



## Gemeinkosten-Controlling

So sorgen Sie für Transparenz, Kostenoptimierung und Steuerung in Service- und Overheadbereichen.

Die Kosten in Verwaltungs- und Servicebereichen von Unternehmen sind seit Jahren gleichbleibend hoch oder steigen weiter an. Gemeinkostenmanagement wirkt, wenn es zweierlei bietet: zielführende, pragmatische Methoden zur Kosten- und Leistungsoptimierung als auch die wirksame Vermittlung, um die Unterstützung in den Führungsetagen zu bekommen. Lernen Sie hier die methodischen und kommunikativen Ansätze zur Kostensteuerung in Service- und Verwaltungsbereichen kennen. Sie trainieren die Umsetzung, üben anhand eines Praxis-Fallbeispiels und erarbeiten in Gruppen- und Einzelarbeit, wie Sie die Kostenpotenziale der Service- und Overheadbereiche wirksam und dauerhaft erschließen.

### Ihr Seminarnutzen

■ Sie betreiben effektives Gemeinkostenmanagement in Ihrem Unternehmen

#### Termine

08. – 10. Mai (BEN)

25. – 27. September (BEN)

#### Ort

BEN – Hotel Marina, Bernried

#### Seminargebühr

EUR 1.600,-

#### Trainerin

Dipl.-Wirt.-Inf., Master AO-Psych.

Marion Kellner-Lewandowsky

Weitere Informationen auf unserer Website unter Seminar-Nr. 6.24

### Seminarinhalt

- Anforderungen an das Gemeinkostenmanagement
- Das Phasen-Modell eines nachhaltigen Gemeinkosten-Controllings
- Kostentransparenz durch Instrumente der Kosten- und Leistungsrechnung
- Leistungen als Grundlage erfolgreicher Kostenplanung und -steuerung
- Umsetzung interner Auftragnehmer-Auftraggeber-Konzepte
- Praktische Übungen zu Leistungskatalogen und Service Level Vereinbarungen
- Prozesskostenmanagement eine Alternative?
- Preisbildungsmodelle zur zielgerichteten Steuerung von Verwaltungs- und Servicekosten
- Praxisorientierte Methoden der Kostenoptimierung im Gemeinkostenbereich für jede Unternehmensgröße
- Praktische Übungen: Gemeinkostenwertanalyse und Zero Base Budgeting
- Die Rolle des Managements und der Controller bei der Umsetzung des Gemeinkostenmanagements
- Hintergründe und Umgang mit Widerständen bei Kostenoptimierung im Overheadbereich
- Der Einsatz kommunikativer Mittel im Gemeinkostenmanagement
- Einbindung der Maßnahmen in den durchgängigen Ziel- und Steuerungsprozess des Unternehmens
- Maßnahmen-Monitoring und Gemeinkosten-Steuerung mit passenden Berichten und Kennzahlen

