



## Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen

Wie Sie die relevanten Kennzahlen für Ihr Unternehmen finden und optimal einsetzen.

### Ihr Seminarnutzen

- Big Data optimal nutzen
- Systemzusammenhänge erkennen
- Zahlreiche Praxisbeispiele

#### Termine

27.-29. März (BEN)  
22.-24. Mai (BEN)  
16.-18. Oktober (BEN)

#### Ort

BEN – Hotel Marina, Bernried

#### Seminargebühr

EUR 1.600,-

#### Trainer

Dipl.-Kfm. Jens Ropers

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 6.6

Immer mehr Manager wünschen sich ein übersichtliches Kennzahlen-Cockpit (Dashboard) auf einer Seite (one-page-only) mit den wesentlichen Informationen zur Steuerung ihrer Verantwortungsbereiche. Andererseits werden in unserer Welt immer mehr Daten erfasst und verfügbar gemacht. Wie gelingt es also, aus „Big Data“ die Kennzahlen und Indikatoren auszuwählen, die für die Unternehmenssteuerung wirklich relevant sind? Und wie können eventuell fehlende Kennzahlen identifiziert werden? Im Seminar wird diese Vorgehensweise an konkreten Praxisbeispielen der Teilnehmer, Fallstudien und Übungen verdeutlicht. Der Transfer in die eigene Kennzahlenpraxis wird intensiv gestützt.

### Seminarinhalt

- Ableitung von Kennzahlen und Indikatoren aus Strategie und Prozessen
- Ganzheitliche Erfassung und Analyse von Prozessen als Grundlage zur Identifikation von relevanten Kennzahlen (Gruppenarbeit)
- Systemzusammenhänge und ihre Bedeutung für Kennzahlen
- Aufbau eines Kennzahlen-Systems mithilfe von Ursache-Wirkungs-Beziehungen zwischen den Messgrößen (Gruppenarbeit)
- Verbindung der übergeordneten Finanz-Kennzahlen des Unternehmens mit den operativen Prozesskennzahlen der Bereiche
- Empfängerorientierte Visualisierung von Kennzahlen
- Erfolgsfaktoren für den nachhaltigen Bestand eines Kennzahlensystems
- Intensiver Transfer in die eigene Unternehmenspraxis mit Umsetzungshilfen (Technische Umsetzung ist nicht Inhalt des Seminars)

Nach Rücksprache mit dem Trainer haben Sie die Möglichkeit, Ihre eigenen konkreten Themen mit anderen Teilnehmern im Seminar zu bearbeiten. So üben Sie die Umsetzung der erlernten Methoden anhand von Beispielen aus dem Teilnehmerkreis.

