Zukunftsorientiertes Konzept

Die CA controller akademie gilt in der Weiterbildung seit 47 Jahren als die Kompetenzadresse im Controlling und hat mit ihrem Controllers Trainingsprogramm das Controlling im deutschsprachigen Raum maßgeblich beeinflusst. Durch firmeninterne Trainings und Beratung fließen neueste Erkenntnisse aus der Wirtschaft und Industrie laufend in unsere Seminare ein – so werden diese konsequent weiterentwickelt. Jedes Seminar ist auch einzeln buchbar und bietet mit einer Vielzahl von Terminen maximale Flexibilität.

Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen macht Sie fit als Controller 4.0 und bereitet Sie optimal auf die Herausforderungen der Digitalisierung und Globalisierung vor.

Um die Anwendbarkeit in Ihre Praxis zu unterstützen, sind während der Seminare zahlreiche Fallstudien, Transfer- und Feedbackeinheiten eingebaut.

Mehr Handlungsspielraum

Das Stufenprogramm vernetzt die zentralen Werkzeuge moderner Controllingsysteme und trainiert wichtige Skills, die heute in der Rolle als Business Partner gebraucht werden. Dabei werden Umsetzungskompetenz, Kommunikationsgeschick und Argumentationsstärke, Präsentations- und Moderationsfähigkeit, Know-how zu Datenverarbeitung und -analyse sowie psychologisches Gespür ausgebaut und gefördert.

Mehr Wissen zu:

- Business Partnering
- Zentralen Controlling-Werkzeugen
- Berichtswesen, Business Intelligence und Analytics
- Geschäftsmodellentwicklung
- Finanzkennzahlen
- Präsentation, Kommunikation und Interaktion
- Agiles Projektmanagement



Unterschiedliche Trainingsformate

Stufe I gibt es auch in Kombination aus Präsenz- und Online-Modulen im Format „Blended“. Für die Stufen I, II und III bieten wir Ihnen zwei Trainingsformate an: Klausur und City.

Die Klausur-Seminare sind als intensive Trainings mit Abendarbeit und regem Erfahrungsaustausch während und nach dem Seminar konzipiert. Sie beginnen bereits am Vorabend und finden von Sonntagabend bis Freitagmittag in ruhiger ländlicher Lage statt.

Die City-Seminare sind als komprimierte Tagesveranstaltungen ohne Abendarbeit und ohne Vorabendstart konzipiert. Sie finden ganz zentral in verschiedenen Städten statt.



Online Training –
Blended Learning Format

In Industrie und Wirtschaft hoch geschätzte Abschlüsse

Controllers Certificate CA

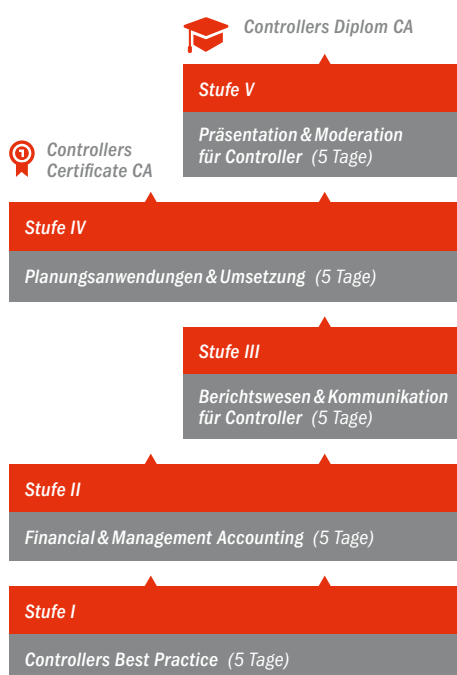
Mit Controllers Certificate CA, das die Seminarstufen I, II und IV aus Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen voraussetzt, erlangen Sie ausgewiesene, zertifizierte Controlling-Kompetenz.

Für Teilnehmer, die einen kürzeren Weg durch das fünfstufige Trainingsprogramm wählen und sich auf methodische und fachliche Themen konzentrieren wollen.

Controllers Diplom CA

Controllers Diplom CA beurkundet Ihre Controlling Excellence in der Funktion als Controller 4.0 und Business Partner des Managements. Mit erfolgreicher Teilnahme an allen fünf Stufen zeichnen Sie sich durch erprobte und fundierte Handlungs- und Erläuterungskompetenz aus.

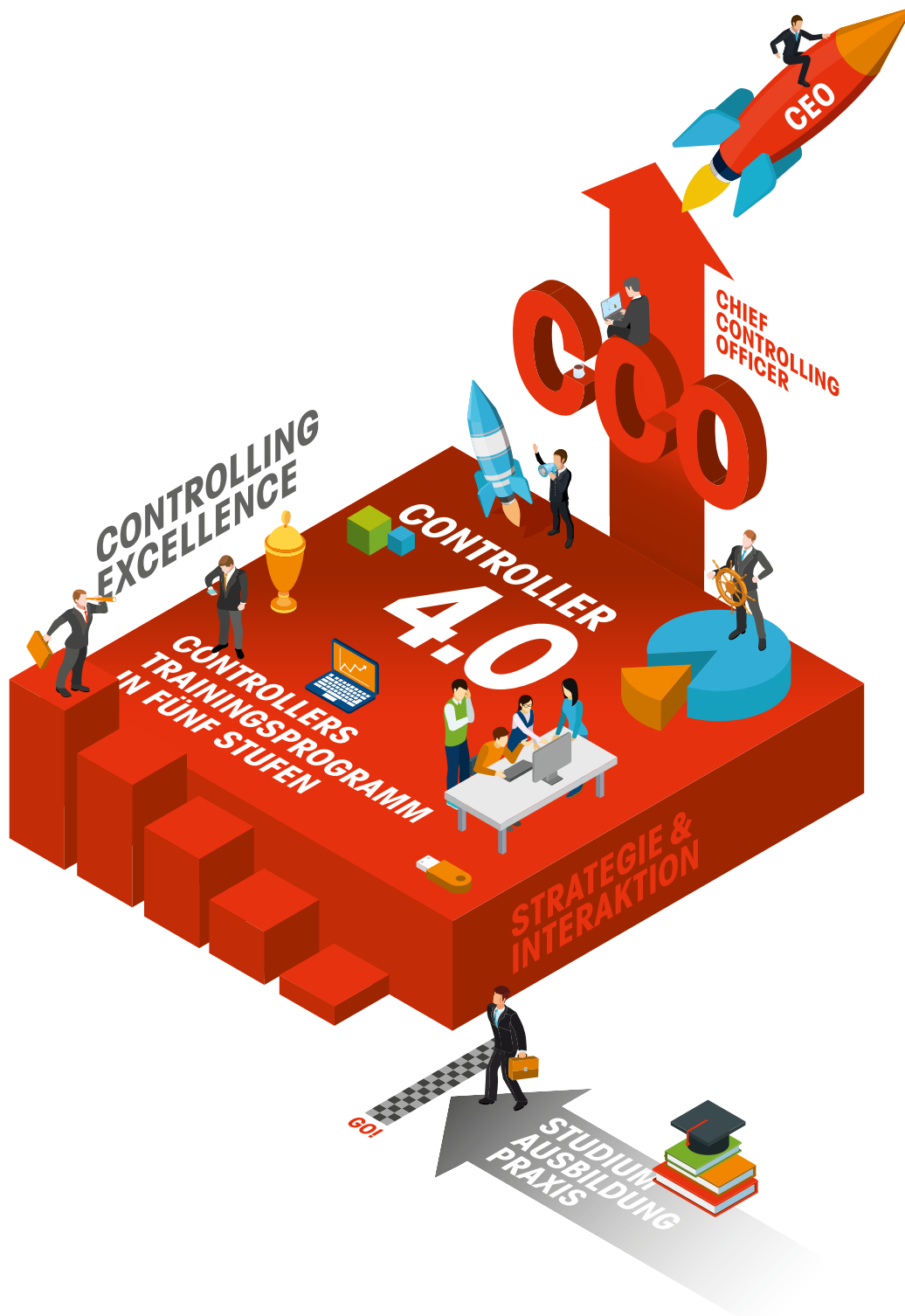
Am Ende der Stufe V werden die Teilnehmer-Präsentationen im Sinne eines Selbstexamins durch Trainer und Teilnehmerkreis evaluiert.



Ansprechpartner

Für Fragen wenden Sie sich bitte an:

Michael Schubert
+49 (0) 8153 - 88 974 - 41
m.schubert@ca-akademie.de



Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen.

Durch die Interaktion mit allen Teilnehmern in Form von Fallstudien, Rollenspielen, Feedback- und Transfereinheiten entsteht ein besonders nachhaltiges Seminarerlebnis. Controllers Diplom CA gilt als das „must have“ für Controller.

So einfach kommen Sie step by step
zu Controlling Excellence:



Stufe I Controllers Best Practice

Erhalten Sie kompaktes Wissen für ein effizienteres Rechnungs-,
Berichts- und Planungswesen.

- Positionieren Sie sich als kompetenter Business Partner
- Ganzheitliche Unternehmenssteuerung vom Unternehmenszweck (Vision, Mission) zu Werttreibern und einzelnen Kennzahlen
- Vom integrierten Rechnungswesen-System zu Rolling Forecast & BI-System



Stufe II Financial & Management Accounting

Erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in modernen Controlling-Methoden.

- Finanztransparenz: Vom Finanzplan bis zum Unternehmenswert
- Controlling der Fix-/Strukturkosten
- Vertriebs-Controlling, Kundenwert und Kundenportfoliomanagement



Stufe III Berichtswesen & Kommunikation für Controller

Bauen Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen
Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung aus.

- Empfängerorientiertes Berichtswesen nach IBCS® Standards
- Erfolgreiches Management und Controlling von Projekten und Prozessen
- Gestalten Sie Kommunikation aktiv und erfolgreich



Stufe IV Planungsanwendungen & Umsetzung

Trainieren Sie praxisnah die wichtigsten Controlling- und
Steuerungsmethoden im Team.

- Erfolgreiches Umsetzen eines Controlling-gerechten Rechnungswesens
- Moderne Planung und Budgetierung
- Treiben Sie Controlling-Entwicklung aktiv voran



Stufe V Präsentation & Moderation für Controller

Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten
und steigern Sie Ihr Wahrnehmungsvermögen in Gruppen.

- Steigern Sie Ihre Präsentations- und Moderationskompetenz
- Organisieren Sie effektive und effiziente Teamarbeit
- Geben und erhalten Sie professionelles Feedback

Ihre Vorteile:

- Erfahren Sie, was ein State-of-the-Art-Controlling heute ausmacht
- Anwendungswissen über die Zusammenhänge der relevanten Controlling-Werkzeuge und -methoden
- Fachlicher Austausch über Branchen, Unternehmensgrößen und Organisationsformen hinweg
- Konkrete Umsetzungshilfen für die Praxis durch Transfereinheiten
- Neues Verständnis für die erweiterten Möglichkeiten in der eigenen Rolle als Controller und Business Partner

Also in English and other languages:

- *Controllers Training Program in five stages in English language including Certificate and Diploma*
- *In addition, all seminars and workshops may also be held in Spanish, Italian, Russian, Chinese etc. with our International Licence Partners*
- *Of course, work papers and documentation are available in all these languages*

Hier profitiert jede Organisation.



Auf den folgenden Seiten zeigen wir Ihnen anhand von beispielhaften Szenarien, wie ganz unterschiedliche Firmen und Organisationen von Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen profitieren können.

Gerade durch die große Bandbreite an Teilnehmern sehr unterschiedlicher Firmen und Größen entsteht ein spannender, branchenübergreifender Erfahrungsaustausch sowie ein hilfreiches Netzwerk auch nach dem Seminar.

Kundenstatement:

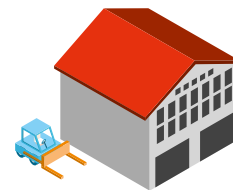
»Die im Rahmen des 5-Stufen-Programms erlangten Fähigkeiten und Kenntnisse waren meinem zukünftigen Vorgesetzten sehr wichtig für meine Ernennung zum kaufmännischen Leiter.

Vielen Dank an alle Referenten!«

*Michael Renners,
Bresser GmbH*

Szenario 1

Kleines aufstrebendes, mittelständisches Unternehmen



Ein inhabergeführtes Unternehmen, das sich in den letzten Jahren sehr erfolgreich entwickelt hat. Die Finanzbuchhaltung hat die Ist-Zahlen im Griff, aber so langsam wird deutlich, dass die bisherige Organisation bei weiterem Wachstum an ihre Grenzen stößt. Daher soll nun ein Controlling-System implementiert werden, um die Prozesse rund um Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast zu systematisieren, die bisher bei Bedarf Ad-hoc vom Unternehmer beauftragt wurden, aber mangels personeller Kapazität in der Finanzbuchhaltung nicht ausgebaut werden konnten.

Ihr praktischer Nutzen:

- Sie erlangen ein Verständnis über Wirkung und Nutzen der Controllerrolle als Business Partner des Managements.
- Sie erhalten Klarheit, welche Controlling-Instrumente Sie zukünftig brauchen werden und erkennen, was davon heute bereits Priorität hat.
- In der Ausrichtung Ihrer Unternehmenssteuerung können Sie jetzt die richtigen Weichen stellen, z.B. bei Entscheidungen für Systeme, Prozesse und Werkzeuge.

Szenario 2

Start-up Unternehmen



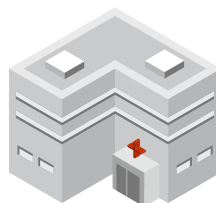
Das Geschäftsmodell des Unternehmens besteht zwar darin, Daten zu sammeln und diese anderen Unternehmen für Forschungszwecke zur Verfügung zu stellen. Ein smarterer Umgang mit Daten in eigener Sache stand jedoch bislang nicht im Fokus. Die Finanzfunktion war vor allem darauf ausgerichtet, die Liquidität sicherzustellen, gesetzliche Vorgaben zu erfüllen und das externe Reporting an die Kapitalgeber regelmäßig zusammenzustellen. Nachdem nun aber die Mitarbeiterzahl stark angestiegen ist, erwarten die Führungskräfte, überwiegend Non-Financials, dass die Controller ihnen als Business Partner in betriebswirtschaftlichen Fragestellungen zur Seite stehen.

Ihr praktischer Nutzen:

- Zu den Herausforderungen Ihres Unternehmens gehört es, Investoren zu finden und zu halten: Daher ist für Sie essentiell, dass Sie lernen, wie Sie Ihren künftigen Unternehmenswert darstellen und professionell „vermarkten“.
- Sie erfahren, welche Instrumente eines modernen Controlling-Systems Sie zukünftig brauchen werden und wissen, was davon heute bereits Priorität hat.
- In der Ausrichtung Ihrer Unternehmenssteuerung erhalten Sie Sicherheit, z. B. bei Entscheidungen für Systeme, Prozesse und Werkzeuge.

Szenario 3

Stiftung mit sozialen Einrichtungen



Eine Stiftung, die in einer Region verwurzelt ist, betreibt verschiedene Einrichtungen der Altenpflege, Jugendhilfe und Beratungsstellen. Angesichts knapper öffentlicher Kassen wünscht sich der Stiftungsvorstand von der Kaufmännischen Leitung den Ausbau der derzeit bestehenden Controlling-Instrumente, um eine bessere Transparenz über die je nach Einrichtung ganz unterschiedlichen Kostenstrukturen zu gewinnen. Da größere Investitionen in Bauprojekte anstehen, sind auch für eine Non-Profit-Organisation wie diese Stiftung Punkte wie mittelfristige Finanzplanung, Investitionsrechnung und Projekt-Controlling wichtige Themen, denen verstärkte Aufmerksamkeit gewidmet werden soll.

Ihr praktischer Nutzen:

- Um Ihre Ressourcen zielgerichtet einsetzen zu können und damit Sie frei sind, sich auf Ihre sozialen Projekte zu konzentrieren, ist es wichtig, dass Ihnen finanziell „der Rücken freigehalten“ wird.
- Setzen Sie auf State-of-the-Art Controlling-Werkzeuge, die Ihnen die notwendigen Informationen liefern und helfen, Ihre Ressourcen optimal einzusetzen.
- Lernen Sie mit Hilfe eines modernen Controlling-Systems kostensicher zu planen und internen wie externen Stakeholdern fundierte Entscheidungsvorlagen zu liefern.

Kundenstatement:

»CA controller akademie is impressive.

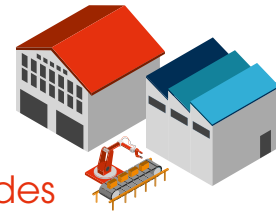
Talented speakers with strong practical background guide you into best practice for your controlling job.«

Alexey Alexeev, Johnson & Johnson Vision Care

Kundenstatement:

»Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen der CA controller akademie ist Voraussetzung für Controlling-Professionals in unserem Haus.«

Marco Müller, Leiter Controlling, Transnet BW



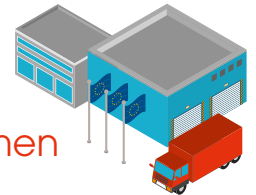
Szenario 4

Mittelständisches Unternehmen des Anlagenbaus mit mehreren Produktionsstätten

Das erfolgreiche Unternehmen mit derzeit 1.500 Mitarbeitern betreibt mehrere Produktionsstätten im Inland – und aus Gründen der Globalisierung und der erforderlichen Nähe zu den Kunden – zunehmend auch im Ausland. Diesen neuen Herausforderungen muss auch das Controlling-System angepasst werden. Die Controlling-Organisation muss den Spagat zwischen Zentralisierung und dem Werks-Controlling vor Ort hinbekommen und auch die Zielkonflikte zwischen Unternehmenssteuerung und Steuerrecht bei den Verrechnungspreisen lösen. Gleichzeitig bringt die durch Digitalisierung und Internet of Things ausgelöste Datenflut neue Herausforderungen, aber auch neue Chancen im Information Management mit sich, die es zu nutzen gilt.

Ihr praktischer Nutzen:

- Bei Ihnen stellt sich die Frage, wie Sie Ihre gewachsene Landschaft an Systemen, Werkzeugen und Prozessen verbessern und zu einem modernen Controlling-System neu ausrichten.
- Erfahren Sie, was heute State-of-the-Art ist, wo die Controlling-Entwicklung hin geht und welche Möglichkeiten sich durch BI, Analytics und Information Management Design eröffnen.
- Sie wissen, wie Sie als Business Partner auch interdisziplinär erfolgreich agieren.



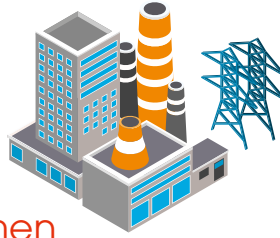
Szenario 5

Breit aufgestelltes Einzelhandelsunternehmen mit Aktivitäten in ganz Europa

Das Unternehmen steht vor der Herausforderung, die zunehmende Verlagerung des Geschäfts vom stationären Handel hin zum Online-Handel nicht nur zu bewältigen, sondern möglichst auch erfolgreich zu gestalten. Dieser digitale Wandel macht auch vor den Controllern nicht Halt: Andere Kostenstrukturen erfordern eine angepasste Kostenrechnung, andere Vertriebswege erzwingen ein Vertriebs-Controlling, bei dem Dynamic Pricing eine wichtige Rolle spielt, weshalb eine viel präzisere Kenntnis über die Kunden essentiell ist. Die Controller benötigen daher zum einen neues Fachwissen, um die Kennzahlen für diese digitale Vertriebswelt bereitstellen zu können. Zum anderen sollen sie aber auch über all die Social Skills verfügen, die von Business Partnern zur Gestaltung des nicht nur digitalen Wandels verlangt werden.

Ihr praktischer Nutzen:

- Sie erfahren, wie Sie Prozesse effizient gestalten, Projekte agil managen und moderne detaillierte Controlling Auswertungen machen, um auch überdurchschnittliche Renditen zu erzielen, denn im Handel sind die Margen knapp und die Märkte hart umkämpft.
- Sie erlangen wichtiges Wissen zu digitalen Geschäftsmodellen, Kundenwert-Controlling und Process Mining und kennen die Möglichkeiten von BI, Analytics und Information Management Design.
- Sie wissen, was ein State-of-the-Art Controlling ausmacht und beherrschen die kommunikativen Fähigkeiten für ein interdisziplinäres und internationales Business Partnering.



Szenario 6

Städtisches Versorgungsunternehmen

Das kommunale Unternehmen einer Stadt mit 40.000 Einwohnern betreibt die dortige Energieversorgung, den örtlichen Nahverkehr sowie die Abfallentsorgung. Die Controlling-Organisation sowie die Instrumente sind über die Jahre gewachsen. Durch Generationswechsel und Fluktuation hat sich nun die Zusammensetzung in der Controlling-Abteilung gewandelt. Dies wird zum Anlass genommen, das Controlling selbst auf den Prüfstand zu stellen. Welche Prozesse und Instrumente braucht es wirklich, welche müssen eingeführt werden, auf welche kann verzichtet werden? Wie können neue Tools wie Advanced und Predictive Analytics dabei helfen, das Unternehmen in Zukunft noch erfolgreicher zu steuern? Wie arbeitet das Team konstruktiv zusammen, um so den bevorstehenden Wandel gut zu bewältigen?

Ihr praktischer Nutzen:

- Ein modernes Controlling ist für Sie unerlässlich. Sie erfahren, welche Prozesse und Werkzeuge sich noch weiter verbessern lassen.
- Sie erhalten aktuelles Wissen zu Nutzen und Umsetzungsgrad von Controlling Tools und erhalten branchenübergreifend Einblick in die Unternehmenssteuerung national und international erfolgreicher Unternehmen.
- In der Ausrichtung Ihrer Unternehmenssteuerung erhalten Sie Orientierung, z.B. bei Entscheidungen für Systeme und Informationsmanagementprozesse.



Szenario 7

Internationaler Konzern mit verschiedenartigen Sparten

Der Konzern mit einer Holding in Deutschland hat sich in den letzten Jahren durch den Kauf und Verkauf von Beteiligungen grundlegend verändert. Im Zuge der Integration neuer Geschäftsfelder treffen unterschiedliche Unternehmenskulturen und damit auch unterschiedliches Controlling-Verständnis aufeinander. Nun gilt es, eine neue schlagkräftige Controlling-Organisation zu formen, die ein einheitliches Verständnis über die zugrundeliegende Controlling-Philosophie hat, die Controlling-Instrumente und -Prozesse, die zum Einsatz kommen, kennt und beherrscht und ein standardisiertes Reporting in allen Einheiten einsetzt. Insbesondere soll auch den nicht deutschsprachigen Mitarbeitern im Controlling der Auslandsgesellschaften dieser neue Teamspirit im Controlling vermittelt werden.

Ihr praktischer Nutzen:

- Sie machen Ihre Nachwuchskräfte fit für die Herausforderungen eines komplexen internationalen Geschäfts und sorgen bei den Mitarbeitern länderübergreifend für ein modernes, einheitliches Controlling Verständnis.
- Sie entwickeln sich zum agilen, kompetenten Business Partner mit Eigeninitiative und agieren als ökonomischer Sparringspartner auch international überzeugend.
- Sie etablieren bei Ihren Mitarbeitern weltweit eine einheitliche Sprachfähigkeit im Bereich der englischen Controlling-Fachbegriffe.

Kundenstatement:

»CA Diploma Program delivers a comprehensive education incl. soft skills for a interdisciplinary job. Each lecture is depicted on the flipchart, which aids to effortlessly remember the principles learnt. Knowledge becomes so meaningful that learned methods are naturally applied during the workshop sessions.

Program offers opportunity to broaden the Controlling perspectives by meeting and exchanging with Controllers from different countries, companies and industries. Therefore we are thrilled to send our colleagues to the CA Diploma Program.«

Milovan Arnaut, Venturing Finance, Henkel AG & Co. KGaA



Haben Sie Fragen zu Themen oder zur Organisation und Abwicklung?

Unser Service-Team berät Sie gerne. Rufen Sie uns einfach an. Antworten zu häufig gestellten Fragen finden Sie auch auf unserer Website unter: Unsere Leistungen > FAQ.

Information und Buchung

www.controllerakademie.de

E-Mail: kontakt@ca-akademie.de

Telefon: +49 (0)8153-88974-0

Fax: +49 (0)8153-88974-25

CA AKADEMIE
privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8
D-82237 Wörthsee
Telefon +49(0)8153-88974-0
Telefax +49(0)8153-88974-25
kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de