

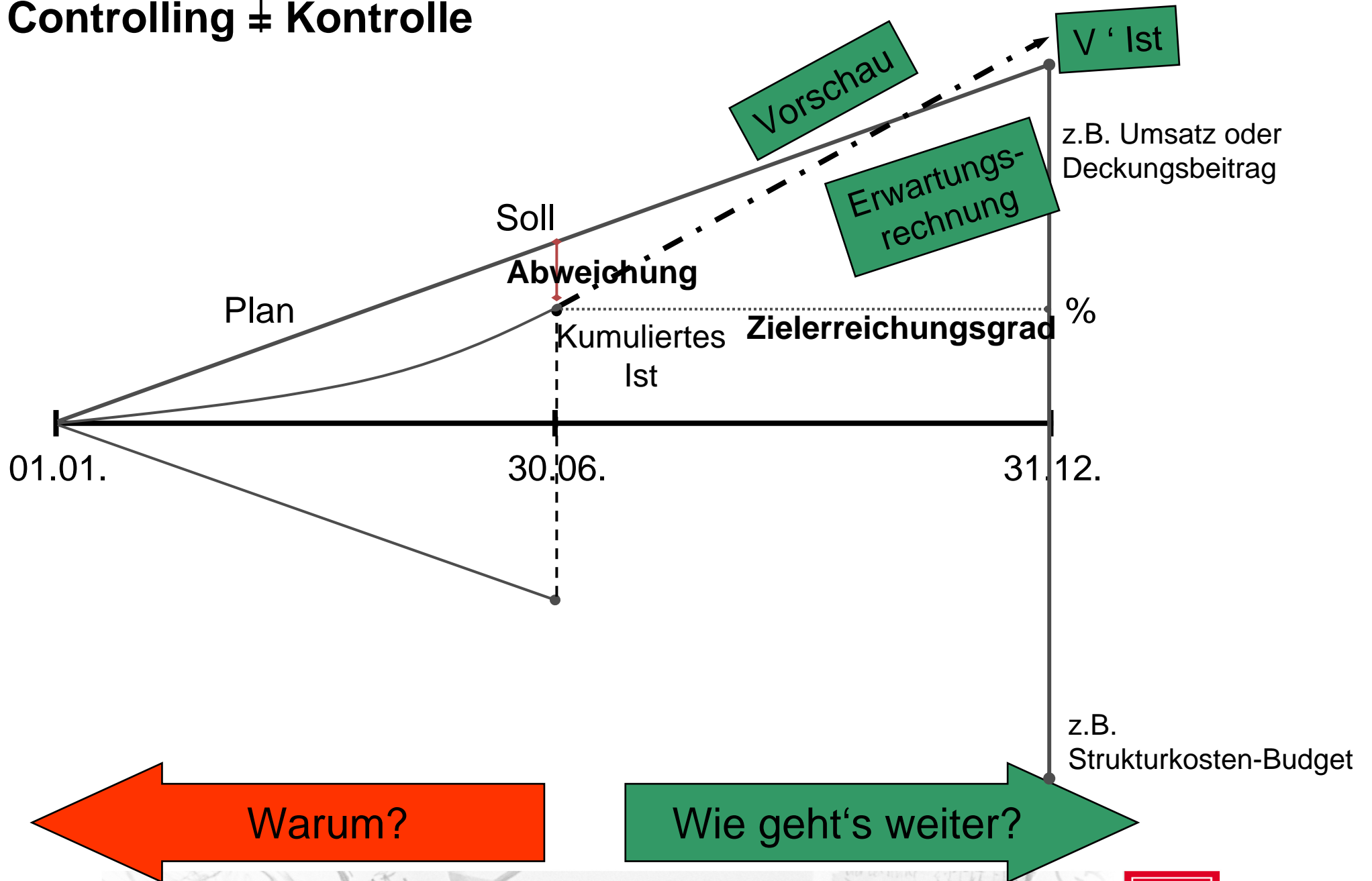
Eine Handvoll Controlling-Botschaften für Jung-Unternehmer

Prof. Dr. Martin Hauser
Vorstandsmitglied
Controller Akademie AG

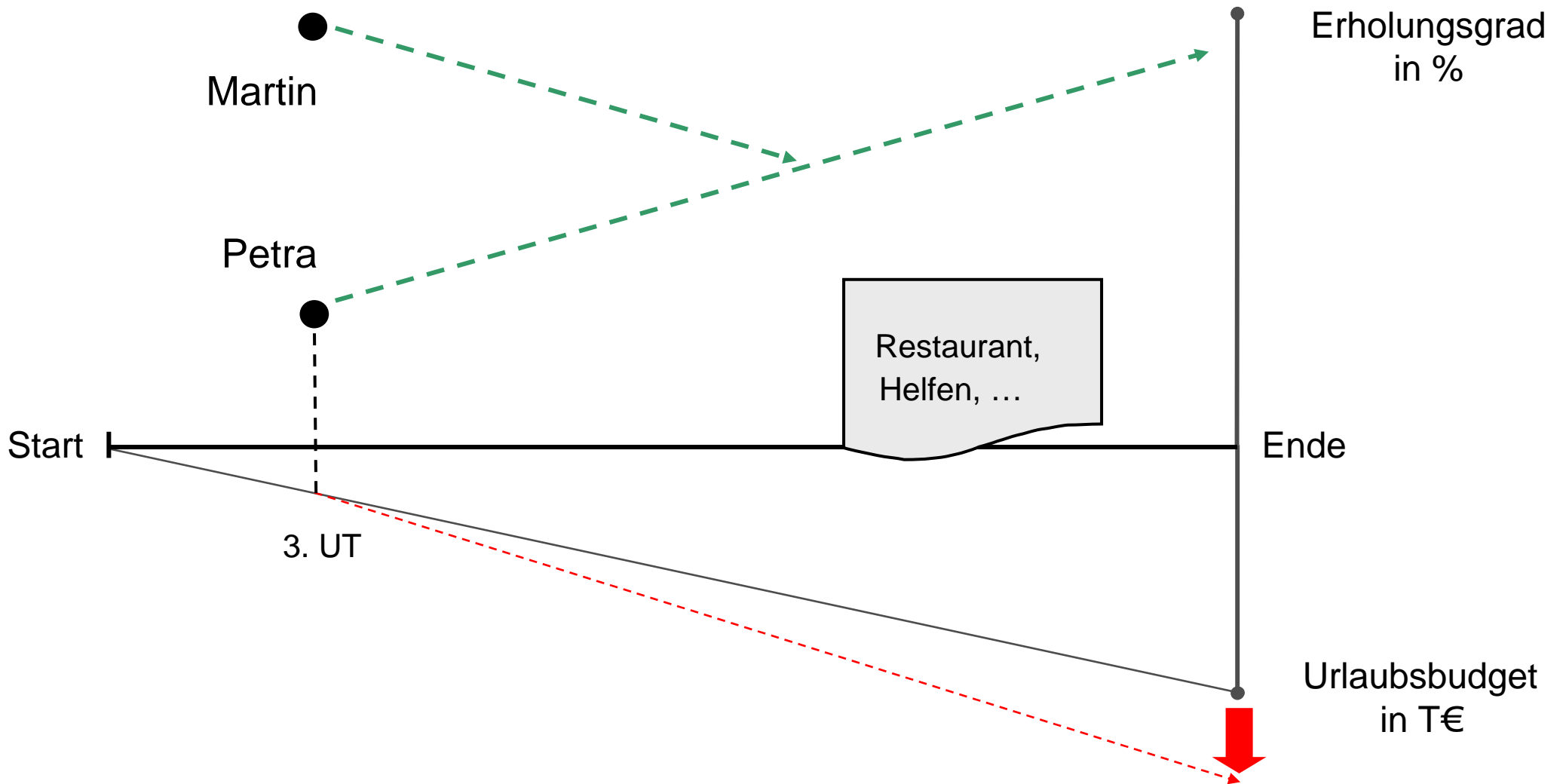


1. Controlling \neq Kontrolle
2. Controlling beinhaltet ganzheitliche Transparenz auf drei Feldern
3. Ohne Deckungsbeitragsinformation wird Ihre Unternehmenssteuerung zum Blindflug
4. Ausgewogene Preisfindung bedeutet mehr als nur Kosten zu kalkulieren
5. Free Cash Flow bringt die Wahrheit an den Tag

Controlling ≠ Kontrolle

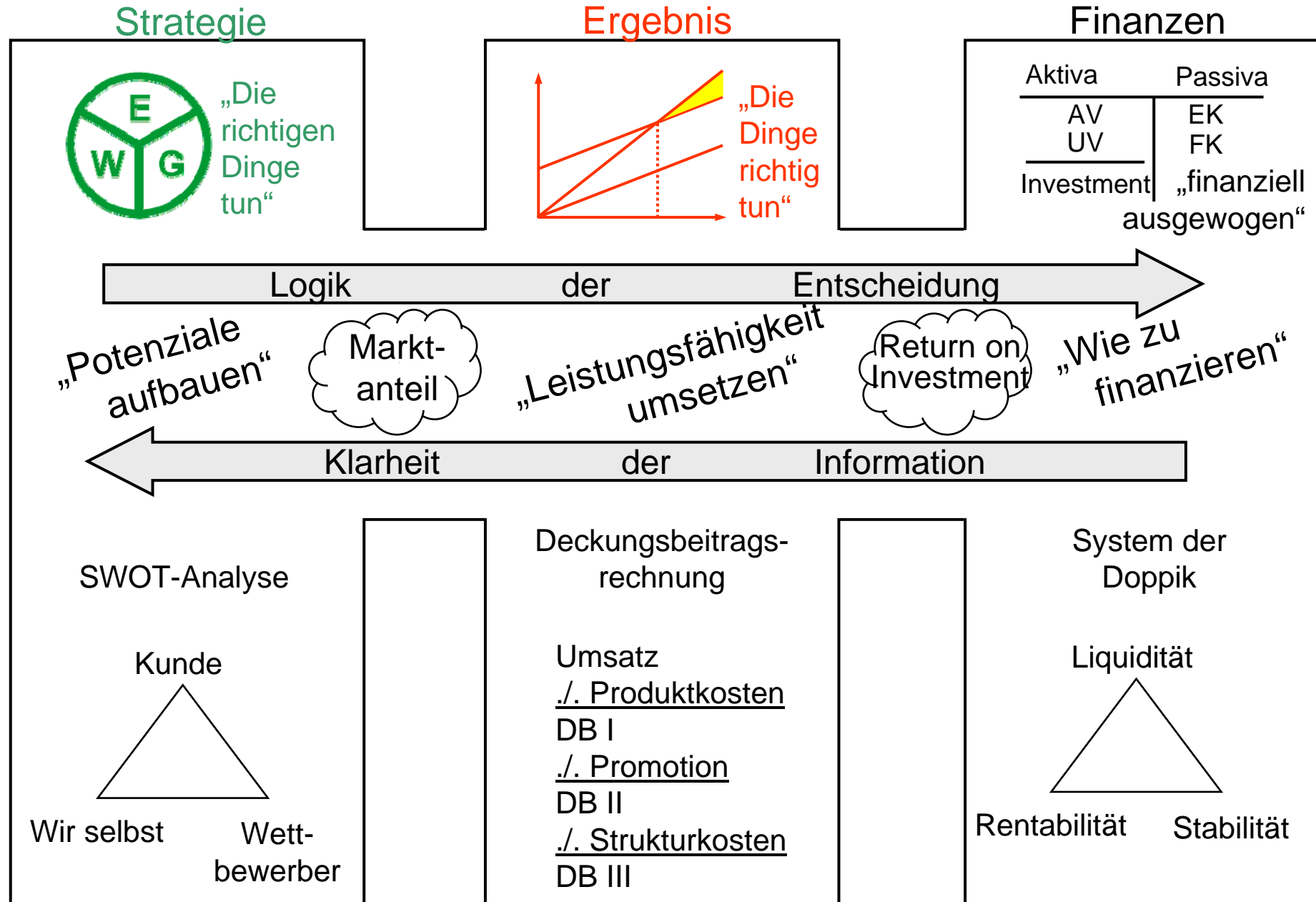


Controlling geht auch im Urlaub



1. Controlling \neq Kontrolle
2. Controlling beinhaltet ganzheitliche Transparenz auf drei Feldern
3. Ohne Deckungsbeitragsinformation wird Ihre Unternehmenssteuerung zum Blindflug
4. Ausgewogene Preisfindung bedeutet mehr als nur Kosten zu kalkulieren
5. Free Cash Flow bringt die Wahrheit an den Tag

Controlling – ganzheitliche Transparenz auf drei Feldern



1. Controlling \neq Kontrolle
2. Controlling beinhaltet ganzheitliche Transparenz auf drei Feldern
3. Ohne Deckungsbeitragsinformation wird Ihre Unternehmenssteuerung zum Blindflug
4. Ausgewogene Preisfindung bedeutet mehr als nur Kosten zu kalkulieren
5. Free Cash Flow bringt die Wahrheit an den Tag

Ohne Deckungsbeitragsinformation wird's zum Blindflug

	Artikelgruppen		Summe
	Superpuppen	Standardpuppen	
Verkaufspreis je Stück (netto)	70	40	
- Einstandspreis je Stück	40	20	
Deckungsbeitrag I je Stück	30	20	
Verkaufte Stückzahl (Monat)	100	400	500
Umsatz (netto)	7.000	16.000	23.000
- Wareneinsatz (prop. Kosten)	4.000	8.000	12.000
Deckungsbeitrag I (Monat)	3.000	8.000	11.000
- Artikeldirekte Strukturkosten	1.500	500	2.000
Deckungsbeitrag II	1.500	7.500	9.000
- Spartendirekte Strukturkosten			5.000
Deckungsbeitrag III			4.000
- Zentrale Dienste			3.500
Spartenergebnis			500
Kostenzuordnung auf Produkte	2.600	5.900	8.500
Kostenträger-Zeit-Ergebnis	-1.100	+1.600	
Kostenträger-Stück-Ergebnis	-11	+4	

... und wie sieht's jetzt aus?

	Superpuppen	Standardpuppen	Puppen
Stück Absatz	50	450	500
Umsatz (bei alten Preisen)	3.500	18.000	21.500
- Wareneinsatz	2.000	9.000	11.000
Deckungsbeitrag I	1.500	9.000	10.500
- Promotionbudget			2.000
Deckungsbeitrag II			8.500
- Spartenkosten			5.000
Deckungsbeitrag III			3.500
- Zentrale Dienste			3.500
Ergebnis der Sparte			0

1. Controlling \neq Kontrolle
2. Controlling beinhaltet ganzheitliche Transparenz auf drei Feldern
3. Ohne Deckungsbeitragsinformation wird Ihre Unternehmenssteuerung zum Blindflug
4. Ausgewogene Preisfindung bedeutet mehr als nur Kosten zu kalkulieren
5. Free Cash Flow bringt die Wahrheit an den Tag

Ausgewogene Preisfindung – nicht nur die Kostensicht

Target Price	70	
Target Cost	<u>40</u>	↓
Target-DB	30	↑
Target Cost	<u>41</u>	↓
	-11	↑

Wareneinsatz	40
+ Ziel DB	41
+ Gewinn	<u>0</u>
Ziel-VP	81



1. Controlling \neq Kontrolle
2. Controlling beinhaltet ganzheitliche Transparenz auf drei Feldern
3. Ohne Deckungsbeitragsinformation wird Ihre Unternehmenssteuerung zum Blindflug
4. Ausgewogene Preisfindung bedeutet mehr als nur Kosten zu kalkulieren
5. Free Cash Flow bringt die Wahrheit an den Tag

Cash is the king – Drei Quellen sauber trennen

Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit

Jahresüberschuss
 + Abschreibungen
 + Zuführung zu Pensionsrückstellungen

 = Brutto Cash Flow
 +/- Ab-/Zunahme Vorräte
 +/- Ab-/Zunahme Forderungen
 +/- Zu-/Abnahme Kreditoren

 = Operating Cash Flow

Cash Flow aus der Investitionstätigkeit

Investitionen/Devestitionen in

- Sachanlagen
- Immaterielle Werte
- Finanzanlagen
- ...
- ...

⇒ Cash Flow Invest

Cash Flow aus der Finanztätigkeit

- Tilgungen
- Ausschüttungen
- Kreditaufnahme
- Kapitaleinzahlungen

⇒ Cash Flow Finance

= Netto-Finanzmittelsaldo

SB Konto „Flüssige Mittel“
 ./ EB Konto „Flüssige Mittel“

 = +/- Veränderung Konto „Flü. Mi“

Wenn Sie nun Lust auf Controlling bekommen haben:

Wissen Kompakt für Nicht-Controller
„Finanzmanagement und Controlling“

30.11.-2.12.2010 in Hohenkammer

www.wissenkompakt.de